



Tehnološko-inovacijski centar Međimurje

**Plan rada društva
Tehnološko-inovacijski centar Međimurje d.o.o. za 2026.
godinu**

Čakovec, prosinac 2025. godine

Sadržaj:

1. Sažetak.....	1
2. Upravljanje infrastrukturom.....	2
3. Usluge.....	3
3.1. Usluge inkubacije.....	3
3.2. Savjetodavne usluge.....	4
3.3. Edukacije, treninzi i konferencije.....	4
4. Priprema i provedba projekata.....	5
4.1. Projekt „DECIDE“.....	5
4.2. Projekt „BIZ Mobility“.....	5
4.3. Projekt „Aurora znanja“.....	6
4.4. Projekt „BLOOM 5.0“.....	6
4.5. Provedba „Programa akceleracije u sklopu mjere Jačanje akceleracijske aktivnosti C1.1.2. R2-I4“.....	6
4.6. Projekt „Inspiracijski centar kreativnosti – ICeK“.....	7
4.7. Sudjelovanje u nacionalnom projektu - BOND 3.....	7
4.8. Priprema i provedba poduzetničkih projekata.....	8
5. Financijski plan.....	9
5.1. Plan prihoda.....	9
5.2. Plan rashoda.....	10
5.3. Plan investicija.....	10

Osnovni podaci:

Tvrtka: Tehnološko-inovacijski centar Međimurje društvo s ograničenom odgovornošću za potporu tehnološki utemeljenom i inovativnom poduzetništvu

Skraćena tvrtka: Tehnološko-inovacijski centar Međimurje d.o.o.

Adresa: Bana Josipa Jelačića 22B, 40000 Čakovec

OIB: 93523116875

Upisano u Sudski registar Trgovačkog suda u Varaždinu pod MBS: 070099471

Žiroračun kod Privredne banke Zagreb d.d.: IBAN: 3523400091116043187; SWIFT: PBZGHR2X

Temeljni kapital: 142.239,03 EUR

Uprava:

Ivan Plačko, dipl. inf., direktor

1. Sažetak

Tehnološko-inovacijski centar Međimurje d.o.o. tijekom 2026. godine nastaviti će s radom na poticanju gospodarskog i tehnološkog razvoja Međimurja kroz:

- a) Inkubaciju poslovnih subjekata u okviru poduzetničkog inkubatora TICM-a,
- b) Savjetodavne usluge,
- c) Informiranje javnosti i ciljnih skupina,
- d) Pripremu projektnih prijedloga za prijavu na dostupne natječaje,
- e) Organizaciju edukacija,
- f) Iznajmljivanje prostora za održavanje konferencija, edukacija, sastanaka i drugih događanja,
- g) Pružanje infrastrukturne, materijalne i organizacijske potpore organizacijama koje djeluju u području promicanja STEM-a.

Uz pružanje navedenih usluga, tijekom 2026. godine TICM će provoditi projekt Decide – Digital services for circular economy – a toolbox for regional developers & SME financiran iz Interreg Dunav transnacionalnog programa, projekt BIZ Mobility - Business and industrial zones mobility for better connectivity of peripheral areas financiran iz Interreg Središnja Europa transnacionalnog programa, Program post-akceleracije u sklopu mjere Jačanje akceleracijske aktivnosti koja se financira iz NPOO, projekte financirane sredstvima Erasmus+ programa naziva Aurora znanja i Blended Learning in adult education: improved Online&Offline teaching Methods for better employability and active citizenship 5.0 – BLOOM 5.0, projekt uspostave Inspiracijskog centra kreativnosti - ICeK te druge projekte odobrene za financiranje tijekom 2026. godine.

Značajni resursi bit će uloženi u pripremu daljnjeg proširenja TICM-ovog poduzetničkog inkubatora te, u suradnji s ostalim dionicima regionalnog razvoja, u daljnji razvoj Centra znanja Međimurske županije. Pripremat će se i novi projektni prijedlozi za dostupne pozive u okviru programa transnacionalne suradnje, Erasmus+ programa i drugih izvora.

TICM-a će biti aktivan u pripremi i praćenju provedbe poduzetničkih projekata sufinanciranih bespovratnim sredstvima. Radit će se i na pripremi dokumentacije za HBOR kredite i HAMAG-BICRO zajmove ovisno o raspoloživosti istih te dokumentacije temeljem Zakona o poticanju ulaganja.

