



Tehnološko-inovacijski centar Međimurje

Izvešće o radu društva
TEHNOLOŠKO-INOVACIJSKI CENTAR MEĐIMURJE d.o.o.
za 2025. godinu

Čakovec, travanj 2026. godine

SADRŽAJ

SAŽETAK	1
1. FINACIJSKO IZVJEŠĆE TEHNOLOŠKO-INOVAČIJSKOG CENTRA MEĐIMURJE ZA RAZDOBLJE 1.1.-31.12.2025.G.....	2
1.1. IZVJEŠĆE O NEPODMIRENIM OBVEZAMA	7
1.2. IZVJEŠĆE O NENAPLAĆENIM POTRAŽIVANJIMA	8
1.3. IZVJEŠĆE O PLAĆI.....	8
1.4. IZVJEŠĆE O STANJU IMOVINE	9
2. IZVJEŠĆE UPRAVE O POSLOVANJU TEHNOLOŠKO-INOVAČIJSKOG CENTRA MEĐIMURJE U RAZDOBLJU 1.1.-31.12.2025.G...9	9
2.1. INKUBACIJA	9
2.2. SAVJETODAVNE USLUGE ZA PODUZETNIKE	12
2.3. PRIPREMA I PROVEDBA PROJEKATA	12
2.3.1. <i>Projekt „Decide – Digital Services for Circular Economy – a Toolbox for Regional Developers & SME“</i>	<i>12</i>
2.3.2. <i>Projekt „Izrada projektno-tehničke dokumentacije za sanaciju bivših vojnih objekata u Centru znanja Čakovec“</i>	<i>12</i>
2.3.3. <i>Projekt „Polaris znanja“</i>	<i>13</i>
2.3.4. <i>Projekt „BLOOM 5.0“</i>	<i>13</i>
2.3.5. <i>Provedba „Programa akceleracije u sklopu mjere Jačanje akceleracijske aktivnosti C1.1.2. R2-I4“</i>	<i>14</i>
2.3.6. <i>Projekt Aurora znanja</i>	<i>14</i>
2.3.7. <i>Priprema i provedba poduzetničkih projekata</i>	<i>14</i>
2.4. ORGANIZACIJA DOGAĐANJA I PROMOCIJA STEM-A	15
2.5. IZNAJMLJIVANJE PROSTORA	15

Sažetak

TICM djeluje kao poduzetnički inkubator koji svojim korisnicima omogućuje korištenje uredskih prostora opremljenih potrebnom infrastrukturom, kao i zajedničkih prostora, opreme te stručnih savjetodavnih usluga. Tijekom 2025. godine poslovanje se odvijalo u tri zgrade ukupne površine 3.700 m², smještene u Centru znanja Međimurske županije u prostoru bivše vojarnje u Čakovcu. U tim je objektima, koji obuhvaćaju uredske, konferencijske i zajedničke prostore, na dan 31. prosinca 2025. godine bio smješten 61 korisnik. Od samog početka rada bilježi se kontinuirano visoka potražnja za inkubacijskim uslugama, što je rezultiralo brzim popunjavanjem svih raspoloživih kapaciteta. Sukladno tome, planira se daljnje proširenje kapaciteta poduzetničkog inkubatora, ovisno o raspoloživim izvorima financiranja.

Zaposlenici TICM-a tijekom 2025. godine pružali su savjetodavnu podršku poduzetnicima, posebno u pripremi projektnih prijedloga za prijave na natječaje financirane iz EU fondova, kao i u praćenju njihove provedbe.

Istodobno, TICM je aktivno sudjelovao u promociji poduzetništva te informiranju ključnih dionika o aktualnim i nadolazećim programima financiranja na nacionalnoj i europskoj razini. Aktivnosti su se provodile putem različitih komunikacijskih kanala, uključujući internetske stranice TICM-a i partnerskih organizacija, društvene mreže, medijska priopćenja, informativna događanja i e-mail kampanje.

Tijekom 2025. godine TICM je koordinirao provedbu projekta izrade projektno-tehničke dokumentacije za sanaciju bivših vojnih objekata u Centru znanja Čakovec, u okviru kojeg je izrađena kompletna dokumentacija za rekonstrukciju četiri skladišna objekta te ishođene pravomoćne građevinske dozvole. Također, ispred Međimurske županije koordinirao je pripremu projekta adaptacije bivšeg vojnog objekta radi prenamjene u Inspiracijski centar kreativnosti. Riječ je o projektu planiranom za sufinanciranje kroz mehanizam Integriranih teritorijalnih ulaganja (ITU) u financijskom razdoblju 2021.–2027.

Uz navedeno, TICM sudjeluje kao partner u akceleratorском programu SPRINT Središnje Hrvatske, jednom od devet akceleratora u Republici Hrvatskoj. Program se provodi uz podršku HAMAG-BICRO-a, a cilj mu je potaknuti ubrzan i kvalitetan razvoj najmanje 120 novoosnovanih poduzeća koja razvijaju inovativna rješenja.

Tijekom 2025. godine TICM je provodio vlastite projekte financirane iz EU fondova, među kojima se ističe projekt *Decide – Digital Services for Circular Economy – a Toolbox for Regional Developers & SME*. Projekt je započeo u siječnju 2024. godine, traje 30 mjeseci, a njegov je cilj razvoj metoda i alata namijenjenih malim i srednjim poduzećima, startupovima te javnoj upravi, odnosno donositeljima odluka. Razvijeni alati doprinose uspostavi i razvoju uspješnih poslovnih modela utemeljenih na principima kružnog gospodarstva. Također, TICM je provodio i projekte financirane iz programa Erasmus+ koji su započeli 2024. godine: *Polaris znanja* i *Blended Learning in Adult Education: Improved Online & Offline Teaching Methods for Better Employability and Active Citizenship 5.0 – BLOOM 5.0*.

Tijekom 2025. godine započela je i provedba projekta *Aurora znanja*, koji TICM provodi u okviru programa Erasmus+ (KA1 – mobilnost u svrhu učenja za pojedince), u razdoblju od 1. rujna 2025. do 30. studenoga 2026. godine. Projekt je ukupne vrijednosti 14.241,00 EUR te je u potpunosti financiran bespovratnim sredstvima. Usmjeren je na jačanje kompetencija edukatora TICM-a u području održivog razvoja, klimatskih promjena i primjene zelenih praksi u obrazovanju odraslih. Tijekom 2025.g. za financiranje su prijavljeni projekti čiji se rezultati evaluacije očekuju tijekom 2026.g.

Ukupni **ostvareni prihodi** TICM-a u 2025. godini iznose **517.740,98 EUR** i bilježe **porast od 89.820,59 EUR** u odnosu na ostvarenje u 2024.g. (+21%). S gledišta izvora financiranja, tijekom 2025. više od 92% ukupnih prihoda predstavljaju vlastiti prihodi - prihodi od prodaje proizvoda i usluga TICM-a, uvećani za prihode od najma opreme i prostora, prihode po projektima te financijske i ostale prihode. U narednim godinama, TICM će i nadalje nastojati zadržati navedenu strukturu financiranja, primarno se usmjeravajući na prihode od provedbe projekata financirane iz nacionalnih i EU izvora, prihode od inkubacije i zakupa poslovnog prostora kao i na prihode ostvarene pružanjem savjetodavnih usluga. Ukupni ostvareni rashodi u 2025. iznose **472.634,30 EUR** i u odnosu na 2024. godinu, bilježe porast od **65.978,28 EUR** (+16%). U poslovnoj godini ostvarena je dobit prije oporezivanja u iznosu od **45.106,68 EUR**, a dobit poslije oporezivanja iznosi **40.442,59 EUR**. Dobit koju društvo iskazuje u godišnjim financijskim izvještajima raspodjeljuje se na sredstva rezerve i sredstva za razvoj poslovanja temeljem prijedloga Uprave (tzv. „ne za profit“ način rada).

Za realizaciju prethodno navedenih aktivnosti bili su zaduženi **djelatnici TICM-a**: direktor Ivan Plačko, dipl. inf., pomoćnica direktora Sana Migles, mag. oec., voditelj Odjela za projekte Igor Kovačić, mag.oec., Lea Trojnar Mustak, mag.oec., stručna suradnica u Odjelu za projekte te tri stručna suradnika u Odjelu inkubacije i edukacije - Tomislav Breznik, mag.oec., Simona Žikić Novak, mag.oec. (koristi roditeljni/roditeljski dopust tijekom cijele 2025.g.) i Tania Reisinger, mag.oec, univ.spec.

