



Tehnološko-inovacijski centar Međimurje d.o.o.

**Plan rada društva
Tehnološko-inovacijski centar Međimurje
d.o.o. za 2020. godinu**



The logo and address are repeated in a smaller size in the bottom right corner. A blue ink signature is written over the text.

Tehnološko-inovacijski centar Međimurje d.o.o.
Bana Josipa Jelačića 228, HR-40000 Čakovec

Čakovec, prosinac 2019. godine

Sadržaj:

1. Sažetak	1
2. Fizička infrastruktura	2
3. Usluge	2
3.1. Inkubacija	2
3.2. Savjetodavne usluge	3
3.3. Edukacije, treninzi i konferencije	3
4. Priprema i provedba projekata	4
4.1. Projekti u provedbi	4
4.1.1. Projekt ulaganja u proširenje poduzetničke poslovne infrastrukture u Centru znanja Međimurske županije	4
4.1.2. Erasmus+ projekt Obzor znanja	5
4.1.3. Razvojno-edukacijski centar za metalsku industriju – Metalska jezgra Čakovec	5
4.1.4. Empowering for Growth 3	5
4.1.5. Istakni se, osvoji posao 2	6
4.1.6. TICM PPI 5.0 MSP	6
4.1.7. Poduzetnički projekti u provedbi	7
4.2. Projekti u evaluaciji	7
4.2.1. Projekt INSPIRE	7
4.2.2. Courses for Higher Education Students – I4HEDS	8
5. Financijski plan	9
5.1. Plan prihoda	9
5.2. Plan rashoda	9
5.3. Plan investicija	10

Osnovni podaci:

Tvrtka: Tehnološko-inovacijski centar Međimurje društvo s ograničenom odgovornošću za potporu tehnološki utemeljenom i inovativnom poduzetništvu

Skraćena tvrtka: Tehnološko-inovacijski centar Međimurje d.o.o.

Adresa: Bana Josipa Jelačića 22B, 40000 Čakovec

OIB: 93523116875

Upisano u Sudski registar Trgovačkog suda u Varaždinu pod MBS: 070099471

Žiroračun kod Privredne banke Zagreb d.d.: IBAN: 3523400091116043187; SWIFT: PBZGHR2X

Temeljni kapital: 1.071.700,00 kuna

Uprava:

Ivan Plačko, mag. inf., direktor

1. Sažetak

Tehnološko-inovacijski centar Međimurje d.o.o. tijekom 2020. godine nastavit će s provedbom aktivnosti koje je započeo u prethodnim godinama svog djelovanja, što uključuje sljedeće:

- a) Inkubacija poslovnih subjekata u okviru poduzetničkog inkubatora TICM-a,
- b) Savjetodavne usluge iz područja osnivanja i upravljanja poduzetničkim pothvatima, poslovnog planiranja i IKT-a,
- c) Informiranje javnosti i ciljnih skupina,
- d) Priprema projektnih prijedloga za ESI fondove i druge izvore financiranja,
- e) Organizacija i provedba informativno-edukativnih događanja,
- f) Iznajmljivanje prostora za održavanje konferencija, edukacija, sastanaka i drugih događanja,
- g) Pružanje infrastrukturne, materijalne i organizacijske potpore organizacijama (udrugama, institutima) koje djeluju u području promicanja STEM-a.

Uz sve navedeno, tijekom 2020. godine nastavljamo s provedbom pet postojećih projekata sufinanciranih sredstvima Europskog fonda za regionalni razvoj, Europskog socijalnog fonda i Erasmus+ programa. I nadalje je u provedbi za TICM najznačajniji projekt, naziva **Ulaganje u proširenje poduzetničke poslovne infrastrukture u Centru znanja Međimurske županije** kojeg provodi projektni konzorcij sastavljen od Međimurske županije (nositelj projekta), TICM-a (partner, voditelj projekta) i Javne ustanova za razvoj Međimurske županije REDEA (partner). Polovicom 2020. godine u funkciju će biti puštena treća zgrada poduzetničkog inkubatora u okviru koje će poduzetnicima i drugim korisnicima infrastrukture TICM-a biti na raspolaganju 18 ureda, izložbeni prostor u holu, soba za sastanke, opremljena informatička učionica te druge uređene zajedničke prostorije.

Kao projektni partner, TICM će tijekom 2020. godine sudjelovati u provedbi projekta **Empowering for Growth 3**. Radi se o projektu lokalnog partnerstva za zapošljavanje (LPZ) Međimurske županije koje djeluje s ciljem pripreme i provedbe inicijativa namijenjenih jačanju ljudskih potencijala u skladu s potrebama lokalnog tržišta rada. Projekt čija vrijednost iznosi 1.707.885,43 HRK bespovratnih sredstava sufinanciran je iz Europskog socijalnog fonda. Provedba projekta započela je 14.5.2018., a traje do 14.11.2020. godine.

Projekt **Istakni se, osvoji posao 2** sufinanciran je u okviru istog poziva, vrijednosti 942.208,33 HRK bespovratnih sredstava, u čijoj provedbi TICM sudjeluje kao projektni partner. Projekt je započeo s provedbom 14.5.2018., a traje do 14.11.2020. godine. Ovaj projekt nastavak je uspješnog prethodnika istog naziva čiji je cilj bio podizanje vještina traženja posla nezaposlenih osoba iz Međimurske županije kroz Klubove za zapošljavanje.

Tijekom 2020. u provedbi će biti i projekt **Razvojno-edukacijski centar za metalsku industriju – Metalska jezgra Čakovec**. Vrijednost projekta je 31.290.223,12 HRK bespovratnih sredstava, a projekt je počeo 1.7.2018. godine. Nakon izgradnje infrastrukture i opremanja zgrade, Metalska jezgra kao istraživačka infrastruktura bit će namijenjena znanstveno-istraživačkoj zajednici za provođenje vrhunskih istraživanja usmjerenih na jačanje znanstvene izvrsnosti, stvaranje društva znanja te povećanje konkurentnosti metalske i povezanih industrija na području Međimurske županije i sjeverozapadne Hrvatske.

U lipnju 2019. godine s provedbom je krenuo TICM-ov treći po redu Erasmus+ projekt u području obrazovanja odraslih pod nazivom **Obzor znanja** s rokom završetka 31.5.2020.g. Provedba projekta rezultat će unaprjeđenjem mekih vještina TICM-ovih zaposlenika-edukatora ključnih za obogaćivanje obrazovnih programa iz različitih poslovnih i informatičkih područja.