Za provedbu projektnih i redovnih aktivnosti TICM-a bit će zaduženi sljedeći zaposlenici: Ivan Plačko, dipl. inf., direktor, Sana Migles, mag. oec., pomoćnica direktora, Igor Kovačić, mag. oec., voditelj Odjela za projekte i stručna suradnica Lea Trojnar Mustak, mag. oec. u istom odjelu te stručni suradnici u Odjelu inkubacije i edukacije Tomislav Breznik, mag. oec., Tania Reisinger, mag.oec./univ.spec. i Simona Žikić Novak mag. oec. (na roditeljskom dopustu u prvim mjesecima 2026. godine).

Sve aktivnosti planirane u 2026. godini izravno doprinose ostvarenju vizije TICM-a: Postati jezgra razvoja na znanju utemeljenih poduzeća čije će djelovanje utjecati na podizanje konkurentnosti međimurskog gospodarstva.

2. Upravljanje infrastrukturom

Tehnološko-inovacijski centar Međimurje d.o.o. (TICM) djeluje u tri zgrade u okviru Centra znanja Međimurske županije.

Zgrada TICM1 nalazi se na adresi Bana Josipa Jelačića 22B, u Čakovcu, površine je 1.755 m² te sadrži 31 ured različitih veličina, veliku multimedijalnu dvoranu s više od stotinu sjedećih mjesta, dvije učionice, dvije sobe za sastanke i STEM učionicu/računalni laboratorij. U ovoj zgradi smještena je i uprava TICM-a. Zgrada je obnovljena 2010. godine, a potkrovlje je rekonstruirano 2019. godine te je poduzetnicima dodatno na raspolaganje stavljeno 400 m² rekonstruiranog, uređenog te opremljenog prostora u potkrovlju zgrade. Svi uredski prostori u zgradi su popunjeni. Osim standardnih uredskih prostora, u zgradi postoji coworking/predinkubacijski prostor.

U sklopu zgrade 1 poduzetničkog inkubatora dostupni su sljedeći prostori za organizaciju edukacija, konferencija, sastanaka i drugih događanja:

1. Multimedijalna dvorana za stotinjak uzvanika opremljena prezentacijskom opremom i razglasom.
2. Učionica opremljena prezentacijskom opremom. Učionica je modularna i može se koristiti za rad u grupama.
3. Soba za sastanke u prizemlju TICM1 zgrade opremljena projektorom i pločom može se koristiti za sastanke do 16 sudionika.
4. Soba za sastanke u potkrovlju TICM1 zgrade opremljena je videokonferencijskom opremom i može se koristiti za sastanke do šest sudionika.

Zgrada TICM2 smještena je u Čakovcu na adresi Bana Josipa Jelačića 22C. Površine je 1.305 m², ima 25 ureda različitih veličina i zajedničke prostorije. Zgrada je obnovljena 2011. godine. Svi uredski prostori u TICM2 zgradi su popunjeni. U planu je rekonstrukcija potkrovlja ove zgrade i njegovo stavljanje u funkciju za što postoji projektna dokumentacija, no čekaju se odgovarajući natječaji iz kojih bi se ova investicija (su)financirala.

Zgrada TICM3 nalazi se na adresi Bana Josipa Jelačića 22N u Čakovcu, nasuprot TICM2 zgrade. Njezina površina iznosi 632 m², a osim 18 ureda različitih veličina sadrži opremljenu informatičku učionicu, modularnu sobu za sastanke te druge zajedničke prostorije. Zgrada je u funkciji od sredine 2020. godine nakon što je obnovljena i opremljena informatičkom, serverskom, mrežnom te sigurnosnom opremom, a svi uredski prostori u zgradi su popunjeni.

Zgrade TICM4 i TICM5 nalazit će se u neposrednoj blizini ostalih TICM-ovih zgrada. Tijekom 2022. godine odobrena su sredstva za financiranje pripreme projektno-tehničke dokumentacije za rekonstrukciju i sanaciju dvaju oštećenih i dotrajalih skladišta koja će jednog dana zaživjeti kao zgrade 4 i 5 poduzetničkog inkubatora TICM-a. Zgrada 4 bit će ukupne tlocrtno površine 755 m², dok će zgrada 5 biti ukupne površine 759 m². Tijekom 2025.g. dovršena je projektno-tehnička dokumentacija te su ishodene građevinske dozvole. Radovi na rekonstrukciji i opremanju krenut će ovisno o dostupnosti vanjskog financiranja.