1. FINANCIJSKO IZVJEŠĆE TEHNOLOŠKO-INOVACIJSKOG CENTRA MEĐIMURJE ZA RAZDOBLJE 1.1.-31.12.2025.g.

Financijsko izvješće za 2025. godinu sadrži usporedni prikaz ostvarenih prihoda i rashoda po vrstama za izvještajnu i njoj prethodnu poslovnu godinu kao i planirane, odnosno ostvarene rezultate u izvještajnoj godini s komentarom najznačajnijih odstupanja. Obrazložene su i nepodmirene kratkoročne obveze, nenaplaćena potraživanja, plaće djetlatnika te stanje imovine društva.

Tablica 1.1. Prikaz planiranih i ostvarenih prihoda u 2025. godini s osvrtnom na 2024. godinu

	VRSTA PRIHODA	KONTO	2024.		STRUKTURA		PLAN 2025.		STRUKTURA		2025.		2025./2024.	
			IZNOS EUR	%	IZNOS EUR	%	IZNOS EUR	%	IZNOS EUR	%	IZNOS EUR	%	promjena	
1.	Prihodi od prodaje proizvoda i usluga	751,76	244.236,97	57,08%	327.438,63	63,65%	330.746,62	63,88%	330.746,62	63,88%	35,42%			
1.1.	prihod od prodaje usluga	75110	84.051,64	19,64%	150.195,40	29,20%	150.195,40	29,01%	150.195,40	29,01%	78,69%			
1.2.	prihod po projektima EU	7532, 7536E	59.676,22	13,95%	68.229,14	13,26%	71.537,13	13,82%	71.537,13	13,82%	19,88%			
1.3.	prihod od prodaje proizvoda	75102	150,00	0,04%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	-100,00%			
1.4.	Prihodi od refundacije troškova režija	75116,753	100.359,11	23,45%	109.014,09	21,19%	109.014,09	21,06%	109.014,09	21,06%	8,62%			
2.	Prihodi od donacija	774	36.042,48	8,42%	37.092,01	7,21%	37.092,01	7,16%	37.092,01	7,16%	2,91%			
2.2.	prihod s osnovne amortizacije	7531	36.042,48	8,42%	36.042,48	7,01%	36.042,48	6,96%	36.042,48	6,96%	0,00%			
2.3.	prihod od refundacije HZZ-a	7530	0,00	0,00	1.049,53	0,20%	1.049,53	0,20%	1.049,53	0,20%	-			
3.	Prihod od zakupnine	777	147.397,82	34,45%	149.638,00	29,09%	149.637,57	28,90%	149.637,57	28,90%	1,52%			
4.	Financijski prihodi	772	167,01	0,04%	89,00	0,02%	90,59	0,02%	90,59	0,02%	-45,76%			
5.	Ostali prihodi	780	76,11	0,02%	174,00	0,03%	174,19	0,03%	174,19	0,03%	128,87%			
	UKUPNI PRIHODI	7	427.920,39	100,00%	514.431,64	100,00%	517.740,98	100,00%	517.740,98	100,00%	20,99%			

Obrazloženje prihoda:

- U tablici 1.1. prikazani su planirani (rebalans iz prosinca 2025.g.) i ostvareni prihodi u razdoblju od 1. siječnja do 31. prosinca 2025. godine s osvrtom na 2024. godinu. S gledišta strukture prihoda u 2025. godini, prihodi od prodaje proizvoda i usluga, kao najznačajnija stavka, obuhvaćaju prihode od prodaje usluga savjetovanja, prihode po osnovi režija od inkubacije i zakupa i prihode po projektima.
- **Prihodi od prodaje savjetodavnih usluga** uključuju prihode od pripreme i provedbe projekata za poduzetnike (konzultantske usluge), prihode od pružanja usluge operatera infrastrukture za upravljanje objektima poduzetničkog inkubatora, prihode od upravljanja projektom izrade projektno-tehničke dokumentacije za sanaciju bivših vojnih objekata za Međimursku županiju te prihode po programu Akceleracije. Iznos ostvarenih prihoda od prodaje savjetodavnih usluga veći je od prihoda ostvarenog u 2024. godini za 78,69% te je na razini rebalansa financijskog plana iz prosinca 2025. godine. Takvo povećanje nastalo je zahvaljujući većem broju uspješno pripremljenih poduzetničkih projekata od strane TICM-a te pružanju usluge provedbe istih.
- **Prihodi po projektima** obuhvaćaju prihode po projektima TICM-a koji su bili u provedbi tijekom 2025. godine. Prihodi po projektima priznaju se proporcionalno nastalom projektnom trošku. U 2025. godini, prihodi po projektima su se povećali za 19,88% u odnosu na iste prihode u 2024., s obzirom da je TICM imao u provedbi četiri eksterno sufinancirana projekta.
- **Prihodi od refundacije troškova režija** obuhvaćaju prihode od režijskih troškova u okviru usluge inkubacije i zakupa poslovnih prostora, koji se naplaćuju sukladno aktualnom cjeniku TICM-a, a ovise o površini zakupljenog poslovnog prostora u TICM-u. Porast prihoda od režijskih troškova od 8,62% rezultat je povećanja cijene režijskih troškova sredinom 2024.g. s 4 EUR na 5 EUR po m² zakupljene površine uredskog prostora.
- **Prihodi od najma prostora te pružanja usluge inkubacije** odnose se na pružanje usluge inkubacije u okviru poduzetničkog inkubatora TICM-a, zakupa uredskih prostora pod komercijalnim uvjetima te najma ostalih prostorija (multimedijalna dvorana, informatička učionica, soba za sastanke) od strane klijenata sukladno aktualnom cjeniku. 2025. godine prihodi od inkubacije i zakupa na istoj su razini u odnosu na godinu ranije, s obzirom da nije bilo većih promjena u korištenju ovih usluga (osim prijelazu u više godine inkubacije ili u zakup).
- **Odgođeni prihod s osnove obračunate amortizacije** se odnosi na amortizaciju ulaganja u renoviranje zgrada TICM-a financirano iz TEHCRO programa HAMAG-BICRO-a uz sufinanciranje Međimurske županije te knjiženo na odgođeni prihod. Riječ je o inicijalnom ulaganju u objekte TICM-a.

Ukupni prihodi TICM-a u 2025. godini bilježe pozitivno odstupanje od 89.820,59 EUR u odnosu na ostvarenje u 2024.g. (+21%).

Tijekom 2025. godine 92,84% ukupnih prihoda predstavlja vlastite prihode - prihodi od prodaje proizvoda i usluga TICM-a uvećani za prihode od najma opreme i prostora, prihode po projektima te financijske i ostale prihode. TICM će i narednih godina nastojati zadržati navedenu strukturu financiranja, s najvećim naglaskom na povećanje prihoda od provedbe eksterno sufinanciranih projekata te prihoda ostvarenih pružanjem savjetodavnih usluga na tržištu.

