



Tehnološko-inovacijski centar Međimurje d.o.o.

Plan rada Tehnološko-inovacijskog centra Međimurje d.o.o. za 2018. godinu

Čakovec, ožujak 2018. godine

Sadržaj:

1. Sažetak	1
2. Fizička infrastruktura	2
3. Usluge	2
3.1. Inkubacija	3
3.2. Savjetodavne usluge	3
3.3. Edukacije, treninzi i konferencije	3
4. Priprema i provedba projekata	4
4.1. Projekti u provedbi	4
4.1.1. Projekt Digitalna transformacija Dunavske regije – DIGITTRANS.....	4
4.1.2. Projekt ulaganja u proširenje poduzetničke poslovne infrastrukture u Centru znanja Međimurske županije	5
4.1.3. Izgradnja poslovne infrastrukture i osnivanje poduzetničkog centra u Prelogu	6
4.1.4. Projekt Azimut znanja	6
4.2. Projekti u evaluaciji	6
4.2.1. Projekt TICM PPI 4.0 MSP	6
4.2.2. Projekt Istakni se, osvoji posao 2	7
4.2.3. Projekt Empowering for Growth 3	7
4.2.4. Projekt CAnEEE-ICT	7
5. Financijski plan	8
5.1. Plan prihoda	8
5.2. Plan rashoda	9

Osnovni podaci:

Tvrtka: Tehnološko-inovacijski centar Međimurje društvo s ograničenom odgovornošću za potporu tehnološki utemeljenom i inovativnom poduzetništvu

Skraćena tvrtka: Tehnološko-inovacijski centar Međimurje d.o.o.

Adresa: Bana Josipa Jelačića 22B, 40000 Čakovec

OIB: 93523116875

Upisano u Sudski registar Trgovačkog suda u Varaždinu pod MBS: 070099471

Žiroračun kod Privredne banke Zagreb d.d.: IBAN: 3523400091116043187; SWIFT: PBZGHR2X

Temeljni kapital: 1.071.700,00 kuna

Uprava:

Ivan Plačko, mag. inf., direktor

1. Sažetak

Tehnološko-inovacijski centar Međimurje d.o.o. tijekom 2018. godine nastavit će s provedbom aktivnosti koje je započeo u prethodnim godinama svog djelovanja, što uključuje sljedeće:

- a) Inkubacija poslovnih subjekata, primarno iz IKT sektora,
- b) Savjetodavne usluge iz područja osnivanja i upravljanja poduzetničkim pothvatima, poslovnog planiranja i informacijsko-komunikacijskih tehnologija,
- c) Informiranje javnosti i ciljnih skupina o inicijativama / programima / događanjima koji promoviraju / potiču poduzetništvo i primjenu informacijsko-komunikacijskih tehnologija u radu i obrazovanju,
- d) Priprema projektnih prijedloga s ciljem apliciranja na natječaje iz nacionalnih izvora, transnacionalnih programa i ESI fondova za vlastite potrebe i potrebe klijenata,
- e) Organizacija i provedba edukacija, seminara i konferencija primarno namijenjenih potencijalnim i postojećim poduzetnicima,
- f) Iznajmljivanje opreme i prostora za održavanje konferencija, edukacija, sastanaka i drugih događanja
- g) Pružanje infrastrukturne, materijalne i organizacijske potpore organizacijama (udrugama, institutima) koje djeluju u području promicanja STEM-a među učenicima različite dobi.

Uz sve navedeno, TICM će biti aktivan u provedbi projekta naziva *DIGITRANS – Digitalna transformacija Dunavske regije*, čija je provedba započela 1. siječnja 2017. godine. Isti je odabran za sufinanciranje u sklopu prvog poziva Transnacionalnog programa Interreg Danube 2014.-2020. te se provodi u suradnji s još 14 partnera iz sedam europskih zemalja. U provedbi projekta, TICM je odgovoran za implementaciju projektne komunikacijske strategije i poticanje učinkovite komunikacije između projektnih partnera te prema ciljnim skupinama. Tijekom 2018. godine djelatnici TICM-a će biti aktivni u pripremi i provedbi informativno-edukativno-savjetodavnih aktivnosti usmjerenih poduzetnicima iz sektora mikro, malog i srednjeg poduzetništva čiji je cilj digitalna transformacija njihovih poslovnih modela.