3. Usluge

I u 2026.g. TICM će nuditi sljedeće usluge:

- 3.1 Usluga inkubacije poduzeća u okviru poduzetničkog inkubatora,
- 3.2 Savjetodavne usluge,
- 3.3 Organizacija edukacija,
- 3.4 Iznajmljivanje prostora.

3.1. Usluge inkubacije

Inkubacija u TICM-u za inkubirane organizacije znači da mogu koristiti uredske prostore sa svom potrebnom infrastrukturom i zajedničke prostore TICM-a (sobe za sastanke, informatička učionica i multimedijalna dvorana). Inkubiranim poduzećima pružaju se i savjetodavne usluge ovisno o iskazanoj potrebi i resursima TICM-a te im je olakšano sudjelovanje u informativno-edukativnim događanjima koje TICM organizira.

Zainteresirani za inkubaciju javljaju se na javni poziv koji je trajno objavljen na internetskim stranicama TICM-a. Na istim stranicama dostupan je i Pravilnik o inkubaciji kojim su definirani detaljni uvjeti i kriteriji za započinjanje procesa inkubacije i sve ostale odredbe povezane s inkubacijom u TICM-u. Na ovaj način osigurana je transparentnost procesa inkubacije.

S krajem 2025. godine prostore triju zgrada TICM-a koristi 61 korisnik sa 160 zaposlenih osoba. Očekuje se da će i tijekom 2026. godine popunjenost inkubatora biti na razini 100%.

3.2. Savjetodavne usluge

TICM pruža potporu razvoju poduzetništva, ali istovremeno velike napore ulaže u osiguranje vlastite samoodrživosti. I u 2026. godini nastavit će se s pružanjem usluga poduzetnicima na komercijalnoj bazi iz sljedećih područja:

- Priprema projektnih prijedloga za poduzetnike namijenjene prijavi na javne pozive za dodjelu bespovratnih sredstava,
- Praćenje provedbe eksterno sufinanciranih poduzetničkih projekata,
- Usluge savjetovanja iz područja poslovnog planiranja, upravljanja inovacijskim ciklusom, razvoja novih proizvoda i usluga, zaštite intelektualnog vlasništva, upravljanja poslovanjem i sl.

Osim pružanja spomenutih savjetodavnih usluga, TICM će i nadalje biti aktivan u informiranju javnosti i ciljnih skupina TICM-a o inovacijama i događanjima iz područja IKT-a, u promociji poduzetništva te obavještavanju relevantnih dionika o aktualnim i nadolazećim nacionalnim, EU i drugim programima za financiranje projektnih prijedloga putem različitih komunikacijskih kanala kao što su internetske stranice TICM-a i partnerskih organizacija, društvene mreže, pisane obavijesti za medije, konferencije za medije i mailing kampanje.

3.3. Edukacije, treninzi i konferencije

Tehnološko-inovacijski centar Međimurje (TICM) posljednjih 15 godina djeluje kao značajni akter neformalnog i cjeloživotnog obrazovanja odraslih u Međimurskoj županiji. TICM kroz sadržaje poduzetničkog inkubatora povezuje poduzetnike, a kroz obrazovne programe osigurava uključiv pristup obrazovanju za fizičke osobe neovisno o njihovom društvenom, obrazovnom ili radnom statusu, s ciljem povećanja zapošljivosti i društvene uključenosti. Tijekom 2026.g. planirana je realizacija jednodnevnih praktičnih radionica iz područja osnovnih i naprednih informatičkih znanja te informatičkih znanja za aktivno građanstvo namijenjenih općoj populaciji, s naglaskom na osobe u nepovoljnom položaju (osobe s invaliditetom, nezaposlene osobe, osobe starije životne dobi).

Tijekom 2026. godine planira se i nastavak provedbe radionica i seminara namijenjenih potencijalnim i postojećim poduzetnicima te njihovim zaposlenicima od kojih će većina biti organizirana u okviru projekta Razvoj mreže poduzetničkih potpornih institucija putem Hrvatske agencije za malo gospodarstvo, inovacije i investicije – BOND 3 te eksterno sufinanciranih projekata u kojima će TICM sudjelovati tijekom 2026. godine.