Osim postojećih projekata, tijekom 2020. godine očekuje nas početak minimalno jednog novog eksterno financiranog projekta - **TICM PPI 5.0 MSP**, sufinanciranog sredstvima EFRR-a u okviru javnog poziva Usluge za MSP putem PPI. I nadalje ćemo raditi na izgradnji razvojnog ekosustava kojeg čine inovativni pojedinci, proaktivna javna uprava, poduzetničke potporne institucije, civilni sektor, znanstveno-istraživačke i obrazovne organizacije čijom ćemo suradnjom potaknuti daljnji gospodarski razvoj u kojoj djelujemo.

U okviru posljednjeg kruga Interreg programa prekogranične suradnje Mađarska-Hrvatska 2014.-2020. za financiranje je prijavljen projekt naziva **Intensive Courses for Higher Education Students (IC4HEDS)** u kojem TICM ima ulogu vodećeg partnera te se istovremeno čekaju rezultati projekta **INSPIRE** kojim je aplicirano na poziv iz Transnacionalnog programa Interreg Dunav 2014.-2020.

Naposljetku, značajni resursi TICM-a će biti uloženi i u pripremu projektnih prijedloga te samu provedbu poduzetničkih projekata sufinanciranih u okviru javnih poziva iz ESI fondova i drugih EU programa, od kojih je posebno potrebno istaknuti praćenje provedbe projekata odobrenih u okviru 8. kruga Programa provjere inovativnog koncepta.

Za provedbu projektnih i redovnih aktivnosti TICM-a bit će zaduženi sljedeći zaposlenici: Ivan Plačko, direktor, Sana Đukes, pomoćnica direktora, Igor Kovačić, voditelj Odjela za projekte i troje stručnih suradnika u istom odjelu Tomislav Breznik, Simona Žikić i Lea Trojnar Mustak (vraća se s roditeljnog dopusta tijekom u drugoj polovici godine).

Sve aktivnosti planirane u 2020. godinu izravno doprinose ostvarenju vizije TICM-a: *Postati jezgra razvoja na znanju utemeljenih poduzeća čije će djelovanje utjecati na podizanje konkurentnosti međimurskog gospodarstva.*

2. Fizička infrastruktura

TICM trenutno djeluje u dvije zgrade u okviru Centra znanja Međimurske županije. Polovicom godine u funkciju će biti puštena i treća zgrada poduzetničkog inkubatora.

Zgrada TICM1 nalazi se na adresi Bana Josipa Jelačića 22B, u Čakovcu, površine je 1.755 m² te sadrži 31 ured različitih veličina, veliku multimedijalnu dvoranu s više od stotinu sjedećih mjesta, informatičku učionicu, dvije sobe za sastanke i računalni laboratorij. U ovoj zgradi smještena je i uprava TICM-a. Zgrada je obnovljena 2010. godine, a potkrovlje je rekonstruirano 2019. godine u okviru projekta Ulaganje u proširenje poduzetničke poslovne infrastrukture u Centru znanja Međimurske županije. Tijekom 2019.g. poduzetnicima je tako dodatno na raspolaganje stavljeno 400m² rekonstruiranog, uređenog te informatičkom opremom i namještajem opremljenog prostora u potkrovlju TICM1 zgrade. Do kraja 2019. godine, u 15, većim dijelom opremljenih, ureda u potkrovlju TICM1 zgrade smjestila su se, mahom novoosnovana, poduzeća. Osim standardnih uredskih prostora, opremili smo i prvi coworking/predinkubacijski prostor na području Međimurske županije kao i sobu za sastanke te zajedničke prostorije za druženje i odmor. Uredski kapaciteti u TICM1 zgradi u potpunosti su zauzeti.

U sklopu zgrade 1 poduzetničkog inkubatora dostupni su sljedeći prostori za organizaciju edukacija, konferencija, sastanaka i drugih događanja:

1. Multimedijalna dvorana za stotinjak uzvanika opremljena prezentacijskom opremom i razglasom.
2. Informatička učionica opremljena računalima te prezentacijskom opremom. Učionica je modularna i može se koristiti za rad u grupama.
3. Soba za sastanke u prizemlju TICM1 zgrade opremljena projektorom i pločom može se koristiti za sastanke do dvadeset sudionika.
4. Soba za sastanke u potkrovlju TICM1 zgrade opremljena je videokonferencijskom opremom i može se koristiti za sastanke do šest sudionika.
5. Laboratorij opremljen opremom za interaktivne prezentacije proizvoda, usluga i drugih rješenja.

Zgrada TICM2 smještena je u Čakovcu na adresi Bana Josipa Jelačića 22C. Površine je 1.305 m², ima 25 ureda različitih veličina i zajedničke prostorije. Zgrada je obnovljena 2011. godine. Svi uredski prostori u TICM2 zgradi su zauzeti.

Zgrada TICM3 nalazi se na adresi Bana Josipa Jelačića 22N u Čakovcu, nasuprot TICM2 zgrade. Njezina površina iznosi 632 m², a osim 18 ureda različitih veličina sadržavat će opremljenu informatičku učionicu, modularnu sobu za sastanke, izložbeni prostor u holu te druge uređene zajedničke prostorije. Zgrada će biti puštena u funkciju polovicom 2020. godine, nakon opremanja iste informatičkom, serverskom i mrežnom te sigurnosnom opremom.

3. Usluge

I u 2020. godini TICM će nuditi sljedeće usluge:

- 3.1 Usluga inkubacije poduzeća u okviru poduzetničkog inkubatora,
- 3.2 Savjetodavne usluge namijenjene pravnim i fizičkim osobama, potencijalnim i postojećim poduzetnicima iz područja u kojima djelatnici TICM-a posjeduju znanje: upravljanje procesima istraživanja i razvoja, poslovno planiranje, upravljanje poslovanjem, priprema i provedba EU projekata, komercijalizacija proizvoda i usluga, digitalna transformacija poslovnih modela itd.,
- 3.3 Organizacija edukacija, konferencija i poslovnih susreta koji stavljaju naglasak na poduzetništvo i IKT,
- 3.4 Iznajmljivanje prostora i opreme.