Tablica 1.2. Prikaz planiranih i ostvarenih rashoda tijekom 2025. godine s osvrtnom na 2024. godinu

	VRSTA TROŠKA	KONTO	2024., EUR	STRUKTURA, %	PLAN 2025., EUR	STRUKTURA, %	2025., EUR	STRUKTURA, %	2025./2024. promjena
1.	TROŠKOVI POSLOVANJA	40-46	402.460,96	98,97%	471.892,30	99,97%	472.481,94	99,97%	17,40%
1.1.	Kancelarijski i potrošni materijal	400	7.081,88	1,74%	8.629,25	1,83%	8.750,81	1,85%	23,57%
1.2.	Režijski troškovi (el. energija, plin, voda)	401,418	41.800,01	10,28%	30.085,08	6,37%	41.373,33	8,75%	-1,02%
1.3.	Materijal i rezervni dijelovi za održavanje objekata i opreme	403,404	6.423,96	1,58%	1.006,00	0,21%	1.006,00	0,21%	-84,34%
1.4.	Trošak sitnog inventara	4050	0,00	0,00%	401,56	0,09%	280,00	0,06%	-
1.5.	PTT troškovi i usluge prijevoza	410	4.471,72	1,10%	5.554,68	1,18%	5.537,68	1,17%	23,84%
1.6.	Usluge održavanja (automobila, informatičke opreme i sl.)	413,4180,4292	52.716,93	12,96%	22.892,27	4,85%	61.116,95	12,93%	15,93%
1.7.	Intelektualne i ostale usluge	414-419	16.205,66	3,99%	90.997,70	19,28%	41.484,77	8,78%	155,99%
1.8.	Neto plaće	4703	116.588,50	28,67%	135.965,14	28,80%	135.965,14	28,77%	16,62%
1.9.	Porezi i doprinosi iz i na plaće	470	67.161,62	16,52%	86.369,88	18,30%	86.369,88	18,27%	28,60%
1.10.	Amortizacija	43	37.713,59	9,27%	37.713,57	7,99%	38.313,17	8,11%	1,59%
1.11.	Naknade troškova radnika	460,461,469	44.024,40	10,83%	43.753,21	9,27%	43.770,21	9,26%	-0,58%
1.12.	Reprezentacija	460	3.774,33	0,93%	5.372,33	1,14%	5.372,33	1,14%	42,34%
1.13.	Bankarske usluge i usluge osiguranja	421,423	3.904,88	0,96%	2.327,95	0,49%	2.317,99	0,49%	-40,64%
1.14.	Ostali troškovi	466-469,710	593,48	0,15%	823,68	0,17%	823,68	0,17%	38,79%
2.	IZVANREDNI RASHODI	73	4.183,70	1,03%	107,17	0,02%	107,17	0,02%	-97,44%
3.	FINANCIJSKI RASHODI	72	11,36	0,00%	44,96	0,01%	45,19	0,01%	297,80%
	UKUPNI RASHODI	razred 4,7	406.656,02	100,00%	472.044,43	100,00%	472.634,30	100,00%	16,22%

Obrazloženje rashoda:

- U tablici 1.2. prikazana je struktura planiranih i ostvarenih rashoda TICM-a tijekom 2025. godine uz naznaku rashoda ostvarenih tijekom 2024. godine. Najznačajniju stavku u strukturi rashoda predstavlja trošak plaća za sedam zaposlenih osoba u visini 47,04% ukupnih rashoda što je karakteristično za poduzeća koja pružaju kompleksne usluge utemeljene na znanju. Troškovi plaća zaposlenika tijekom 2025.g. bilježe porast od 21% što je rezultat zapošljavanje dodatne osobe uslijed korištenja roditeljskog dopusta od strane jedne zaposlenice kao i povećanja plaća u skladu s tržišnim kretanjima.
- Režijski troškovi u odnosu na 2024.g. na istoj su razini kao i prošle godine. Dio režijskih troškova sufinanciran je sredstvima EU fondova kroz neizravne troškove.
- Usluge održavanja prostora i opreme, koje uključuju usluge čišćenja prostora i održavanja IT sustava, bilježe porast od 15,93% u odnosu na prošlu godinu a rezultat su povećanih troškova održavanja prostora poduzetničkog inkubatora (soboslikarski i ostali radovi).
- Trošak intelektualnih i ostalih usluga bilježi značajan rast od 156%, uzrokovan provedbom eksterno sufinanciranih projekata. Za potrebe provedbe projektnih aktivnosti u okviru programa akceleracije SPRINT angažirani su mentori za rad s korisnicima programa u fazama razvoja njihovih proizvoda. Trošak od 20.400,20 EUR u potpunosti je sufinanciran iz programa akceleracije.
- Trošak amortizacije predstavlja odgođeni prihod po osnovi obračunate amortizacije. Odnosi se na ulaganja u renoviranje zgrada TICM-a te se iz godine u godinu zadržava na približno istoj razini.
- Naknade troškova radnika ostaju gotovo na istoj razini (-0,58%), bez značajnih odstupanja u odnosu na prethodnu godinu.
- Troškovi reprezentacije bilježe rast od 42,34%, što ukazuje na povećane izdatke vezane uz poslovna događanja i aktivnosti, posebno vezana uz provedbu projekata.

U poslovnoj godini ostvarena je dobit prije oporezivanja u iznosu od 45.106,68 EUR. Tako utvrđena porezna osnovica povećana je za 50% nepriznatih troškova reprezentacije u iznosu od 2.686,25 EUR, a umanjena za državnu potporu za obrazovanje u iznosu od 1.152,00 EUR. Primjenom stope poreza na dobit od 10% utvrđena je obveza poreza na dobit za 2025. godinu u iznosu od 4.664,09 EUR, a dobit poslije oporezivanja iznosi 40.442,59 EUR. Dobit koju društvo iskazuje u godišnjim financijskim izvještajima raspodjeljuje se na sredstva rezerve i sredstva za razvoj poslovanja temeljem prijedloga Uprave (tzv. „ne za profit“ način rada). U nastavku donosimo analitički prikaz najznačajnijih troškova u izvještajnoj godini.

Tablica 1.3. Analitički prikaz troškova kancelarijskog i potrošnog materijala

Troškovi materijala	Financirano iz EU sredstava	Financirano iz sredstava TICM-a
Uredski materijal		1.371,14 €
Pomoćni materijal i materijal za čišćenje		7.379,67 €
Ukupno	-	8.750,81 €

Tablica 1.4. Analitički prikaz režijskih troškova realiziranih u izvještajnoj godini

Troškovi energije	Financirano iz EU sredstava	Financirano iz sredstava TICM-a
Električna energija		14.580,75 €
Plin		15.504,33 €
Voda		1.631,90 €
Topli i hladni napitci za zaposlenike		247,72 €
Usluge domara		9.408,63 €
Ukupno	-	41.373,33 €

Tablica 1.5. Analitički prikaz PTT troškova realiziranih u izvještajnoj godini

Troškovi energije	Financirano iz EU sredstava	Financirano iz sredstava TICM-a
Usluge dostavnih službi		64,13 €
Usluge telefonije		2.957,17 €
Usluge interneta		2.067,98 €
Prijevozne usluge (cestarine, tunelarine, parking)	146,2 €	302,20 €
Ukupno	146,2 €	5.391,48 €

Tablica 1.6. Analitički prikaz usluga održavanja realiziranih u izvještajnoj godini

Usluge održavanja	Financirano iz EU sredstava	Financirano iz sredstava TICM-a
Usluge tekućeg i investicijskog održavanja, , uključujući održavanje informatičke opreme		22.550,09 €
Usluge čišćenja poslovnog prostora	1.275,73 €	36.948,95 €
Odvoz smeća i ostale usluge održavanja		342,18 €
Ukupno	1.275,73 €	59.841,22 €

Tablica 1.7. Analitički prikaz troškova intelektualnih usluga realiziranih u izvještajnoj godini

Intelektualne i ostale usluge	Financirano iz EU sredstava	Financirano iz sredstava TICM-a
Zakupnina		232,90 €
Usluge čuvarske službe		6.159,48 €
Dimnjačarske usluge		1.266,54 €
Održavanje zelenila		1.152,05 €
Zdravstvene usluge		538,55 €
Usluge mentoringa - program akceleracije SPRINT	20.400,40 €	-
Računovodstvene usluge		4.212,00 €
Usluge savjetovanja-izrade dokumentacije, objave postupka javne nabave u NN		1.699,08 €
Usluge javnog bilježnika		377,66 €
Naknada za uređenje vode		697,53 €
Usluge licenci za programe		2.509,61 €
Ostale usluge		1.891,85 €
Usluge reklame		347,12 €
Ukupno	20.400,40 €	21.084,37 €

Tablica 1.8. Analitički prikaz naknada troškova zaposlenika realiziranih u izvještajnoj godini

Naknada troškova zaposlenika	Financirano iz EU sredstava	Financirano iz sredstava TICM-a
Dnevnice u zemlji i inozemstvu	3.632,18 €	880,00 €
Troškovi noćenja i prijevoza na službenom putu	7.987,28 €	2.964,36 €
Prijevoz na posao i s posla, korištenje osobnog automobila u službene svrhe		4.024,56 €
Nagrade radnicima (božićnica, regres i sl.)		22.141,00 €
Ostale naknade radnicima (dječji darovi, jubilarne nagrade, pomoć u slučaju smrti, bolovanja i dr.)		400,00 €
Troškovi stručnog obrazovanja	1.440,00 €	
Troškovi stručne literature		300,83 €
Ukupno	13.059,46 €	30.710,75 €

Tablica 1.9. Analitički prikaz bankarskih troškova i troškova osiguranja realiziranih u izvještajnoj godini

Ostali troškovi	Financirano iz EU sredstava	Financirano iz sredstava TICM-a
Usluge banaka i platnog prometa		1.234,91
Premije osiguranja	78,43 €	1.004,65 €
Ukupno:	78,43 €	2.239,56 €

Tablica 1.10. Analitički prikaz ostalih troškova realiziranih u izvještajnoj godini

Ostali troškovi	Financirano iz EU sredstava	Financirano iz sredstava TICM-a
Članarine, doprinosi i takse		823,68
Ukupno:		823,68

1.1. Izvješće o nepodmirenim obvezama

U nastavku donosimo prikaz nepodmirenih obveza TICM-a na dan 31. prosinca 2025. godine.