TICM će također pružiti organizacijsku, logističku i stručnu podršku u provedbi događanja partnerskih organizacija od kojih izdvajamo sljedeće:

1. STEM radionice udruga Mladi informatički stručnjaci i Međimorskog informatičkog kluba,
2. Konferencije, seminari i radionice održane od strane JU REDEA, Međimurske energetske agencije MENE A d.o.o. i Međimurske županije,
3. Ostala događanja organizacija civilnog društva, poslovnog sektora i drugih organizacija koja se uklapaju u područje djelovanja i strateške ciljeve TICM-a.

4. Priprema i provedba projekata

U 2026. godini nastavit će se s pripremom i provedbom projekata financiranih iz Nacionalnog programa oporavka i otpornosti, Višegodišnjeg financijskog okvira EU za razdoblje 2021. – 2027. točnije iz Programa konkurentnost i kohezija i Integriranog teritorijalnog programa, programa transnacionalne suradnje te drugih Programa Unije. Tijekom 2026.g. provodit će se šest eksterno financiranih projekata a pripremat će se i nove projektne prijave namijenjene jačanju operativnog kapaciteta TICM-a, obrazovanju odraslih te unaprjeđenju poduzetničkog okruženja.

4.1. Projekt „DECIDE“

Jedan od projekata u provedbi je projekt DECIDE-Digitalne usluge za kružno gospodarstvo sufinanciran u okviru Interreg Dunav programa. Glavni partner na projektu je Zentrum für Digitalisierung Landkreis Böblingen – ZD.BB GmbH, a Tehnološko-inovacijski centar Međimurje dio je projektnog konzorcija.

Projekt je započeo u siječnju 2024., traje 30 mjeseci, a u okviru njega se razvijaju metode i alati za mala i srednja poduzeća, startupove i javnu upravu, odnosno donositelje odluka, koji će doprinijeti razvoju uspješnog poslovnog modela utemeljenih na principima kružne ekonomije. To će biti provedeno kroz analizu i prijenos najboljih praksi s postojećih uspješnih poslovnih modela u specifičnim industrijama kao što su razvoj i proizvodnja baterija, prehrambenoj industriji, tekstilnoj industriji te na primjeru pametnih gradova. Provodit će se detaljne simulacije s fokusom na ekološke i društvene aspekte te kontinuirano praćenje uspješnosti modela kružnog gospodarstva.

Ukupna vrijednost projekta je 2.886.750,05 EUR uz intenzitet potpore od 80%, dok TICM-ov budžet iznosi 130.000 EUR, od čega su EU sredstva 104.000 EUR. Vlastito učešće TICM-a sufinancirano je sredstvima Državnog proračuna u sklopu Javnog poziva za sufinanciranje provedbe EU projekata na regionalnoj i lokalnoj razini u 2024.godini u maksimalnom iznosu od 13.000,00 EUR (50% vlastitog učešća).

4.2. Projekt „BIZ Mobility“

U ožujku 2026.g. s provedbom počinje dvogodišnji projekt akronima BIZ Mobility - Business and industrial zones mobility for better connectivity of peripheral areas odobren za financiranje u sklopu Trećeg poziva programa Interreg Središnja Europa. Vodeći partner na projektu je Razvojna agencija Sora, Škofja Loka (Slovenija) a ostali partneri su Inštitut za politike prostora (Slovenija), Društvo za varstvo CIPRA (Slovenija), Nagykanizsa Asset Management Plc. (Mađarska) te Međimurska županija i TICM iz Hrvatske. Ukupan proračun projekta: 797.993 EUR od čega je TICM-ov udio 127.510 EUR uz intenzitet potpore od 80%.

Projekt BIZ Mobility usmjeren je na transformaciju industrijskih zona u Čakovcu (Hrvatska), Škofji Loki (Slovenija) i Nagykanizsi (Mađarska) u održive i dostupne centre kroz inovativno upravljanje mobilnošću. Rješavanjem izazova poput visoke ovisnosti o automobilima, nedostatne javne prijevozne infrastrukture i slabe suradnje među dionicima, projekt potiče kolektivna rješenja za svakodnevno putovanje na posao/s posla kako bi se poboljšala povezanost unutar grada, ali i s ruralnim i perifernim područjima. Ključne aktivnosti uključuju izradu prilagođenih planova mobilnosti, uvođenje mreža koordinatora za mobilnost te pilotiranje ugovora o odgovornosti koji formaliziraju suradnju između upravitelja i korisnika zona. Kampanje podizanja svijesti usmjerene su na promjenu navika putovanja, smanjenje emisija i povećanje kvalitete života. Kroz transnacionalnu suradnju i inovativne modele upravljanja, BIZ Mobility razvija skalabilne strategije za održivu mobilnost, podržavajući regionalni razvoj i usklađujući se s ciljevima EU-a za klimu i održivost.