3.1. Inkubacija

Inkubacija u TICM-u za inkubirane organizacije znači da mogu koristiti opremljene uredske prostore sa svom potrebnom infrastrukturom, zajedničke prostore TICM-a kao što je sobe za sastanke, informatička učionica i multimedijalna dvorana te opremu u vlasništvu TICM-a. Inkubiranim poduzetnicima pružaju se i savjetodavne usluge u području razvoja i komercijalizacije proizvoda i usluga, pronalaženja izvora financiranja poduzetničkih investicija te im je olakšano sudjelovanje u informativno-edukativnim događanjima koje organizira TICM.

Zainteresirani za inkubaciju javljaju se na javni poziv koji je trajno objavljen na internetskim stranicama TICM-a. Na istim stranicama dostupan je i Pravilnik o inkubaciji kojim su definirani detaljni uvjeti i kriteriji za započinjanje procesa inkubacije i sve ostale odredbe povezane s inkubacijom u TICM-u, te će se isti po potrebi doraditi. Na ovaj način osigurana je transparentnost procesa inkubacije.

Trenutna popunjenost inkubatora na razini je 100%. U inkubaciji se nalazi sveukupno **37 organizacija** koje zapošljavaju stotinjak osoba.

Kao što je već i prethodno napomenuto u poglavlju 2. *Fizička infrastruktura* tijekom 2020. godine poduzetnicima će se na raspolaganje staviti uredski prostori u trećoj zgradi poduzetničkog inkubatora, te se očekuje kako će do kraja godine prostore triju zgrada TICM-a koristiti sveukupno 45 organizacija.

3.2. Savjetodavne usluge

Djelujući sa svrhom pružanja potpore razvoju poduzetništva te s namjerom osiguranja maksimalne samoodrživosti TICM-a, djelatnici TICM-a i tijekom 2020. godine bit će aktivni u pružanju usluga poduzetnicima iz sljedećih područja:

- Priprema projektnih prijedloga u okviru javnih poziva iz Europskim strukturnih i investicijskih fondova namijenjenih mikro, malim i srednjim poduzetnicima,
- Aktivnosti upravljanja, praćenja provedbe te izvještavanja prema posredničkim tijelima javnih poziva iz ESI fondova namijenjenih postojećim poduzetnicima
- Priprema i provedba postupaka nabave u okviru EU sufinanciranih projekata za neobveznike javne nabave
- Usluge savjetovanja iz područja poslovnog planiranja, upravljanja poslovanjem, komercijalizacije inovacija, upravljanja intelektualnim vlasništvom, razvoja novih proizvoda i usluga, povezivanja dionika iz akademskog, javnog i gospodarskog sektora te specifičnih područja informacijskih i grafičkih tehnologija.

Osim pružanja spomenutih savjetodavnih usluga, TICM će i nadalje biti aktivan u informiranju javnosti i ciljnih skupina TICM-a o inovacijama i događanjima iz područja IKT-a, u promociji poduzetništva te obavještavanju relevantnih dionika o aktualnim i nadolazećim nacionalnim, EU i drugim programima za financiranje projektnih prijedloga putem različitih komunikacijskih kanala kao što su internetske stranice TICM-a i partnerskih organizacija, društvene mreže, pisane obavijesti za medije, konferencije za medije i mailing kampanje.

3.3. Edukacije, treninzi i konferencije

TICM će nastaviti organizirati edukacije, studijske posjete, poslovne susreta i konferencije s ciljem promicanja inovativnog poduzetništva i podizanja svijesti i razine znanja o inoviranju i specifičnim tehnološkim područjima.

I u 2020. će se intenzivno raditi na ovim aktivnostima zbog uočene potrebe za širenjem znanja među ciljnim skupinama, povezivanjem proaktivnih i inovativnih dionika na zajedničkim projektima te unaprjeđenjem suradnje između obrazovnog i gospodarskog sektora. Dio edukacija i konferencija bit će djelomično ili potpuno pokriven sredstvima projekata financiranih iz nacionalnih i EU izvora financiranja dok će dio biti isključivo ulaganje TICM-ovih resursa zbog percipirane dugoročne koristi od ovakvih aktivnosti.

U nastavku donosimo popis događanja koje će TICM, samostalno ili u suradnji s partnerima, organizirati u 2019. godini:

1. Edukacija o osnovnih informatičkim znanjima za nezaposlene osobe s područja Međimurske županije, u okviru Klubova za zapošljavanje Međimurje (predavači su djelatnici TICM-a), kontinuirano tijekom 2020.g.
2. Edukacija o naprednim informatičkim znanjima za nezaposlene osobe s područja Međimurske županije, u okviru Kluba za zapošljavanje Međimurje (predavači su djelatnici TICM-a), kontinuirano tijekom 2020.g.
3. Susreti IT stručnjaka (tzv. meetupovi) u suradnji s Međimurskom županijom i predavačima iz poslovnog sektora, minimalno dva tijekom 2020. godine
4. Informativna radionica o najavi buduće financijske perspektive 2021.-2027.g., jednom tijekom 2020. godine
5. Informativna radionica o HBOR kreditnim programima za poduzetnike, jednom tijekom 2020. godine
6. Informativna radionica o HAMAG-BICRO kreditnim programima za poduzetnike, jednom tijekom 2020. godine
7. Networking događanja za IT stručnjake, minimalno jedan tijekom 2020. godine

8. Tehnološka konferencija u suradnji s Metalskom jezgrom Čakovec, jedna tijekom 2020. godine, itd.

TICM će također pružiti organizacijsku, logističku i stručnu podršku u provedbi relevantnih događanja partnerskih organizacija od kojih izdvajamo sljedeće:

1. Predavanja u organizaciji Astronomskog društva VEGA,
2. Radionice iz područja fotografije u organizaciji Fotokluba Čakovec,
3. Radionice udruga Mladi informatičari Strahoninca i Međimurskog informatičkog kluba,
4. Konferencije, seminari i radionice održane od strane JU REDEA, Međimurske energetske agencije MENE A d.o.o. i Međimurske županije,
5. Ostala događanja u organizaciji organizacija civilnog društva, poslovnog sektora i drugih organizacija koja se uklapaju u područje djelovanja i strateške ciljeve TICM-a.

4. Priprema i provedba projekata

Tehnološko-inovacijski centar Međimurje i tijekom 2020. godine bit će aktivan u pripremi i provedbi projekata financiranih iz Europskih strukturnih i investicijskih fondova, programa transnacionalne suradnje te drugih Programa Unije. Više informacija o istima je dano u nastavku.