Tablica 1.11. Nepodmirene kratkoročne obveze na dan 31.12.2025.

Red. br.	Vrsta obveze	Iznos
1.	Obveze prema dobavljačima	14.813,98
2.	Obveze za predujmove (projekti)	8.704,80
3.	Obveze prema zaposlenima	12.289,62
4.	Obveze za porez na dodanu vrijednost	2.033,78
5.	Obveze za poreze i doprinose	10.608,42
6.	Ostale obveze	3.492,49
	Ukupno	51.943,09

Obveze prema dobavljačima nedospjele su na dan 31.12.2025. godine u iznosu od 14.797,98 EUR, a dospjele obveze iznose 16,00 EUR i to od 0-30 dana 16,00 EUR.

Obveze prema zaposlenima i obveze za poreze i doprinose iz i na plaću odnose se na plaću za prosinac 2025. godine i podmirene su u siječnju 2026. godine, kao i obveza poreza na dodanu vrijednost.

1.2. Izvješće o nenaplaćenim potraživanjima

U nastavku donosimo prikaz nenaplaćenih potraživanja TICM-a na dan 31. prosinac 2025. godine.

Tablica 1.12. Nenaplaćena kratkoročna potraživanja na dan 31.12.2025.

Red. br.	Vrsta potraživanja	Iznos
1.	Potraživanja od kupaca	20.161,26
2.	Potraživanja od države	28.303,65
3.	Ostala potraživanja	3.878,36
	Ukupno	52.343,27

Potraživanja od kupaca nedospjela su na dan 31.12.2025. godine u iznosu od 12.262,09 EUR, a dospjelo je 7.899,17 EUR i to od 0-30 dana 1.115,64 EUR, od 30-60 dana 1.250,00 EUR, a 5.533,53 EUR preko 60 dana.

Potraživanja od države odnose se na pretporez u primljenim računima u iznosu od 903,35 EUR i potraživanje po projektima u iznosu 27.400,30 EUR.

TICM kontinuirano poduzima različite mjere (usmene i pismene opomene, sklapanje sporazuma o obročnoj otplati duga, kreiranje planova otplate duga, uzimanje instrumenata osiguranja itd.) s ciljem naplate postojećih dospjelih potraživanja od dužnika.

1.3. Izvješće o plaći

Tablica 1.13. Usporedba broja zaposlenih te kvalifikacijske i obrazovne strukture djelatnika TICM-a

Kvalifikacijska i obrazovna struktura	Broj zaposlenih na dan 31.12.2024.	Broj zaposlenih na dan 31.12.2025.
VSS	7	7
Dipl. inf.	1	1
Mag. oec.	6	6
Ukupno	7	7

Tablica 1.14. Usporedba bruto i neto plaća djelatnika TICM-a

Stavka	Na dan 31.12.2024.	Na dan 31.12.2025.
Ukupna suma plaća	183.750,12	222.335,02
Ukupna neto plaća	116.588,50	135.965,14
Porezi i doprinosi iz i na plaće	67.161,62	86.369,88
Najviša bruto plaća	3.045,49	3.603,22
Najniža bruto plaća	1.797,07	1.833,09
Neto plaća članova Uprave	2.388,53	2.789,14
Najviša neto plaća	2.388,53	2.789,14
Najniža neto plaća	1.304,62	1.319,27
Prosječna bruto plaća (na razini godine)	2.176,87	2650,63
Prosječna neto plaća (na razini godine)	1.560,18	1.888,41

1.4. Izvješće o stanju imovine

Tablica 1.15. Stanje dugotrajne imovine na dan 31.12.2025. s osvrtom na prethodnu godinu

Stavka	Stanje na dan 31.12.2024. EUR			Stanje na dan 31.12.2025. EUR		
	Nabavna vrijednost	Ispravak vrijednosti	Sadašnja vrijednost	Nabavna vrijednost	Ispravak vrijednosti	Sadašnja vrijednost
Dugotrajna nematerijalna imovina	731.907,25	579.320,37	152.586,88	731.907,25	615.684,22	116.223,03
Ulaganje u software	11.057,48	9.370,82	1.686,66	11.057,48	9.692,17	1.365,31
Ulaganje na tuđoj imovini-zgrada 5	343.626,42	271.314,39	72.312,03	343.626,42	288.495,72	55.130,70
Ulaganje na tuđoj imovini-zgrada 4	377.223,35	298.635,16	78.588,19	377.223,35	317.496,33	59.727,02
Dugotrajna materijalna imovina	173.499,67	166.041,35	7.458,33	177.035,35	165.512,54	11.522,83
Nadstrešnice i ostali montažni objekti	2.119,95	1.296,71	823,25	2.757,95	1.421,31	1.336,64
Uredski. namještaj i oprema	33.626,51	31.787,25	1.839,26	35.152,95	31.938,76	3.214,19
Elektronička oprema	125.550,91	125.288,48	262,43	126.922,16	124.149,06	2.773,12
Ostala oprema	12.202,30	7.668,91	4.533,39	12.202,29	8.003,41	4.198,88
Ukupno dugotrajna imovina	905.406,92	745.361,72	160.045,21	908.942,62	781.196,76	127.745,86

Tijekom 2025. godine bilo je nabave dugotrajne imovine u iznosu 6.079,44 EUR, oprema za grijanje u iznosu 350,00 EUR, uredski namještaj u iznosu 536,44 EUR, telefoni mobiteli u iznosu 3.915,00 EUR i ostala oprema u iznosu 1.278,00 EUR. Prodani su mobiteli radnicima u nabavnoj vrijednosti 2.478,15 EUR.

2. IZVJEŠĆE UPRAVE O POSLOVANJU TEHNOLOŠKO-INOVACIJSKOG CENTRA MEĐIMURJE U RAZDOBLJU 1.1.-31.12.2025.g.

Tijekom 2025. godine TICM je bio aktivan u provedbi sljedećih aktivnosti:

- Inkubacija poslovnih subjekata u okviru poduzetničkog inkubatora TICM-a
- Savjetodavne usluge iz područja osnivanja i upravljanja poduzetničkim pothvatima,
- Informiranje javnosti i ciljnih skupina o relevantnim natječajima i događanjima,
- Priprema projektnih prijedloga s ciljem apliciranja na natječaje iz nacionalnih izvora, transnacionalnih programa i ESI fondova za vlastite potrebe i potrebe klijenata,
- Organizacija i provedba informativno-edukativnih događanja za različite ciljne skupine,
- Iznajmljivanje prostora za održavanje konferencija, edukacija, sastanaka i drugih događanja
- Pružanje infrastrukturne, materijalne i organizacijske potpore organizacijama, udrugama i institutima koje djeluju u području promicanja STEM-a.

2.1. Inkubacija

TICM djeluje kao poduzetnički inkubator koji inkubiranim poduzećima omogućuje korištenje uredskih prostora s potrebnom infrastrukturom, zajedničkih prostora i opreme u vlasništvu TICM-a, kao i savjetodavnih usluga po povoljnim uvjetima. Prijave za inkubaciju podnose se putem trajno otvorenog javnog poziva objavljenog na internetskim stranicama TICM-a, dok ulazak u inkubacijski proces ovisi o dostupnosti uredskih kapaciteta.