4.3. Projekt „Aurora znanja“

Tijekom 2025.g. TICM-u je odobren za financiranje projekt Aurora znanja financiran iz Erasmus+ programa kao dio ključne aktivnosti 1 - Mobilnost u svrhu učenja za pojedince. Ukupna vrijednost projekta iznosi 14.241,00 EUR uz 100%-tni intenzitet potpore, a trajanje projekta od 1. rujna 2025. do 30. studenog 2026. godine.

Projektom se TICM usmjerava na jačanje stručnih kompetencija svojih edukatora u području održivosti, klimatskih promjena i primjene zelenih praksi – tema koje postaju sve važnije u svakodnevnom životu i poslovanju. U okviru projekta, šest TICM-ovih zaposlenika sudjelovat će u strukturiranim edukacijama diljem Europe gdje će imati priliku učiti od međunarodnih stručnjaka. Sudionici će se osposobljavati u područjima poput kružnog gospodarstva, 8R koncepta održivosti, zelene ekonomije, klimatskih politika i gamifikacije u obrazovanju o održivom razvoju. Cilj projekta je stečena znanja prenijeti u praksu – kroz razvoj i provedbu novih edukativnih programa za ciljne skupine. TICM će tako dodatno obogatiti svoju ponudu neformalnog obrazovanja i pozicionirati se kao regionalno središte za obrazovanje za održivi razvoj i društvenu odgovornost. Projekt ujedno doprinosi i strateškom cilju TICM-a – poticanju pozitivnih promjena u zajednici kroz obrazovanje. Uz razvoj edukacijskih sadržaja, očekuje se i jačanje međunarodne suradnje s organizacijama koje djeluju u području sličnih tema, otvarajući vrata budućim zajedničkim inicijativama. Aurora znanja još je jedan korak TICM-a prema izgradnji društva znanja koje razmišlja i djeluje održivo.

4.4. Projekt „BLOOM 5.0“

Projekt Blended Learning in adult education: improved Online&Offline teaching Methods for better employability and active citizenship 5.0, akronima BLOOM 5.0. provodi se u razdoblju od rujna 2024. do veljače 2026.g. Ukupna vrijednost projekta iznosi 60.000 EUR, uz 100% financiranje iz Erasmus+ programa kao dio ključne aktivnosti KA2 – Mala partnerstva. Projekt se provodi u suradnji s partnerom EduCentrum iz Češke.

Svrha projekta je transnacionalnom suradnjom organizacija za obrazovanje odraslih unaprijediti ponudu obrazovnih programa u području digitalnih tehnologija potrebnih za rad i aktivno građanstvo, namijenjenih odraslima i to prvenstveno onima s manje mogućnosti. U okviru projekta partneri su održali radionice za ciljne skupine na temu osnovnih i naprednih informatičkih znanja te informatičkih znanja za aktivno građanstvo. Razvili su vlastite sustave eUčenja integrirane u mrežne stranice u kojima su dostupni materijali za samostalno učenje iz prethodno navedenih područja kao i praktične priručnike za nastavnike koji provode slične edukacije u svojim organizacijama. Projekt će pozitivno utjecati na mnoge buduće učenika koji će sadržaje dostupne u sustavima eUčenja koristiti za samostalno učenje, kao i na nastavno osoblje koje radi s odraslim učenicima a razvijene sadržaje koristit će za bolju pripremu i provedbu kvalitetnijih edukacija.

4.5. Provedba „Programa akceleracije u sklopu mjere Jačanje akceleracijske aktivnosti C1.1.2. R2-14“

TICM je partner u akceleratoru Središnje Hrvatske SPRINT koji je jedan od devet akceleratora u Republici Hrvatskoj. Akceleratori, uz podršku Hrvatske agencije za malo gospodarstvo, inovacije i investicije (HAMAG-BICRO), provode program čiji je cilj omogućiti brži i kvalitetniji rast za najmanje 120 novoosnovanih poduzeća koja razvijaju inovativna rješenja. Sudionicima će se olakšati pristup tržištima kapitala, roba i usluga s ciljem povećanja šansi za njihov uspješan rast i razvoj.