4.1. Projekti u provedbi

4.1.1. Projekt ulaganja u proširenje poduzetničke poslovne infrastrukture u Centru znanja Međimurske županije

Projekt Ulaganje u proširenje poduzetničke poslovne infrastrukture u Centru znanja Međimurske županije odgovor je na potražnju za uslugama koje pružaju poduzetnički inkubatori poduzetnicima u početnim fazama poslovanja, uključujući stručnu tehničku i edukativnu podršku te raspoloživost adekvatno opremljenih poslovnih prostora. U razdoblju pripreme projektne prijave, prostori TICM-a, kao jedinog i sektorski opredijeljenog inkubatora koji djeluje na području Međimurske županije, u potpunosti su bili popunjeni, što je primarno potenciralo inicijativu za proširenjem TICM-a. Nositelj projekta je Međimurska županija, projektni partner i voditelj projekta TICM, dok ulogu drugog partnera obnaša i JU REDEA.

Projekt je tijekom 2017. godine odobren za sufinanciranje u okviru javnog poziva iz EFRR-a pod nazivom Razvoj poslovne infrastrukture te je njegova službena provedba započela tijekom rujna 2017. godine, a trajat će i tijekom 2020.g.

Projektom se doprinosi napretku Međimurske županije kroz daljnji razvoj poduzetničke poslovne infrastrukture, izgradnju materijalnih i ljudskih kapaciteta te stvaranje uvjeta za osnivanje i djelovanje na znanju utemeljenih poduzeća (opći cilj projekta). Daljnji razvoj poticajnog okruženja za kreiranje i implementaciju poduzetničkih inicijativa kroz proširenje poduzetničkog inkubatora na području Međimurske županije (svrha projekta) bit će postignut kroz niz aktivnosti, pri čemu će se ostvariti sljedeći projektni rezultati:

- ✓ Rekonstruirani, uređeni i opremljeni prostori poduzetničkog inkubatora u potkrovlju zgrade 22B (TICM1) u okviru kojeg će biti dostupno 16 ureda, 1 predinkubacijski / coworking prostor i soba za sastanke (neto površina: 408.47 m², bruto površina: 550,59 m²) – realizirano tijekom 2019.g.
- ✓ Rekonstruirani, uređeni i opremljeni prostori poduzetničkog inkubatora u zgradi 22N (TICM3) pri čemu će ciljnim skupinama biti na raspolaganju 18 ureda, izložbeni prostor, soba za sastanke i informatička učionica (neto površina: 632,08 m², bruto površina: 778,60 m²) – bit će realizirano tijekom 2020.g.

Ključne projektne aktivnosti koje će biti provedene tijekom 2020. godine su opremanje prostora novog poduzetničkog inkubatora informatičkom, prezentacijskom, serverskom, mrežnom i sigurnosnom opremom nakon čega će zgrada biti puštena u funkciju. Do kraja provedbe projekta, kontinuirano će se provoditi aktivnosti upravljanja i promocije, kako bi se osigurala informiranost ciljnih skupina i zainteresirane javnosti o sadržajima koje inkubator nudi.

4.1.2. Erasmus+ projekt Obzor znanja

Projekt Obzor znanja financiran je u sklopu Erasmus+ programa u okviru Ključne aktivnosti 1 u području obrazovanja odraslih te je TICM-ov treći po redu projekt financiran sredstvima navedenog programa. Iniciran je upravo zbog saznanja kako je interaktivna nastava, koja dopušta rasprave ali i potiče individualno razmišljanje, ključna za ostvarenje postavljenih ishoda učenja. Nastava nije jednosmjerni proces, već je aktivno uključuje učenika u proces učenja imperativ. Imajući navedeno na umu, edukatori TICM-a će kroz projekt osnažiti svoje meke vještine ključne za brži, učinkovitiji i kvalitetniji prijenos znanja odraslim učenicima što je ujedno i jedan od ciljeva projekta. Drugi cilj projekta je profesionalni razvoj djelatnika TICM-a uz unaprjeđenje jezičnih kompetencija i međukulturalne osviještenosti istih.

Projekt je započeo 1. lipnja 2019. godine i trajat će do 31. svibnja 2020. godine, a njegova ukupna vrijednost iznosi 113.091,99 HRK uz 100%-tno sufinanciranje.

Provedba projekta rezultirat će unaprjeđenjem mekih vještina TICM-ovih zaposlenika-edukatora ključnih za obogaćivanje obrazovnih programa iz različitih poslovnih i informatičkih područja. Isto će biti postignuto sudjelovanjem u šest strukturiranih tečajeva u inozemstvu koje provode etablirane organizacije za obrazovanje odraslih. Djelatnici TICM-a tako će steći praktična znanja motiviranja odraslih učenika, unaprijediti svoje komunikacijske i kolaboracijske vještine, savladati pravila rada u timu te naučiti kako uspješno upravljati vremenom, konfliktima i stresnim situacijama. Izravnu korist od provedbe projekta imat će TICM-ovi djelatnici-edukatori te odrasli učenici bez obzira na njihove karakteristike u smislu naobrazbe, dobi, statusa zaposlenja, prethodnog radnog iskustva, stupnja informatičke pismenosti i drugih kriterija. Utjecaj prijedloga projekta na lokalnu zajednicu bit će vidljiv kroz kvalitetu i kvantitetu edukacija namijenjenih odraslima. S druge strane, kroz interne edukacije održane od strane sudionika mobilnosti za ostale djelatnike TICM-a i povezanih organizacija, osigurat će se kvalitetno širenje projektnog iskustva i rezultata.

4.1.3. Razvojno-edukacijski centar za metalsku industriju – Metalska jezgra Čakovec

Opći cilj projekta i ustanove Razvojno-edukacijski centar za metalsku industriju – Metalska jezgra Čakovec je izgraditi istraživačku infrastrukturu namijenjenu znanstveno-istraživačkoj zajednici za provođenje vrhunskih istraživanja usmjerenih na jačanje znanstvene izvrsnosti, stvaranje društva znanja te povećanje konkurentnosti metalske i povezanih industrija na području Međimurske županije i sjeverozapadne Hrvatske. Infrastrukturni dio aktivnosti uspostavljanja Metalske jezgre sufinanciran je iz Javnog poziva Ulaganje u organizacijsku reformu i infrastrukturu u sektoru istraživanja, razvoja i inovacija u okviru Operativnog programa Konkurentnost i kohezija 2014-2020.