Tijekom rujna 2017. godine započela je provedba za TICM najznačajnijeg projekta, naziva *Ulaganje u proširenje poduzetničke poslovne infrastrukture u Centru znanja Međimurske županije*. Njegovim odobrenjem za sufinanciranje u 100%-tnom iznosu prihvatljivih troškova koji iznose 11.978.080,36 HRK rekonstruirat će se, urediti i opremiti prostori budućeg poduzetničkog inkubatora u potkrovlju zgrade 22B (TICM1) te u ugradi 22N (TICM3) pri čemu će se poduzetnicima za raspolaganje staviti dodatna 34 ureda, 1 predinkubacijski/coworking prostor, 2 sobe za sastanke, izložbeni prostor i opremljena informatička učionica.

S obzirom da je u okviru istog poziva, Razvoj poslovne infrastrukture, za sufinanciranje odobren i projekt *Osnivanje poduzetničkog centra u Prelogu* TICM će obnašati savjetodavnu ulogu u uspostavljanju navedene poduzetničke potporne institucije.

Nadalje, TICM od lipnja 2017. godine uspješno provodi projekt *Azimet znanja* financiran iz Erasmus + programa čija je svrha stjecanje andragoških kompetencija i znanja o inovativnim nastavnim metodama od strane djelatnika TICM-a radi učinkovitijeg transfera znanja na ciljne skupine TICM-ovih obrazovnih aktivnosti. Projekt će se provoditi zaključno sa svibnjem 2018. godine.

Tijekom 2018. godine TICM započinje s provedbom minimalno tri nova projekta. *Projekt TICM PPI 4.0 MSP* prijavljen je u rujnu 2017. godine u okviru javnog poziva Pružanje visokokvalitetnih usluga za MSP putem PPI kojim će se kroz uvođenje obogaćene ponude informativno-edukativno-savjetodavnih usluga TICM-a, predstavnicima MSP sektora osigurati pristup traženim informacijama i znanjima nužnim za uspješnu realizaciju poslovnih aktivnosti u okviru redovnog poslovanja. Ukupni prihvatljivi troškovi projekta iznose 394.771,27 HRK uz intenzitet potpore od gotovo 85%, a isti se nalazi u 3. fazi evaluacije – donošenje Odluke o financiranju. U okviru javnog poziva iz Europskog socijalnog fonda – Lokalne inicijative za poticanje zapošljavanja – faza III TICM je sudjelovao u pripremi dvaju projekata čija provedba uskoro započinje. *Projekt Istakni se, osvoji posao 2* usmjeren je radu kluba za zapošljavanje Međimurske županije kako bi se pružila individualizirana podrška nezaposlenim osobama. *Projekt Empowering for Growth 3* također doprinosi zapošljivosti ranjivih skupina na tržištu rada provedbom inovativnih lokalnih inicijativa, poput Lokalnog partnerstva za zapošljavanje.

Značajni resursi TICM-a će zasigurno biti uloženi i u pripremu projektnih prijedloga te samu provedbu poduzetničkih projekata sufinanciranih u okviru javnih poziva iz ESI fondova i drugih EU programa.

Sve aktivnosti TICM-a u 2018. godini bit će usmjerene k ostvarenju sljedeće vizije:

„TICM je dinamičan sustav povezan s regionalnom ekonomijom i visokoškolskim institucijama i integriran u međunarodno okruženje. TICM pomaže inovativnim tehnološkim poduzećima i poduzetnim pojedincima u realizaciji tehnološki naprednih poslovnih ideja. Podršku klijentima TICM pruža kroz osiguravanje prostora za pokretanje novih poduzeća te pružanje poslovnih i tehnoloških usluga potrebnih za daljnji razvoj poslovanja klijenata. Kvalitetu usluga osiguravaju kompetentni zaposlenici i vanjski suradnici te uključenost u međunarodne mreže znanstvenih i istraživačkih institucija.“

2. Fizička infrastruktura

TICM trenutno djeluje u dvije zgrade (TICM 1 na adresi Bana J. Jelačića 22b i TICM 2 na adresi Bana J. Jelačića 22c) u okviru Centra znanja Međimurske županije, smještenog u prostoru bivše vojarne, kojeg čine razvojne i obrazovne institucije i na znanju utemeljena poduzeća koja djeluju u okviru samog poduzetničkog inkubatora TICM-a.