Program se provodi u tri faze tijekom tri godine: faza predakceleracije u trajanju tri mjeseca (završena tijekom 2024.g.), faza akceleracije u trajanju devet mjeseci (traje tijekom 2025.g.) i faza postakceleracije (tijekom 2025. i 2026.g.) u trajanju od dvanaest mjeseci. Preduvjet za ulazak u sljedeću fazu je uspješan završetak prethodne faze.

U fazi akceleracije korisnici dobivaju mentorsku podršku poslovnih i tehnoloških mentora koje biraju prema vlastitim potrebama, podršku u razvoju poslovanja, izradu poslovnog plana, tržišne i marketinške strategije, pokrivene troškove najma uredskih prostora, pristup novim tržištima i mreži investitora te mogućnost umrežavanja s međunarodnom startup zajednicom. Korisnici također ostvaruju i pristup bespovratnim sredstvima u okviru ograničenog poziva objavljenog u prosincu 2024.g. U fazi postakceleracije korisnicima su i nadalje osigurane usluge tehnoloških mentora za razvoj inovativnog proizvoda, poslovnog mentora za razvoj poslovanja, vaučeri za internacionalizaciju poslovanja te mogućnosti za umrežavanje s relevantnim dionicima. Tijekom 2026.g. TICM nastavlja s praćenjem provedbe projekata za tri korisnika.

4.6. Projekt „Inspiracijski centar kreativnosti – ICeK“

Projekt adaptacije bivšeg vojnog objekta te stavljanje istog u funkciju Inspiracijskog centra kreativnosti dio je projekta proširenja i unapređenja Centra znanja Čakovec koji je identificiran kao strateški projekt u okviru Razvojnog sporazuma Sjever Hrvatske u okviru kojeg pet županija sjeverne Hrvatske definira strateške i kapitalne projekte čija će implementacija značajno potaknuti gospodarski razvoj i kvalitetu života stanovnika na ovom području. Sufinanciranje projekta predviđeno je iz Integriranog teritorijalnog programa 2021.-2027. u okviru kojeg će tijekom 2026.g. biti raspisan poziv za izravnu dodjelu sredstava. Nositelj projekta je Međimurska županija, a partneri na projektu TICM i JU REDEA.

Cilj projekta je rekonstruirati i revitalizirati zapušteni bivši vojni objekt u suvremeni multifunkcionalni prostor društvene, kulturne, rekreacijske i edukativne namjene koji doprinosi integriranom i uključivom društvenom i gospodarskom razvoju urbanog područja Čakovca. Revitalizacijom zapuštenog objekta stvaraju se novi prostori i sadržaji za zajednicu: izvedbeni prostor te kreativna i rekreacijska zona uz dostupnost nekoliko uredskih prostora za djelovanje dionika iz različitih sektora (javnog, obrazovnog, civilnog). Time se potiče društvena kohezija uz sudjelovanje građana različitih dobni skupina u sadržaju ICeK-a koji će biti namijenjeni široj javnosti. Istovremeno, kroz novi objekt potiče se daljnji razvoj digitalnih i kreativnih industrija kao pokretača održivog urbanog razvoja. ICeK postaje središnje mjesto povezivanja kulture, kreativnosti i edukacije te mjesto koje stvara prilike za poduzetništvo u području kulture i sporta.

4.7. Sudjelovanje u nacionalnom projektu - BOND 3

Nacionalni projekt Razvoj mreže poduzetničkih potpornih institucija (PPI) putem Hrvatske agencije za malo gospodarstvo, inovacije i investicije (HAMAG-BICRO) – Faza 3 (dalje BOND 3) nastavak je projekta pokrenutog tijekom 2017.g. s ciljem povezivanja PPI u Hrvatskoj te ujednačavanja dostupnosti i kvalitete usluga koje se pružaju poduzetnicima.

U okviru prethodnog projekta BOND 2 TICM-u je dodijeljen certifikat najviše razine za pružanje standardiziranih usluga poduzetnicima razvijenih u okviru projekta. TICM-u je certifikat dodijeljen temeljem višegodišnjeg rada na unaprjeđenju poduzetničkog okruženja u Međimurju i regiji. U okviru projekta zaposlenici TICM-a su uspješno završili specijalističke edukacije radi dodatnog osposobljavanja za pružanje standardiziranih usluga u kategorijama koje su prepoznate kao najkorisnije za poduzetnike: savjetovanje poduzetnika početnika, savjetovanje poduzetnika u rastu i razvoju, znanja vezana uz prijenos

poslovanja te analizu poslovanja poduzeća. Tijekom 2023.g. TICM je organizirao čak 24 radionice iz gore navedenih područja te su zaposlenici TICM-a savjetovali 60 poduzetnika. Stečeno znanje i iskustvo iz prethodnih projekata bit će korišteno u provedbi projekta BOND 3 čija se provedba očekuje u 2026.g.