Tijekom 2025. godine TICM je djelovao u tri zgrade unutar Centra znanja Međimurske županije u Čakovcu. Zgrada **TICM1**, smještena na adresi Bana Josipa Jelačića 22B, ukupne je površine 1.755 m² te raspolaže s 31 uredom različitih veličina, velikom multimedijalnom dvoranom kapaciteta više od 100 sjedećih mjesta, dvjema učionicama, dvjema sobama za sastanke, računalnim laboratorijem te predinkubacijskim odnosno coworking prostorom. U ovoj zgradi nalazi se i uprava TICM-a. Objekt je obnovljen 2010. godine, dok je potkrovlje stavljeno u funkciju 2019. godine u sklopu projekta proširenja poduzetničke infrastrukture sufinanciranog iz Europskog fonda za regionalni razvoj.

Zgrada **TICM2**, na adresi Bana Josipa Jelačića 22C, ima površinu od 1.305 m² i obuhvaća 25 ureda različitih veličina te zajedničke prostorije, a obnovljena je 2011. godine.

Treća zgrada, **TICM3**, smještena na adresi Bana Josipa Jelačića 22N, površine je 632 m² te sadrži 18 ureda, informatičku učionicu, dvije sobe za sastanke i zajedničke prostore. U funkciju je stavljena u srpnju 2020. godine, također u okviru projekta proširenja poduzetničke poslovne infrastrukture u Centru znanja Međimurske županije.



Slika 2.1. Zgrade TICM-a iz zraka

TICM raspolaže sa sveukupno 3700 m² uredskih, konferencijskih i zajedničkih prostora u kojima je na dan 31.12.2025. godine bio smješten 61 korisnik iz različitih sektora djelatnosti. Od početka djelovanja inkubatora potražnja za uslugom inkubacije je stalno visoka što je rezultiralo brzim popunjavanjem svih raspoloživih ureda u sve tri zgrade inkubatora.

Tijekom 2025.g. u provedbi je bio projekt Međimurske županije naziva „Izrada projektno-tehničke dokumentacije za sanaciju bivših vojnih objekata u Centru znanja Čakovec“, koji se financira u okviru javnog poziva „Priprema projektno-tehničke dokumentacije za projekte u području digitalne transformacije i zelene tranzicije“. Projekt je rezultirao izradom projektno-tehničke dokumentacije (idejni projekt, glavni projekt, izvedbeni projekt s troškovnikom radova i opreme, vizualizacija interijera i eksterijera) za rekonstrukciju četiri zgrade poduzetničkog inkubatora TICM 4 i 5. Zgrade TICM4 i TICM5 nalazit će se u neposrednoj blizini ostalih TICM-ovih zgrada. Zgrada 4 bit će ukupne tlocrtno površine 755 m², dok će zgrada 5 biti ukupne površine 759 m². Radovi na rekonstrukciji i opremanju krenut će ovisno o dostupnosti vanjskog financiranja. Time će se osigurati preduvjeti za proširenje inkubatora TICM-a na još dvije zgrade i omogućiti većem broju poduzetnika početnika korištenje poslovnih prostora po povoljnijim uvjetima i osigurati im da uživaju dodatne koristi TICM-ove zajednice.

Popis korisnika poduzetničkog inkubatora na dan 31.12.2025.godine predočen je u tablici 2.1.

Tablica 2.1. Poduzeća u poduzetničkom inkubatoru TICM-a na dan 31.12.2025. godine

Redni broj	PODUZEĆE/KORISNIK	DJELATNOST
1	Act Grupa	Organizacija civilnog društva
2	ADVISURA, obrt, vl. Petra Kovačić	Obrt za poslovno savjetovanje
3	Aesthetic Medicine and Surgery Training Academy d.o.o.	Obrazovne usluge u medicini
4	Agri Rootz GmbH	Poslovno savjetovanje
5	Anamarija Zegnal	Fizička osoba - coworking
6	Applicatik, obrt, vl. Siniša Habuš	Obrt za informatičke djelatnosti
7	AUTRON d.o.o.	Proizvodnja ostalih strojeva za posebne namjene
8	AXIOM d.o.o.	Razvoj i implementacija geografskih informacijskih sustava (GIS)
9	Black Red Systems, obrt, vl. Nikola Glavina	Obrt za računalne usluge
10	BS&D j.d.o.o.	Poslovno savjetovanje
11	CAT PAW d.o.o.	Proizvodnja filmova, videofilmova i televizijskog programa
12	CETITEC d.o.o.	Razvoj embedded software-a za automobilsku industriju
13	CODEBOOQ d.o.o.	Računalno programiranje
14	Conto-plus j.d.o.o.	Računovodstvene usluge
15	Cryptomeria, obrt, vl. Aleksandar Novak	Obrt za audiovizualne usluge
16	CUREX j.d.o.o.	Računalno programiranje
17	DEMIDE, obrt, vl. Mirjam Despinić-Biškup	Obrt za komunikacijske i medijske usluge
18	DOT-STUDIO, obrt, vl. Marina Srđenović	Obrt za računalno programiranje
19	Ebcont Adriatic d.o.o.	Računalno programiranje
20	Echovox SA	Tehničko savjetovanje

Redni broj	PODUZEĆE/KORISNIK	DJELATNOST
21	END2END d.o.o.	Računalne djelatnosti i usluge
22	ENROOT, obrt, vl. Ivan Koren	Obrt za računalno programiranje
23	ERIIGO d.o.o.	Obrt za računalno programiranje
24	FRANZ NET d.o.o.	Usluge internet telefonije, hostinga i kolokacije, internet pristupa te održavanje mrežne, softverske i hardverske infrastrukture.
25	Friendly Finances d.o.o.	Računovodstvene usluge
26	Genesis Space Flight Laboratories j.d.o.o.	Proizvodnja zrakoplovne i svemirske opreme
27	Goranux, obrt, vl. Goran Levačić	Grački dizajn
28	H5 Consulting d.o.o.	Poslovno savjetovanje
29	HG projekt, obrt, vl. Hrvoje Gazdek	Poslovno savjetovanje
30	Hrvatska agencija za malo gospodarstvo, inovacije i investicije - HAMAG-BICRO	Podrška poduzetništvu
31	Hrvatska radiotelevizija	Multimedijske usluge
32	HYDRO WASH j.d.o.o.	Čišćenje
33	INTER ING – GRA d.o.o.	Tehničko savjetovanje
34	INTIS d.o.o.	Računalno programiranje
35	KALM INSTAL d.o.o.	Popravak komunikacijske opreme
36	KG MEDIA d.o.o.	Internet marketing
37	M-ART d.o.o.	Projektiranje kuhinja
38	METKONA j.d.o.o.	Inženjerstvo i s njim povezano tehničko savjetovanje
39	MOTUS , obrt, vl. Davor Jambor	Obrt za računalno programiranje
40	Nucleus d.o.o.	Računalno programiranje
41	Odvjetnički ured Marko Jaklin	Odvjetničke usluge
42	PATENT PROJEKT d.o.o.	Zastupanje u području prava intelektualnog vlasništva
43	Psihobit d.o.o.	Računalno programiranje
44	PUKAP, obrt, vl. Tomislav Baksa	IT konzalting
45	RECI DA d.o.o.	Multimedija, produkcija video materijala, fotografija
46	RODIGER d.o.o.	Računalno savjetovanje i usluge
47	SALDO NOVA d.o.o.	Računovodstvene usluge
48	Sambuka Nova d.o.o.	Uzgoj aromatičnog, začinskog i ljekovitog bilja za uporabu u farmaciji
49	Seam Technology d.o.o.	Proizvodnja ostalih strojeva za posebne namjene
50	SimpleApproach d.o.o.	Računalno programiranje
51	SPERTO, obrt, vl. Ivana Validžić Varga	Obrt za dizajn poslovnih prostora
52	SPIKEFISH d.o.o.	Računalno programiranje
53	STUDIO JURA, obrt, vl. Jurica Mustač	Obrt za dizajn i marketing
54	STUDIO ZNANJA, obrt, vl. Marinko Šego	Obrt za pomoćne uslužne djelatnosti u obrazovanju
55	Syshead, obrt, vl. Denis Dokleja	Računalno programiranje
56	Odvjetnik Tomislav Strnišćak,	Odvjetničke usluge
57	Udruga Mladi informatički stručnjaci	Obrazovne usluge
58	Viktor Lazar	Fizička osoba - coworking
59	VIVA-IVA, obrt, vl. Ivana Furdi	Računovodstvene usluge
60	VOUK d.o.o.	Poslovno savjetovanje
61	Zoptik, obrt, vl. Zoran Fras	Obrt za audiovizualne usluge