Zgrada TICM 1 na adresi Bana Josipa Jelačića 22B je ukupne površine 1346,2 m², od čega je 534,15 m² uredskih prostora, a 812,05 m² zajedničkih prostora koji uključuju multimedijalnu dvoranu, informatičku učionicu, sobu za sastanke, računalni laboratorij i ostale zajedničke prostore. Krajem 2017. godine svi uredski prostori u zgradi TICM 1, bili su popunjeni. **Zgrada TICM 2** na adresi Bana Josipa Jelačića 22C je ukupne površine 1305,10 m² od čega je 837,54 m² uredskih prostora i 467,55 m² zajedničkih prostora. Kao i u zgradi TICM-a 1, svi uredski prostori u potpunosti su zauzeti. Ukupna površina zgrada TICM 1 i TICM 2 je 2651,3 m².

U sklopu zgrade 1 poduzetničkog inkubatora dostupni su sljedeći suvremeno uređeni prostori za organizaciju edukacija, konferencija, sastanaka i sličnih događanja:

1. Multimedijalna dvorana za stotinjak uzvanika opremljena prezentacijskom opremom i razglasom.
2. Informatička učionica opremljena računalima te prezentacijskom i videokonferencijskom opremom. Učionica je modularna i može se koristiti za rad u grupama.
3. Soba za sastanke opremljena projektorom i pločom može se koristiti za sastanke do dvadeset sudionika.
4. Laboratorij opremljen display wall-om i touch table-om za specifične interaktivne prezentacije proizvoda, usluga i drugih rješenja.

Tijekom 2018. godine u planu je **širenje prostornih kapaciteta TICM-a**, kao dio projekta Ulaganje u proširenje poduzetničke poslovne infrastrukture u Centru znanja Međimurske županije koji se provodi od rujna 2017. godine. Daljnji razvoj poticajnog okruženja za kreiranje i implementaciju poduzetničkih inicijativa bit će postignut kroz rekonstrukciju, uređenje i opremanje prostora poduzetničkog inkubatora u potkrovlju zgrade 22B (TICM1) te u zgradi 22N (TICM3) pri čemu će se poduzetnicima na raspolaganje staviti sveukupno 34 ureda različitih veličina, 1 predinkubacijski / coworking prostor, 2 sobe za sastanke, opremljena informatička učionica i izložbeni prostor.

3. Usluge

TICM je osnovan kako bi nudio usluge koje do njegovog osnivanja nisu postojale na regionalnom tržištu, a cilj kojih je potaknuti brži razvoj na znanju utemeljenog gospodarstva u Međimurskoj županiji uz poseban fokus na informacijsko-komunikacijske tehnologije. I u 2018. godini će TICM nuditi usluge koje se mogu svrstati u sljedeće osnovne grupe:

- 3.1 Usluga inkubacije poduzeća u okviru poduzetničkog inkubatora,
- 3.2 Savjetodavne usluge namijenjene pravnim i fizičkim osobama, potencijalnim i postojećim poduzetnicima iz područja u kojima djelatnici TICM-a posjeduju znanje: upravljanje procesima istraživanja i razvoja, poslovno planiranje, upravljanje poslovanjem, priprema i provedba EU projekata, komercijalizacija proizvoda i usluga, itd.,
- 3.3 Organizacija edukacija, konferencija i poslovnih susreta koji stavljaju naglasak na poduzetništvo i IKT,
- 3.4 Iznajmljivanje prostora i opreme.

3.1. Inkubacija

Inkubacija u TICM-u za inkubirane organizacije znači da mogu koristiti vrhunski opremljene uredske prostore sa svom potrebnom infrastrukturom, zajedničke prostore TICM-a kao što je soba za sastanke i multimedijalna dvorana te opremu u vlasništvu TICM-a po izrazito povoljnim uvjetima. Inkubiranim poduzećima pružaju se i savjetodavne usluge u području razvoja i komercijalizacije proizvoda i usluga te im je olakšano sudjelovanje u edukacijama i konferencijama koje organizira TICM.

Zainteresirani za inkubaciju javljaju se na javni poziv koji je trajno objavljen na internetskim stranicama TICM-a. Na istim stranicama dostupan je i Pravilnik o inkubaciji kojim su definirani detaljni uvjeti i kriteriji za započinjanje procesa inkubacije i sve ostale odredbe povezane s inkubacijom u TICM-u, te će se isti po potrebi doraditi. Na ovaj način osigurana je transparentnost procesa inkubacije.