Vrijednost projekta je 31.290.223,12 HRK bespovratnih sredstava, a završetak njegove provedbe se očekuje tijekom 2020.g. Projektni konzorcij čine Međimurska županija (nositelj projekta), Tehnički fakultet Sveučilišta u Rijeci, Fakultet organizacije i informatike Varaždin Sveučilišta u Zagrebu, Međimursko veleučilište u Čakovcu, dok su Operativna tijela u provedbi JU REDEA i TICM.

Za potrebe rada Metalske jezgre rekonstruirat će se i opremiti objekt bivše jahaone (Bana Josipa Jelačića 22D, Čakovec) u Centru znanja Međimurske županije. Radovi na rekonstrukciji zgrade u punom su jeku te će isti završiti tokom 2020. godine, nakon čega kreće opremanje i namještanje te puštanje zgrade u funkciju.

Glavnina aktivnosti Metalske jezgre provodit će se kroz Odjel za istraživanje i razvoj, odnosno njegova dva laboratorija: Laboratorij za Internet stvari (IoT) i Laboratorij za prototipiranje. Treći odjel, Odjel za tehnologiju pružat će podršku Odjelu za istraživanje i razvoj u provođenju znanstveno-istraživačke djelatnosti, s naglaskom na primjenu rezultata istraživanja na korisnike iz industrije, odnosno tržište. Metalska jezgra će provoditi aktivnosti prijenosa znanja i transfera tehnologije te nuditi usluge razvojnih programa, predinkubacije i inkubacije za nova poduzeća nastala temeljem rezultata istraživanja.

4.1.4. Empowering for Growth 3

Empowering for Growth 3 projekt je lokalnog partnerstva za zapošljavanje (LPZ) Međimurske županije koje djeluje s ciljem pripreme i provedbe inicijativa namijenjenih jačanju ljudskih potencijala u skladu s potrebama lokalnog tržišta rada.

Projekt čija vrijednost iznosi 1.707.885,43 HRK bespovratnih sredstava sufinanciran je iz Europskog socijalnog fonda. Provodi se u periodu od 14.5.2018. do 14.11.2020. godine. Projektni konzorcij čine JU REDEA, TICM, Međimurska županija, HZZ – Područni ured Čakovec i HGK Županijska komora Čakovec.

U središtu projekta je oblikovanje i implementacija akcija rješavanja problema koje su članovi LPZ-a uočili tijekom dosadašnjeg rada. Akcije su prvenstveno usmjerene mladima koji ulaze nespreni u svijet rada – učenici nisu vođeni potrebama lokalnog tržišta rada kod odabira budućeg zanimanja i škole, škole nedovoljno pripremaju učenike za radne izazove dok istodobno ne

postoji sustavna profesionalna orijentacija. Sve navedeno rezultira konkretnim problemima mladih u vidu njihove nesnalazljivosti i nedostatka ključnih radnih vještina kao i izostanka motivacije i spremnosti na cjeloživotno učenje koji će se nastojati ublažiti provedbom sljedećih aktivnosti tijekom 2020. godine:

- Intervencije na tržištu rada: provedba inovativnog ciklusa radionica za mlade nezaposlene s ciljem stjecanja vještina za pronalazak i zadržavanje posla, organizirani posjeti učenika međimurskih osnovnih i srednjih škola poduzećima i/ili poduzetničkim potpornim institucijama, suradnja članova LPZ-a s predstavnicima poslovnog sektora
- Poticanje poduzetništva: dodjela potpora za samozapošljavanje nezaposlenim pripadnicima ranjivih skupina na tržištu rada, sustavna podrška poduzetnicima početnicima kroz rad tijela Guardians of Entrepreneurs
- Održivo funkcioniranje LPZ Međimurske županije: izrađena Strategija razvoja ljudskih potencijala Međimurske županije te Akcijski plan za implementaciju iste, edukacija članova LPZ-a, studentski posjet odabranoj organizaciji s ciljem usvajanja provjereno učinkovitih praksa u poticanju zapošljavanja mladih

Projekt će rezultirati osnaživanjem mladih nezaposlenih osoba kroz niz informativnih, edukativnih i savjetodavnih aktivnosti, jačim povezivanjem i suradnjom obrazovnog, javnog i poslovnog sektora kroz uspostavu mehanizma rane intervencije na tržištu rada, poticanjem samozapošljavanja desetak nezaposlenih osoba s kvalitetnim i održivim poslovnim modelom te učinkovitim funkcioniranjem LPZ-a.

4.1.5. Istakni se, osvoji posao 2

Projekt Istakni se, osvoji posao 2 sufinanciran je sredstvima Europskog socijalnog fonda, vrijednosti 942.208,33 HRK bespovratnih sredstava. Projekt je započeo s provedbom 14.5.2018., a traje do 14.11.2020. godine. TICM djeluje kao partner na projektu, zajedno s HZZ – Područni ured Čakovec (vođeci partner), Razvojnou agencijom Grada Čakovca – ČAKRA, Udrugom Zora i Pučkim otvorenim učilištem Čakovec.

Projekt je nastavak uspješnog prethodnika istog naziva čiji je cilj bio podizanje vještina traženja posla nezaposlenih osoba iz Međimurske županije kroz Klubove za zapošljavanje. Projekt sadrži dodatne aktivnosti koje pružaju sustavnu podršku nezaposlenim osobama u razvoju karijere i traženju posla. Također će im biti pružena podrška prije i nakon završetka programa koja će se sastojati od početnih i naprednih informatičkih radionica, edukacije iz područja upravljanja projektnim ciklusom, sastanaka s poslodavcima kroz speed dating, organizaciju tematskih predavanja i konverzacijskog tečaja engleskog i njemačkog jezika. Ciljna skupina projekta su pripadnici ranjivih skupina sukladno Strategiji razvoja MŽ; dugotrajno nezaposleni (mlađi do 29 i stariji od 29 godina), žene, mladi, osobe 50+, nacionalne manjine, osobe s invaliditetom te ostale ranjive skupine koje su iz određenog razloga ostale nezaposlene.