4.8. Priprema i provedba poduzetničkih projekata

TICM i tijekom 2026. godine nastavlja surađivati s poduzetnicima u pripremi njihovih projektnih prijedloga kojima će se javljati na otvorene pozive za dodjelu bespovratnih sredstava, kao i praćenju provedbe onih projekata koju su ostvarili sufinanciranje. Također, pripremat će se dokumentacija potrebna za podnošenje zahtjeva za zajmove HAMAG-BICRO-a i kredite HBOR-a te prijave za ostvarenje olakšica temeljem Zakona o poticanju ulaganja. Osim pripreme i praćenja provedbe poduzetničkih projekata, TICM u 2026.g. planira prijavljivati i vlastite projekte kako bi osigurao sufinanciranje aktivnosti koje doprinose razvoju poduzetništva na regionalnoj razini, i šire.

5. Financijski plan

5.1. Plan prihoda

Tablica 5.1. Plan prihoda za 2026. godinu

	VRSTA PRIHODA	KONTO	2026. (EUR)
1.	Prihod od prodaje usluga	751,76	354.357 €
1.1.	Prihod od prodaje savjetodavnih usluga	75110	110.000 €
1.2.	Prihod od refundacije troškova režija	75116,753	103.039 €
1.3.	Prihod od najma i inkubacije	75113, 7570	141.319 €
2.	Prihod po projektima EU	7532, 7536E	103.223 €
3.	Prihod od donacija	774	33.087 €
3.1.	Prihod od refundacija HZZ	7530	0 €
3.2.	Prihod s osnove amortizacije	7531	33.087 €
4.	Financijski prihodi	772	84 €
4.1.	Prihod od kamata	7730	76 €
4.2.	Pozitivne tečajne razlike	7741	8 €
5.	Ostali prihodi	780	0 €
	UKUPNI PRIHODI	7	490.751 €

Prihod od najma i usluge inkubacije uvećan je za prihod od refundacije režijskih troškova, predstavlja najznačajniji prihod 2026. godine. Iza njega slijede prihodi po EU projektima i prihodi od savjetodavnih usluga.

1.1. Prihodi od prodaje usluga

Prihodi od prodaje usluga obuhvaćaju prihode od pružanja usluga pripreme i provedbe projekata za poduzetnike – zbog mnogih prilika koje pruža novi višegodišnji financijski okvir, TICM će uz nastavak pružanja usluge praćenja poduzetničkih projekata, pripremati i nove projektne prijave. TICM će nastaviti i s pružanjem usluga operatera poslovne infrastrukture za zgrade poduzetničkog inkubatora TICM1, TICM2 i TICM3 te vođenjem projekata za Međimursku županiju.

1.2. Prihodi po EU projektima

TICM će i u 2026. godini provoditi projekte iz različitih programa transnacionalne suradnje, programa Erasmus+ te Europskih strukturnih i investicijskih fondova.

Odgođeni prihod s osnove obračunate amortizacije zgrada i opreme nabavljene u sklopu prethodno provedenih projekata bit će na razini 2025. godine.

5.2. Plan rashoda

Tablica 5.2. Plan rashoda za 2026. godinu

	VRSTA TROŠKA	KONTO	2026. (EUR)
1.	TROŠKOVI POSLOVANJA	40-46	478.676
1.1.	Kancelarijski i potrošni materijal	400	8.500
1.2.	Režijski troškovi (el. energija, plin, voda)	401, 418, 426	34.100
1.3.	Materijal i rezervni dijelovi za održavanje objekata i opreme	403, 404	1.650
1.4.	Trošak sitnog inventara	4050	715
1.5.	PTT troškovi i usluge prijevoza	410	5.069
1.6.	Usluge održavanja (automobila, informatičke opreme, čišćenja i sl.)	4130, 4292	62.003
1.7.	Intelektualne i ostale usluge	412,414-419	67.500
1.8.	Neto plaće	4703	137.450
1.9.	Porezi i doprinosi iz i na plaće	470	79.258
1.10.	Amortizacija	43	35.639
1.11.	Naknade troškova radnika	460,461,469	41.041
1.12.	Reprezentacija	460	3.500
1.13.	Bankarske usluge i usluge osiguranja	421,423	1.250
1.14.	Ostali troškovi	466-469,710	1.000
2.	IZVANREDNI RASHODI	73	0
3.	FINANCIJSKI RASHODI	72	0
	UKUPNI RASHODI	razred 4,7	478.676