2.2. Savjetodavne usluge za poduzetnike

Zaposlenici TICM-a kontinuirano pružaju savjetodavne usluge kako inkubiranim poduzećima, tako i vanjskim korisnicima, uključujući potencijalne poduzetnike, poduzetnike početnike, poduzeća u fazi rasta te pojedince kojima je potrebno profesionalno usmjeravanje. Poseban naglasak stavlja se na mentoriranje, pri čemu se poduzetnicima pruža podrška u svim fazama razvoja poslovanja. Savjetodavne aktivnosti najčešće obuhvaćaju područja poslovnog planiranja, upravljanja poslovanjem, komercijalizacije inovacija te razvoja novih proizvoda i usluga. Također, TICM aktivno potiče povezivanje dionika iz akademskog, javnog i gospodarskog sektora, uz pružanje podrške u području informacijskih i grafičkih tehnologija. Značajan dio aktivnosti odnosi se i na pripremu projektnih prijava za natječaje za dodjelu bespovratnih sredstava iz fondova Europske unije i nacionalnih izvora.

U sklopu svojih redovnih aktivnosti, tijekom 2025. godine zainteresiranim vanjskim klijentima pružane su usluge izrade cjelovitih projektnih prijedloga za apliciranje na pozive za dostavu projektnih prijedloga Dokazivanje inovativnog koncepta, Inovacijski vaučeri za MSP-ove, Potpora MSP-ovima za internacionalizaciju, Potpora poduzećima za certifikaciju proizvoda i uvođenje sustava upravljanja, itd. Također, poduzetnicima je osigurana stručna podrška u provedbi sufinanciranih projekata, koja je obuhvaćala praćenje realizacije projektnih aktivnosti, upravljanje, izvještavanje, pripremu i provedbu postupaka nabave i druge administrativne poslove. U okviru projekata korisnicima bespovratnih sredstava pružane su usluge upravljanja inovacijskim ciklusom te usluge izrade strateških dokumenata poput strategija komercijalizacije. Nadalje, zaposlenici su za poduzetnike pripremali zahtjeva za kredite u okviru HBOR programa Krediti za modernizaciju proizvodnje što je uključivalo izradu poslovnih planova, investicijskih studija, projekcija poslovanja, planova digitalne transformacije te mnoge druge popratne dokumente. Također, pripremljena je i dokumentacija za ostvarivanje poreznih olakšica temeljem Zakona o poticanju ulaganja. Sveukupno 20 poduzetnika koristilo je navedene usluge TICM-a tijekom 2025. godine.

Osim pružanja spomenutih savjetodavnih usluga, TICM je bio aktivan u informiranju javnosti i ciljnih skupina o novostima iz područja IKT-a, u promociji poduzetništva te obavještavanju relevantnih dionika o aktualnim i nadolazećim nacionalnim, EU i drugim programima za financiranje projektnih prijedloga putem različitih komunikacijskih kanala uključujući internetske stranice TICM-a i partnerskih organizacija, društvene mreže, pisane obavijesti za medije, konferencije za medije i e-mail kampanje.

2.3. Priprema i provedba projekata

2.3.1. Projekt „Decide – Digital Services for Circular Economy – a Toolbox for Regional Developers & SME“

Jedan od projekata koji je trenutno u provedbi je projekt DECIDE – Digitalne usluge za kružno gospodarstvo, sufinanciran kroz program Interreg DANUBE. Vodeći partner na projektu je Zentrum für Digitalisierung Landkreis Böblingen – ZD.BB GmbH, dok je Tehnološko-inovacijski centar Međimurje jedan od članova projektnog konzorcija.

Projekt je započeo u siječnju 2024., traje 30 mjeseci sa završetkom u lipnju 2026. godine. U okviru projekta se razvijaju metode i alati za mala i srednja poduzeća, startupove i javnu upravu, odnosno donositelje odluka, koji će doprinijeti definiranju i repliciranju uspješnih poslovnih modela utemeljenih na principima kružne ekonomije. Provedene su analize uspješnih poslovnih modela u specifičnim industrijama kao što su razvoj i proizvodnja baterija, prehrambena i tekstilna industrija te na primjeru pametnih gradova.

Ukupna vrijednost projekta je 2.886.750,05 EUR uz intenzitet potpore od 80%, dok TICM-ov budžet iznosi 130.000 EUR, od čega su EU sredstva 104.000 EUR. Vlastito učešće TICM-a sufinancirano je sredstvima Državnog proračuna u sklopu Javnog poziva za sufinanciranje provedbe EU projekata na regionalnoj i lokalnoj razini u 2024. godini u maksimalnom iznosu od 13.000,00 EUR (50% vlastitog učešća).

2.3.2. Projekt „Izrada projektno-tehničke dokumentacije za sanaciju bivših vojnih objekata u Centru znanja Čakovec“

Projekt izrade projektno-tehničke dokumentacije za sanaciju bivših vojnih objekata u Centru znanja Čakovec uspješno je završen u svibnju 2025. godine. Za provedbu projekta dodijeljena su bespovratna sredstva u ukupnom iznosu 326.750,35 EUR.

Projekt je omogućio pripremu cjelovite projektno-tehničke dokumentacije za obnovu četiri preostala bivša vojna skladišta u Centru znanja u funkcionalne prostore namijenjene poduzetništvu, kreativnom izražavanju i aktivnostima u području energetike. Nositelj projekta bila je Međimurska županija, ujedno i vlasnik svih objekata u Centru znanja, a partneri na projektu Tehnološko-inovacijski centar Međimurje (TICM) koji je koordinirao pripremu i provedbu projekta te Javna ustanova REDEA i Međimurska energetska agencija (MENEAA).

Za sve objekte izrađena je potpuna projektna dokumentacija potrebna za njihovu obnovu, uključujući idejne, glavne i izvedbene projekte s troškovnicima radova i opreme, projekte unutarnjeg uređenja te vizualizacije interijera i eksterijera. Izrađenom dokumentacijom i pribavljanjem građevinskih dozvola stvoreni su preduvjeti za rekonstrukciju objekata i njihovu prenamjenu u **Inspiracijski centar kreativnosti (ICeK)**, dvije zgrade poduzetničkog inkubatora **Tehnološko-inovacijskog centra Međimurje (TICM4 i TICM5)** te **Klimatski i energetska centar Međimurje (KEC)**.

Inspiracijski centar kreativnosti (ICeK) zamišljen je kao suvremeni multifunkcionalni prostor društvene, kulturne, rekreacijske i edukativne namjene koji doprinosi integriranom i uključivom društvenom razvoju urbanog područja Čakovca. Centar će objediniti izvedbene, kreativne i rekreacijske sadržaje te poticati suradnju različitih korisnika – djece i mladih, udruga i drugih inicijativa građana, hobista i stručnjaka iz različitih područja.

Dvije dodatne zgrade poduzetničkog inkubatora proširit će postojeću infrastrukturu poduzetničkog inkubatora Tehnološko-inovacijskog centra Međimurje te omogućiti daljnji razvoj inovativnih poduzeća, posebno u području digitalnih i kreativnih industrija. Novi prostori pružit će poduzetnicima prostore za rad, suradnju i edukaciju, čime će se dodatno ojačati poduzetnički duh zajednice.

Klimatski i energetska centar Međimurje (KEC) bit će posvećen razvoju i promociji aktivnosti vezanih uz energetska učinkovitost, obnovljive izvore energije i prilagodbu klimatskim promjenama. U njemu će se provoditi edukativni i stručni programi, savjetovanja te projekti usmjereni na zelenu tranziciju, održivo upravljanje energijom i podizanje svijesti o klimatskim izazovima među građanima, poduzećima i javnim institucijama.