U okviru projekta djeluje Klub za zapošljavanje koji ima cilj pružiti individualizirane potpore nezaposlenim osobama, a funkcionira prema načelu intenzivnog rada i pristupu da za svakog sudionika postoji posao. Korisnici usluga Kluba za zapošljavanje radit će na izgradnji svojih vještina kako bi se ublažile ili čak eliminirale prepreke za njihovo zapošljavanje. Edukacija će se odvijati pod vodstvom voditelja Kluba za zapošljavanje i projektnih partnera, a polaznici će u kratkom roku razviti transverzalne vještine potrebne na tržištu rada.

4.1.6. TICM PPI 5.0 MSP

U listopadu 2019. godine, na otvoreni javni poziv Usluge za MSP-ove putem poduzetničkih potpornih institucija TICM je prijavio svoj projekt naziva TICM PPI 5.0 MSP. Ukupna vrijednost projekta iznosi 550.668,86 HRK, a dodijeljena bespovratna sredstva 409.120,41 HRK.

U okviru TICM PPI 5.0 MSP projekta, pristupom informacijama i znanjima ključnima za razvoj poduzetničkih pothvata TICM će se pozicionirati kao središte stručne podrške potencijalnim i postojećim poduzetnicima u Međimurskoj županiji. Aktivnostima povezivanja i umrežavanja i nadalje ćemo raditi na izgradnji razvojnog ekosustava kojeg čine inovativni pojedinci, proaktivna javna uprava, poduzetničke potporne institucije, civilni sektor, znanstveno-istraživačke i obrazovne organizacije čijom ćemo suradnjom potaknuti daljnji gospodarski razvoj regije u kojoj djelujemo.

Kroz 18 mjeseci provedbe projekta, TICM će biti mjesto realizacije niza informativno-edukativnih događanja namijenjenih primarno poslovnou sektoru, no ne isključujući druge, gore spomenute, dionike. Resursi će pritom biti uloženi i u organizaciju šest networking događanja za IT profesionalce (tzv. meetup-ovi) i dva networking događanja za freelancere, u organizaciju dviju tehnoloških konferencija u suradnji s Razvojno-edukacijskim centrom za metalsku industriju te velikog broja jednodnevnih edukacija za poslovni sektor (neke od tema: financije, računovodstvo, izvori financiranja, zaštita intelektualnog vlasništva, marketinga, održivog razvoja, itd.).

4.1.7. Poduzetnički projekti u provedbi

TICM će tijekom 2020. godine obnašati ulogu Prepoznatog centra za sveukupno pet poduzetničkih projekata odobrenih za financiranje u okviru 8. kruga **Programa provjere inovativnog koncepta** koji se provodi u suradnji s Hrvatskom agencijom za malo gospodarstvo, inovacije i investicije. Osnovni ciljevi ovog programa su:

- Omogućiti poduzetnicima financiranje predkomercijalnih aktivnosti u početnoj fazi razvoja novih proizvoda, usluga i tehnoloških procesa kako bi se pomogao i usmjerio daljnji razvoj i smanjio rizik investicije u kasnijoj fazi razvoja i komercijalizacije.
- Povećanje broja inovativnih proizvoda, usluga i tehnoloških procesa
- Smanjiti vrijeme i rizike od faze preliminarnog istraživanja inovacije do razvoja i komercijalizacije
- Omogućiti stvaranje novih na znanju utemeljenih poduzeća s potencijalom i sposobnosti za rast i razvoj

Djelatnici TICM-a pružat će stručnu savjetodavnu podršku u implementaciji sljedećih PoC projekata:

Red br.	Oznaka projekta	Korisnik	Naziv projekta	Besp. sredstva	Vlastita sredstva	Ukupna vrijednost
1	PoC8_4_3	IOTech d.o.o.	LPWAN ultra zvučni vodomer s kvazi-spiralnim kretanjem signala za izmjeru protoka	347.596,84 kn	149.500,00 kn	497.096,84 kn
2	PoC8_4_4	Dizzconcept d.o.o.	OFFICE SHELL - Radno okruženje koje omogućuje koncentrirani rad u open space uredima	311.405,27 kn	169.246,39 kn	480.651,66 kn
3	PoC8_4_6	BioGnost d.o.o.	ErioGnost - provjera inovativnog koncepta eriokrom boje kao zamijene za Weigert hematoksin u specijalnim kompletima za histologiju	337.415,40 kn	150.265,71 kn	487.681,11 kn
4	PoC8_4_7	Freewa project d.o.o.	Freewa lot boca za analiziranje i pročišćavanje vode s GPS lokatorom i panik tipom	259.670,20 kn	120.167,70 kn	379.837,90 kn
5	PoC8_4_8	Telemetris d.o.o.	IoT pametni zračni ventil za nadzemne hidrante	197.105,60 kn	85.900,00 kn	283.005,60 kn
UKUPNO				1.453.193,31 kn	675.079,80 kn	2.128.273,11 kn

Naposljetku, TICM će i tijekom 2020. godine surađivati s poduzetnicima na pripremi njihovih projektnih prijedloga za apliciranje na javne pozive u okviru Europskih investicijskih i strukturnih fondova (ESIF), kao što su *Internacionalizacija poslovanja MSP-ova – faza2, Inovacijski vaučeri za MSP-ove, Integrator*, itd., kao i pratiti provedbu postojećih poduzetničkih projekata odobrenih za sufinanciranje u okviru javnih poziva *Komercijalizacija inovacija u poduzetništvu, Internacionalizacija poslovanja MSP-ova – faza2, Inovacijski vaučeri za MSP-ove, Certifikacijom proizvoda do tržišta*, itd.

4.2. Projekti u evaluaciji

4.2.1. Projekt INSPIRE

Projekt Artificial Intelligence Supported Policies for Creative Industrial Regeneration (akronim: INSPIRE) prijavljen je u okviru Trećeg poziva Interreg Danube transnacionalnog programa te se nalazi u fazi evaluacije pune prijave. Trajanje projekta je 30 mjeseci te će u slučaju pozitivnog ishoda projekt započeti s provedbom tijekom ove godine. U ovom projektu TICM će obnašati ulogu projektnog partnera.

Glavni cilj projekta INSPIRE je razvoj inovativnih usluga u dunavskoj regiji. Inovativni potencijal i metode kreativnih industrija upotrebljavaju se za pokretanje pozitivnih učinaka na procese regionalnog razvoja. Općenito, projekt bi trebao razviti regionalne inovacijske kapaciteta, dati pozitivne učinke na zapošljavanje i jačanje konkurentnosti regija.