Slijedno kretanju prihoda u 2026. godini kretat će se i sami rashodi. Kretanje rashoda rezultat je rasta cijena energenata, poslovne aktivnosti te ekonomskih kretanja. Troškovi amortizacije ulaganja u zgrade i opremu ostaju na prošlogodišnjoj razini, a troškovi reprezentacije, intelektualnih usluga i naknade troškova radniku koji će nastati radi provedbe projektnih aktivnosti ukalkulirani u projekciju rashoda.

5.3. Plan investicija

Tijekom 2026. godine planirana su ulaganja u dugotrajnu materijalnu i nematerijalnu imovinu.

Tablica 5.3. Plan investicija u 2026. godini

Stavka	Iznos investicije, bez PDV-a
1. Dugotrajna nematerijalna imovina	52.000,00 EUR
1.1. Ulaganje na tuđoj imovini, zgrada TICM1 (22B)	45.000,00 EUR
1.2. Ulaganje na tuđoj imovini, zgrada TICM2 (22C)	4.000,00 EUR
1.3. Ulaganja na tuđoj imovni, zgrada TICM3 (22N)	3.000,00 EUR
2. Dugotrajna materijalna imovina	7.800,00 EUR
UKUPNO ULAGANJE	59.800,00 EUR

Sva ulaganja u prostore zgrada poduzetničkog inkubatora u vlasništvu Međimurske županije koje TICM koristi za obavljanje vlastite djelatnosti tretiraju se i u poslovnim knjigama evidentiraju kao dugoročna

ulaganja u tuđoj imovini. Na taj način troškovi ulaganja ravnomjerno se raspoređuju na razdoblje ugovorene upotrebe imovine, odnosno prema stvarnom vijeku upotrebe takve imovine.

Tijekom 2026. godine planirano je sljedeće ulaganje u nematerijalnu imovinu u ukupnom iznosu od 52.000,00 EUR (bez PDV-a):

1.1. Ulaganje u nematerijalnu imovinu / Ulaganja na tuđoj imovini – TICM1 zgrada

Tekuće održavanje uredskih i zajedničkih prostora (uključuje soboslikarske i stolarske radove, parketerske radove, elektroinstalaterske i vodoinstalaterske radove, radove na kotlovnici, ulaganja u okoliš itd.): 45.000,00 EUR + PDV. Financira se iz prihoda od poslovanja TICM-a, bespovratnih sredstava ukoliko će biti dostupna, proračuna Međimurske županije i drugih izvora financiranja.

1.2. Ulaganje u nematerijalnu imovinu na tuđoj imovini – TICM2 zgrada

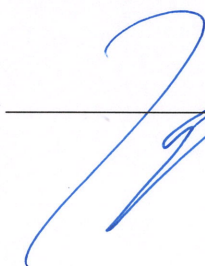
Tekuće održavanje uredskih i zajedničkih prostora (uključuje soboslikarske i stolarske radove, parketerske radove, elektroinstalaterske i vodoinstalaterske radove, radove na kotlovnici, ulaganja u okoliš itd.): 4.000,00 EUR + PDV. Financira se iz prihoda od poslovanja TICM-a, bespovratnih sredstava ukoliko će biti dostupna, proračuna Međimurske županije i drugih izvora financiranja.

1.3. Ulaganje u nematerijalnu imovinu na tuđoj imovini – TICM3 zgrada

Tekuće održavanje uredskih i zajedničkih prostora (uključuje soboslikarske radove, elektroinstalaterske i vodoinstalaterske radove, ulaganja u okoliš itd.): 3.000,00 EUR + PDV. Financira se iz prihoda od poslovanja TICM-a, bespovratnih sredstava ukoliko će biti dostupna, proračuna Međimurske županije i drugih izvora financiranja.

Također je planirana nabava dugotrajne imovine - konferencijskog stola sa stolicama za opremanje sobe za sastanke u zgradi TICM1 u koju nije uloženo od samog početka rada TICM-a.

Za Tehnološko-inovacijski centar Međimurje d.o.o.
Ivan Plačko, direktor




Tehnološko-inovacijski centar Međimurje d.o.o.
Bana Josipa Jelačića 22/b
HR 40000 Čakovec