Svi objekti su projektirani u skladu s nZEB standardom, uz primjenu energetska učinkovitih sustava, korištenje obnovljivih izvora energije i načela zelene gradnje. Time se osigurava dugoročno smanjenje potrošnje energije, smanjenje emisija stakleničkih plinova te doprinos ciljevima održivog razvoja. Revitalizacijom brownfield lokacije projekt ujedno doprinosi racionalnom korištenju prostora i unapređenju kvalitete urbanog područja.

Rekonstrukcijom preostalih objekata Centar znanja Čakovec nastavlja se razvijati kao važna točka urbanog i gospodarskog razvoja – prostor koji povezuje obrazovanje, istraživanje, poduzetništvo, kreativne industrije i društvene aktivnosti. Planirana prenamjena objekata dodatno će ojačati njegovu ulogu kao mjesta suradnje institucija, poduzeća i građana te potaknuti razvoj novih ideja, projekata i poduzetničkih inicijativa.

TICM je također ispred Međimurske županije koordinirao pripremu cjelovite projektna dokumentacije za projekt **Adaptacija bivših vojnih objekata te njihovo stavljanje u funkciju Inspiracijskog centra kreativnosti**. Riječ je o projektu strateškog značaja predviđenog za sufinanciranje u okviru mehanizma Integriranih teritorijalnih ulaganja (ITU) u razdoblju 2021.-2027. U okviru projekta izrade projektno-tehnička dokumentacije stvoreni su uvjeti za prijavu projekta za financiranje tijekom 2026.godine.

2.3.3. Projekt „Polaris znanja“

S pojačanom obrazovnom aktivnošću TICM-a te intenziviranjem suradnje s organizacijama koje okupljaju osobe s manje mogućnosti, javila se potreba za jačanjem internog znanja u području inkluzivnog obrazovanja i primjeni strategije diferencijacije u nastavi. TICM je stoga prijavio te nakon pozitivnog ishoda evaluacije 1. lipnja 2024. godine započeo s provedbom svog petog Erasmus+ projekta naziva Polaris znanja. Projekt vrijedan 14.705,00 EUR financiran je u 100%-tnom iznosu kao dio Ključne aktivnosti 1 u području obrazovanja odraslih i trajao je do rujna 2025. godine.

Svrha projekta Polaris znanja bila je osposobiti edukatore Tehnološko-inovacijskog centra Međimurje za kvalitetno podučavanje i sustavno mentoriranje osoba s manje mogućnosti primjenom principa adaptivne nastave, uz jačanje ključnih interpersonalnih vještina edukatora. Kako bi edukator bio sposoban pripremiti obrazovni program u skladu s individualnim karakteristikama učenika, ključno je da on sam bude osposobljen znanjima o inkluzivnoj nastavi, strategiji upravljanja različitostima u obrazovanju te transformaciji tradicionalne nastave u adaptivnu nastavu kao i poticanju motivacije, angažmana i interakcije učenika s manje mogućnosti, važnosti mentalnog zdravlja učenika i nastavnika te mentoriranju kao moćnom alatu za usmjeravanje profesionalnog razvoja navedene ciljne skupine. Ovo su ujedno nedostajuće vještine TICM-ovih edukatora i teme strukturiranih tečajeva u kojima su zaposlenici aktivno sudjelovali tijekom provedbe projekta. Nakon provedenih mobilnosti, izravnim stjecanjem znanja kroz tečaj te popratnim internim prijenosom znanja na druge zaposlenike, za TICM-ove edukatore stvoreni su preduvjeti za učinkovitiji i kvalitetniji rad s osobama s manje mogućnosti. Stečeno znanje primijenjeno je u pripremi i provedbi edukacija za navedene ciljne skupine koje su održane tijekom 2025.g.

2.3.4. Projekt „BLOOM 5.0“

TICM je s partnerom EduCentrum iz Češke tijekom 2025.g. provodio projekt odobren za financiranje 2024. godine, naziva BLOOM 5.0. - *Blended Learning in adult education: improved Online&Offline teaching Methods for better employability and active citizenship* kao dio ključne aktivnosti Mala partnerstva za područje obrazovanja odraslih Erasmus+ programa. Ukupna vrijednost projekta iznosila je 60.000 EUR, uz 100% financiranje. Projekt je započeo 1. rujna 2024. godine i traje 18 mjeseci.

Projekt je usmjeren na jačanje digitalnih kompetencija odraslih osoba s manje mogućnosti, s posebnim naglaskom na starije osobe, osobe s invaliditetom i nezaposlene, kao i na unapređenje kapaciteta organizacija koje provode obrazovanje odraslih. U okviru

projekta, TICM je zajedno s partnerom EduCentrum realizirao niz aktivnosti usmjerenih razvoju digitalnih kompetencija. Razvijeni su sustavi e-učenja integrirani u internetske stranice partnera, izrađeni su praktični priručnici za nastavnike i učenike te osmišljene i provedene radionice iz područja osnovnih i naprednih informatičkih znanja, kao i digitalnih vještina za aktivno građanstvo.

Tijekom 2025. godine u sklopu projekta održan je niz radionica iz područja osnovnih i naprednih informatičkih znanja te digitalnih vještina za aktivno građanstvo u organizaciji Tehnološko-inovacijskog centra Međimurje. Edukacije su provedene u nekoliko termina tijekom godine, a bile su namijenjene odraslim osobama koje žele unaprijediti svoje informatičke vještine. Sudjelovanjem u radionici o osnovnim informatičkim znanjima, polaznici su učili o osnovama rada na računalu, korištenju interneta i e-maila, pretraživanju informacija na internetu te radu u programima za izradu i obradu sadržaja, uz naglasak na praktičnu primjenu u svakodnevnom životu i radu. Radionice o naprednim informatičkim znanjima bile su namijenjena polaznicima koji već imaju osnovne vještine, a žele ih dodatno razviti kako bi s više sigurnosti i samostalnosti koristili suvremene računalne programe iz Microsoft Office paketa i digitalne alate poput Google Disk, Dokumenti, Prezentacije, Tablice, Keep i Meet. Cilj radionice o aktivnom građanstvu bio je osnažiti sudionike za samostalno korištenje digitalnih javnih servisa poput e-Građana, Portala zdravlja i e-Savjetovanja, čime im se omogućuje jednostavniji pristup važnim dokumentima, zdravstvenim podacima i komunikaciji s javnom upravom. Aktivnosti su se odvijale u informatičkoj učionici TICM-a, a cilj im je bio povećati razinu digitalne pismenosti odraslih osoba, olakšati pristup tržištu rada te potaknuti aktivnije sudjelovanje u digitalnom društvu.

2.3.5. Provedba „Programa akceleracije u sklopu mjere Jačanje akceleracijske aktivnosti C1.1.2. R2-14“

TICM je partner u akceleratoru Središnje Hrvatske SPRINT koji je jedan od devet akceleratora u Republici Hrvatskoj. Akceleratori, uz podršku Hrvatske agencije za malo gospodarstvo, inovacije i investicije (HAMAG-BICRO), provode program čiji je cilj omogućiti brži i kvalitetniji rast za najmanje 120 novoosnovanih poduzeća koja razvijaju inovativna rješenja. Sudionicima će se olakšati pristup tržištima kapitala, roba i usluga s ciljem povećanja šansi za njihov uspješan rast i razvoj.

Program se provodi u tri faze tijekom tri godine: faza predakceleracije u trajanju tri mjeseca (završena tijekom 2024.g.), faza akceleracije u trajanju devet mjeseci (traje tijekom 2025.g.) i faza postakceleracije (tijekom 2025. i 2026.g.) u trajanju od dvanaest mjeseci. Preduvjet za ulazak u sljedeću fazu je uspješan završetak prethodne faze.

U fazi akceleracije korisnici dobivaju mentorsku podršku poslovnih i tehnoloških mentora koje biraju prema vlastitim potrebama, podršku u razvoju poslovanja, izradu poslovnog plana, tržišne i marketinške strategije, pokrivene troškove najma uredskih prostora, pristup novim tržištima i mreži investitora te mogućnost umrežavanja s međunarodnom startup zajednicom. Korisnici također ostvaruju i pristup nefinancijskoj/savjetodavnoj podršci, vaučerima za internacionalizaciju poslovanja te bespovratnim sredstvima za razvoj proizvoda koja su im postala dostupna u 2025.g.