INSPIRE intenzivira suradnju ključnih dionika (tvorci politika, poduzeća, centri za istraživanje i inovacije, civilno društvo) kako bi se povećala nadležnost za poslovne i društvene inovacije. U okviru projekta će se razviti inovativne usluge koje se najbolje uklapaju u regionalne potrebe gospodarskog razvoja. INSPIRE vodi do održivog gospodarskog razvoja u regijama koje sudjeluju u projektima s pozitivnim učincima na inovacijske kapacitete, zapošljavanje i konkurentnost.

4.2.2. Courses for Higher Education Students – I4HEDS

Projekt Courses for Higher Education Students (IC4HEDS) prijavljen za financiranje u okviru posljednjeg poziva INTERREG programa prekogranične suradnje Mađarska – Hrvatska 2014.-2020. Ukupna vrijednost projekta je 255.312,51 EUR (TICM-ov udio iznosi 73.967,51 EUR) od čega je 85% sufinancirano iz samog programa a ostatak je vlastito sufinanciranje projektnih partnera.

Uz TICM kao vodećeg partnera, projektni konzorcij će činiti Fakultet organizacije i informatike Varaždin s hrvatske strane te Sveučilište Pannonia – Sveučilišni kampus u Nagykanizsi i Poslovni inkubator iz Nagykanizse s mađarske. Tijekom dvadeset mjeseci partneri će raditi na rješavanju problema u području obrazovanja u pograničnom području – neravnoteži između ponude i potražnje na tržištu rada, nedovoljnoj motivaciji za cjeloživotno učenje te neujednačenoj kvaliteti i pristupu edukacijskim programima. U inicijalnoj fazi projekta, stručni timovi obje visokoškolske ustanove, uz potporu poduzetničkih potpornih institucija (PPI), radit će na izradi strukturiranog i formalnog kurikuluma koji će biti integriran u njihove studijske programe. Digitalna transformacija te industrija 4.0 odabrane su kao teme dva edukacijska programa koji će biti dostupni studentima obje institucije kao izborni kolegiji te koji će, sukladno internim pravilima, nositi određeni broj ECTS bodova. Veliki dio edukacijskih materijala bit će dostupan on-line, a osim klasičnih predavanja licem-u-lice, programi će uključivati nove metode učenja, poput projektnog učenja, učenja kroz igru, obrnute učionice, itd.

Potporu visokoškolskim ustanovama pružit će TICM te poslovni inkubator iz Nagykanizse koji će služiti kao važna spona između obrazovnog sektora te gospodarstva. Naime, paralelno uz pripremu kurikulumu te kasnije, u fazi njegove integracije u obrazovne programe, inkubatori će organizirati niz predavanja i radionica iz tema relevantnih kako za studente tako i za poslodavce. U spomenute radionice uključit će se i predstavnici poduzeća kao gostujući predavači koji će svojim iskustvom studentima pružiti važne informacije kako bi se što lakše snašli na tržištu rada. U svrhu podizanja razine prekogranične suradnje, tijekom projekta bit će organizirano nekoliko studijskih posjeta studenata i nastavnog osoblja obrazovnim institucijama s druge strane granice na kojima će studenti osim međusobnog upoznavanja imati priliku stupiti u kontakt s potencijalnim poslodavcima.

Kao popratne aktivnosti u početnoj fazi projekta, svaki od partnera opremit će prostore za edukaciju modernom prezentacijskom i IT opremom kako bi se kvaliteta samih predavanja dodatno podigla. Osim toga, predstavnici konzorcija otputovat će na studijski posjet nekoj od institucija iz Europske unije koja je već uspješno implementirala slični model intenzivnih edukacijskih programa za studente.

5. Financijski plan

5.1. Plan prihoda

Tablica 5.1. Plan prihoda za 2020. godinu

	VRSTA PRIHODA	IZNOS	Struktura
1.	Prihodi od prodaje proizvoda i usluga	1.209.306,00 kn	55,20%
1.1.	Prihod od prodaje usluga	822.020,00	37,52%
1.2.	Prihod po EU projektima	387.286,00	17,68%
2.	Prihodi od donacija	560.000,00 kn	25,56%
2.1.	Međimurska županija	250.000,00	11,41%
2.2.	Odgođeni prihod s osnove obračunate amortizacije	310.000,00	14,15%
3.	Prihod od najma	420.000,00 kn	19,17%
4.	Financijski prihodi	500,00 kn	0,02%
5.	Ostali prihodi	1.000,00 kn	0,05%
	UKUPNI PRIHODI	2.190.806,00 kn	100,00%

Prema internim projekcijama ukupni prihodi u 2020. godinu iznositi će 2.190.806 HRK te će u odnosu na 2019. godinu bilježiti povećanje od oko 200.000 HRK.

Očekivani prihodi od prodaje proizvoda i usluga iznositi će 1.209.306 HRK što obuhvaća sljedeće:

1.1. Prihode od prodaje usluga – ovom stavkom su obuhvaćeni prihodi od inkubacije subjekata u poduzetničkom inkubatoru TICM-a koji će bilježiti povećanje primarno zbog puštanja u funkciju treće zgrade poduzetničkog inkubatora TICM-a u prvoj polovici 2020. godine. Stavka uključuje i prihode od pružanja savjetodavnih usluga u pripremi projektne dokumentacije i upravljanju projektima financiranim iz eksternih izvora.

1.2. Prihodi po projektima – prihodi po osnovi projekata financiranih iz nacionalnih i EU izvora nastaju sukladno provedenim projektnim aktivnostima. U 2020. godini nastavlja se provedba postojećih projekata, no očekuje se i početak provedbe novih projekata. U kalkulaciju prihoda uračunati su prihodi postojećih projekata kao i prihodi projekta TICM PPI 5.0 MSP dok prihodi projekata u evaluaciji nisu ukalkulirani u projekcije prihoda.

Prihodi od najma poslovnih prostora po komercijalnim uvjetima tijekom 2019. godine bilježit će porast zahvaljujući novim uredima i poslovnim prostorima – rezultatima projekta Proširenja poduzetničke potporne infrastrukture u Centru znanja Međimurske županije.