Tijekom 2025. godine TICM nastavlja s praćenjem i savjetovanjem tri korisnika u fazi akceleracije, pružajući im kontinuiranu podršku u razvoju poslovanja, razradi tržišnih strategija i pripremi za izlazak na tržište. Kroz mentorski rad i individualizirani pristup korisnicima se pomaže u daljnjem razvoju inovativnih rješenja, jačanju kapaciteta poslovanja te povezivanju s relevantnim dionicima iz poslovnog i investicijskog okruženja.

2.3.6. Projekt Aurora znanja

Projekt Aurora znanja provodi Tehnološko-inovacijski centar Međimurje (TICM) u okviru programa Erasmus+ (KA1 – mobilnost u svrhu učenja za pojedince), u razdoblju od 1. rujna 2025. do 30. studenoga 2026. godine, uz ukupnu vrijednost od 14.241,00 EUR i 100% sufinanciranje. Projekt je usmjeren na jačanje kompetencija edukatora TICM-a u području održivog razvoja, klimatskih promjena i primjene zelenih praksi u obrazovanju odraslih.

U okviru projekta šest zaposlenika TICM-a sudjeluje na međunarodnim stručnim edukacijama diljem Europe, na kojima stječu znanja iz područja kružnog gospodarstva, 8R koncepta održivosti, zelene ekonomije, klimatskih politika te primjene inovativnih metoda poput gamifikacije u obrazovanju.

Cilj projekta je prenijeti stečena znanja u praksu kroz razvoj novih obrazovnih programa za odrasle, s posebnim naglaskom na osobe s manje mogućnosti. Projekt doprinosi unapređenju kvalitete neformalnog obrazovanja, jačanju međunarodne suradnje te pozicioniranju TICM-a kao regionalnog centra za obrazovanje u području održivog razvoja i društvene odgovornosti.

2.3.7. Priprema i provedba poduzetničkih projekata

Tijekom 2025. godine TICM je nastavio surađivati s poduzetnicima u pripremi njihovih projektnih prijedloga za prijavu na otvorene pozive za dodjelu bespovratnih sredstava, kao i u praćenju provedbe projekata koji su ostvarili sufinanciranje. Također, pružao je podršku u pripremi dokumentacije za podnošenje zahtjeva za zajmove HAMAG-BICRO-a i kredite HBOR-a te u prijavama za ostvarenje olakšica temeljem Zakona o poticanju ulaganja.

2.4. Organizacija događanja i promocija STEM-a

Tijekom 2025. godine TICM je organizirao sljedeće radionice za svoje ciljne skupine:

- „Svi EU fondovi za poduzetnike – pregled aktualnih i najavljenih izvora financiranja poduzetničkih projekata“, 10.4.2025., predavači: Sana Migles, TICM i Josipa Đunđuš, HAMAG-BICRO
- „Informatička radionica za aktivno građanstvo“, 28.4.2025., predavač: Tomislav Breznik, TICM
- „Radionica transfera znanja o digitalnoj pedagogiji i IT alatima“, 28.4.2025., predavači: Sana Migles i Tomislav Breznik, TICM
- „Napredna informatička znanja“, 29. i 30.4.2025., predavač: Tomislav Breznik, TICM
- „AI se educiraj“, 8.5.2025., predavač: Davor Aničić, Hrvatska udruga za umjetnu inteligenciju(CroAI)
- „Osnovna informatička znanja“, 20. i 21.5.2025., predavač: Tomislav Breznik, TICM
- „Osnovna informatička znanja“, 23. i 24.6.2025., predavač: Tomislav Breznik, TICM
- Konferencija „Dobitna formula“, 2.10.2025., predavači: Hrvoje Serdarušić, Serdarušić d.o.o., Tamara Perko, Hrvatska udruga banaka, Predrag Novačić, Bon.hr portal, Aleksandar Zemunić, Selectio d.o.o., Mihovil Katić, Branche j.d.o.o., Gerhard Šarić, Waymark, Bruno Cvitanović, Brojevi d.o.o. i Kristijan Kožić, Analitička rješenja d.o.o.
- „Korištenje besplatnih online alata“, 3.10.2025., predavač: Tomislav Breznik, TICM

TICM je tijekom izvještajnog razdoblja pružao infrastrukturnu, organizacijsku, materijalnu i savjetodavnu potporu u organizaciji različitih događanja od strane predstavnika javnog, civilnog, obrazovnog i poslovnog sektora te će s navedenim aktivnostima nastaviti i u narednom razdoblju.

Uzimajući u obzir komplementarnost ciljeva koji čine temelj dugoročne i kvalitetne suradnje, TICM kontinuirano surađuje s udrugama Mladi informatički stručnjaci i Međimurski informatički klub, koje u njegovim prostorima provode edukacije iz programiranja i robotike za učenike osnovnih i srednjih škola. Polaznici tih programa ostvaruju zapažene rezultate na regionalnim i nacionalnim natjecanjima. U TICM-u djeluju i Centar izvrsnosti iz informatike Međimurske županije te STEM centar, čime se dodatno doprinosi razvoju znanja i kompetencija u području tehnologije i inovacija.

2.5. Iznajmljivanje prostora

U prostorima TICM-a dostupni su sljedeći prostori za organizaciju edukacija, konferencija, sastanaka i drugih događanja:

1. Multimedijalna dvorana u zgradi TICM1 za stotinjak uzvanika opremljena prezentacijskom opremom i razglasom za stotinjak uzvanika (Slika 2.2.)
2. Soba za sastanke u prizemlju TICM1 zgrade opremljena je projektorom i pločom može se koristiti za sastanke do 16 sudionika (Slika 2.3.)
3. Soba za sastanke u potkrovlju TICM1 zgrade opremljena je videokonferencijskom opremom i može se koristiti za sastanke do šest sudionika. (Slika 2.4.)
4. Soba za sastanke u zgradi TICM3 opremljena je videokonferencijskom opremom i može se koristiti za sastanke do deset sudionika. (Slika 2.5.)
5. Dvije učionice. Učionica u TICM-u 1 je modularna i može se koristiti za rad u grupama. Osim računalima i modernom prezentacijskom opremom, učionica u TICM-u 3 raspolaže i opremom za edukaciju osoba s invaliditetom. (Slike 2.6. i 2.7.)



Slika 2.2. Multimedijalna dvorana, TICM1



Slika 2.3. Soba za sastanke, TICM1



Slika 2.4. Soba za sastanke, potkrovlje TICM1 zgrade



Slika 2.5. Soba za sastanke, TICM3



Slika 2.6. informatička učionica, TICM1



Slika 2.7. informatička učionica, TICM3

U potkrovlju zgrade TICM1 dostupan je i **prostor coworkinga / predinkubacije**. Coworking je zajednički ured podijeljen u 10 radnih jedinica od kojih je svaka opremljena radnim stolom, stolicom te po potrebi drugim namještajem. Prostor je namijenjen nezavisnim profesionalcima (*freelancerima*), pojedincima i timovima koji rade na razvoju proizvoda, usluge ili projekta te drugim osobama koje imaju povremenu ili privremenu potrebu korištenja uredskog prostora.



Slika 2.8. Coworking u potkrovlju TICM1 zgrade

Sve aktivnosti TICM-a u skladu s njegovom misijom:

„Od 2010. godine u Centru znanja Međimurske županije gradimo razvojni ekosustav – zajednicu proaktivnih pojedinaca, poduzeća, udruga i institucija. Pomažemo u realizaciji tehnološki naprednih poslovnih ideja kroz inkubacijske i savjetodavne usluge. Radimo na izgradnji ljudskih potencijala u STE(A)M području kroz programe edukacije. Kvalitetu usluga osigurava visokomotivirani tim. Kontinuirano učimo i primjenjujemo naučeno u praksi, a svom poslanju pristupamo stručno i odgovorno.“

Čakovec, travanj 2026. godine

Tehnološko-inovacijski centar Međimurje d.o.o.
Ivan Plačko, direktor

TICM

Tehnološko-inovacijski centar Međimurje d.o.o.
Bana Josipa Jelačića 22/b
HR - 40000 Čakovec