5.2. Plan rashoda

Tablica 5.2. Plan rashoda za 2020. godinu

	VRSTA TROŠKA	IZNOS	Struktura
1.	TROŠKOVI POSLOVANJA	2.173.000,00 kn	100,00%
1.1.	Kancelarijski i potrošni materijal	60.000,00 kn	2,76%
1.2.	Režijski troškovi (el. energija, plin, voda)	244.000,00 kn	11,23%
1.3.	Trošak goriva (benzin)	0,00 kn	0,00%
1.4.	Trošak sitnog inventara	55.000,00 kn	2,53%
1.5.	PTT troškovi i usluge prijevoza	35.000,00 kn	1,61%
1.6.	Usluge održavanja (informatičke opreme, čišćenja i sl.)	220.000,00 kn	10,12%
1.7.	Intelektualne i ostale usluge	177.000,00 kn	8,15%
1.8.	Neto plaće	495.000,00 kn	22,78%
1.9.	Porezi i doprinosi iz i na plaće	315.000,00 kn	14,50%
1.10.	Amortizacija	365.000,00 kn	16,80%
1.11.	Naknade troškova radnika	135.000,00 kn	6,21%
1.12.	Reprezentacija	40.000,00 kn	1,84%
1.13.	Bankarske usluge i usluge osiguranja	20.000,00 kn	0,92%
1.14.	Ostali troškovi	12.000,00 kn	0,55%
2.	IZVANREDNI RASHODI	0,00 kn	0,00%
3.	FINANCIJSKI RASHODI	0,00 kn	0,00%
	UKUPNI RASHODI	2.173.000,00 kn	100,00%

Proporcionalno rastu prihoda, u 2020. godini porast će ukupni rashodi TICM-a.

U prvoj polovici 2020. godine, nakon dovršetka radova na TICM3 zgradi te opremanja iste namještajem i opremom, poduzetnicima i drugim korisnicima infrastrukture bit će stavljeno na raspolaganje novih 600m² uredskih i zajedničkih prostora treće zgrade poduzetničkog inkubatora TICM-a. Proširenje kapaciteta za sobom povlači porast režijskih troškova, troškova čišćenja i održavanja te troškova potrošnog materijala s ciljem operativnog funkcioniranja TICM3 zgrade. Nadalje, porast troškova prijevoza u avionskom prometu, dnevnica u zemlji i inozemstvu i troškova noćenja i prijevoza na službenom putu rezultat je provedbe postojećeg projekta koji zahtijeva realizaciju projektnih aktivnosti izvan granica Hrvatske. Troškovi putovanja pokriveni su u iznosu od gotovo 100%. Troškovi rada djelatnika TICM-a na razini su 2018. i 2019. godine. Naposljetku, značajnu stavku u planu rashoda predstavlja amortizacija zgrada i opreme TICM-a, koja kontinuirano opterećuje financijski rezultat TICM-a.

I u 2020. godini očekuje se ostvarenje pozitivnog financijskog rezultata što je preduvjet za javljanje na raspisane pozive na dostavu projektnih prijedloga. S obzirom na neprofitan način rada definiran statutom, TICM će navedenu dobit reinvestirati u poslovanje.

5.3. Plan investicija

Tijekom 2020. godine planirana su ulaganja u dugotrajnu materijalnu i nematerijalnu imovinu.

Tablica 5.3. Plan investicija u 2020. godini

Stavka	Iznos investicije, bez PDV-a
1. Dugotrajna nematerijalna imovina	80.000 HRK
1.1. Ulaganje na tuđoj imovini, zgrada TICM1 (22B)	40.000,00 HRK
1.2. Ulaganje na tuđoj imovini, zgrada TICM2 (22C)	40.000,00 HRK
2. Dugotrajna materijalna imovina	145.000 HRK
2.1. Uredski namještaj i oprema	21.000 HRK
2.2. Elektronička oprema	60.000 HRK
2.3. Ostala oprema	64.000 HRK
UKUPNO ULAGANJE	225.000 HRK

Sva ulaganja u prostore zgrada poduzetničkog inkubatora u vlasništvu Međimurske županije koje TICM koristi za obavljanje vlastite djelatnosti tretiraju se i u poslovnim knjigama evidentiraju kao dugoročna ulaganja u tuđoj imovini. Na taj način troškovi ulaganja ravnomjerno se raspoređuju na razdoblje ugovorene upotrebe imovine, odnosno prema stvarnom vijeku upotrebe takve imovine.

Tijekom 2020. godine planirano je sljedeće ulaganje u nematerijalnu imovinu u ukupnom iznosu od 80.000 HRK (bez PDV-a):

1.1. Ulaganje u nematerijalnu imovinu / Ulaganja na tuđoj imovini – TICM1 zgrada

Obnova multimedijalne dvorane (osvjetljenje, ozvučenje) 15.000 HRK + PDV. 85% troška investicije (bez PDV-a) financira se iz projektnih sredstava (projekt IC4HEDS), a 15% iz redovnog poslovanja TICM-a.

Tekuće održavanje uredskih i zajedničkih prostora (uključuje soboslikarske i stolarske radove, parketerske radove, elektroinstalaterske i vodoinstalaterske radove, itd.): 25.000 HRK + PDV. Financira se iz redovnog poslovanja TICM-a. Sveukupno: 40.000 HRK + PDV.

1.2. Ulaganje u nematerijalnu imovinu na tuđoj imovini – TICM2 zgrada

Tekuće održavanje uredskih i zajedničkih prostora (uključuje soboslikarske i stolarske radove, parketerske radove, elektroinstalaterske i vodoinstalaterske radove, itd.): 40.000 HRK + PDV. Financira se iz redovnog poslovanja TICM-a. Sveukupno: 40.000 HRK + PDV.

Tijekom iste godine planira se ulaganje i u materijalnu imovinu u ukupnom iznosu od 145.000 HRK (bez PDV-a):

2.1. Uredski namještaj i oprema (uredski ormari), TICM1 zgrada: 21.000 HRK. Financirano iz redovnog poslovanja.

2.2. Elektronička oprema (1 prijenosno računalo, nabava prezentacijske i druge elektroničke opreme za opremanje multimedijalne dvorane), TICM1 zgrada: 60.000 HRK + PDV. 85% troška investicije (bez PDV-a) financira se iz projektnih sredstava (projekt IC4HEDS), a 15% iz redovnog poslovanja TICM-a.

2.3. Ostala oprema, 64.000 HRK + PDV.

Klima uređaji, TICM1 zgrada: 19.000 HRK + PDV. Financirano iz redovnog poslovanja.

Sustav videonadzora, TICM1 zgrada i TICM2 zgrada: 45.000 + PDV. Financirano iz redovnog poslovanja.