Trenutna popunjenost inkubatora na razini je 100%. U inkubaciji se nalazi sveukupno **30 organizacija koje zapošljavaju 82 osobe**.

3.2. Savjetodavne usluge

Djelujući sa svrhom pružanja potpore razvoju poduzetništva te s namjerom osiguranja maksimalne samoodrživosti TICM-a, djelatnici TICM-a i tijekom 2018. godine bit će aktivni u pružanju usluga poduzetnicima iz sljedećih područja:

- Priprema poslovnih planova s ciljem apliciranja za povoljna kreditna sredstva u okviru ESIF financijskih instrumenata HAMAG-BICRO-a,
- Priprema projektnih prijedloga u okviru javnih poziva iz Europskim strukturnih i investicijskih fondova namijenjenih mikro, malim i srednjim poduzetnicima,
- Aktivnosti upravljanja, praćenja provedbe te izvještavanja prema posredničkim tijelima javnih poziva iz ESI fondova namijenjenih postojećim poduzetnicima
- Priprema i provedba postupaka nabave u okviru EU sufinanciranih projekata za neobveznike javne nabave
- Usluge savjetovanja iz područja poslovnog planiranja, upravljanja poslovanjem, komercijalizacije inovacija, upravljanja intelektualnim vlasništvom, razvoja novih proizvoda i usluga, povezivanja dionika iz akademskog, javnog i gospodarskog sektora te specifičnih područja informacijskih i grafičkih tehnologija.

Osim pružanja spomenutih savjetodavnih usluga, TICM će i nadalje biti aktivan u informiranju javnosti i ciljnih skupina TICM-a o inovacijama i događanjima iz područja IKT-a, u promociji poduzetništva te obavještavanju relevantnih dionika o aktualnim i nadolazećim nacionalnim, EU i drugim programima za financiranje projektnih prijedloga putem različitih komunikacijskih kanala kao što su internetske stranice TICM-a i partnerskih organizacija, društvene mreže, pisane obavijesti za medije, konferencije za medije i mailing liste.

3.3. Edukacije, treninzi i konferencije

TICM će nastaviti organizirati edukacije, studentske posjete, poslovne susrete i konferencije s ciljem promicanja inovativnog poduzetništva i podizanja svijesti i razine znanja o inoviranju i specifičnim tehnološkim područjima.

I u 2018. će se intenzivno raditi na ovim aktivnostima zbog uočene potrebe za širenjem znanja među ciljnim skupinama, povezivanjem proaktivnih i inovativnih dionika na zajedničkim projektima te unaprjeđenjem suradnje između obrazovnog i gospodarskog sektora. Dio edukacija i konferencija bit će financiran u okviru projekata financiranih iz nacionalnih i EU izvora financiranja dok će dio biti isključivo ulaganje TICM-ovih resursa zbog percipirane dugoročne koristi od ovakvih aktivnosti.

U nastavku donosimo popis nekoliko događanja koje će TICM, samostalno ili u suradnji s partnerima, organizirati u 2018. godini:

1. Me<CoDe/> meetupovi, susreti profesionalaca i zaljubljenika u informatičke tehnologije na kojima se kroz praktične dvosatne radionice upoznaje određena tehnologija (siječanj – prosinac 2018.g.)
2. Seminar Intelektualno vlasništvo – od poslovne tajne do formalne zaštite (siječanj 2018.g.)
3. Seminar Programi HBOR-a za kreditiranje poduzetničkih investicija (ožujak 2018.g.)
4. Seminar ISO 9001:2015 za interne auditore (ožujak 2018.g.)
5. Seminar Zaštita osobnih podataka radnika prema novoj GDPR uredbi (travanj 2018.g.)

6. Seminar Sustavi upravljanja kvalitetom u autoindustriji: IATF 16949 kao zamjena za ISO/TS 16949 (svibanj 2018.g.)
7. Hackathon naziva Haklica na kojem će, tijekom 24 sata, timovi razvijati i kodirati rješenja iz područja web tehnologija realizirat će se prije i tijekom konferencije Weblica 2018 (svibanj 2018.)
8. Tehnološka konferencija Weblica 2018 (svibanj 2018.g.), događanje posvećeno web tehnologiji, razvoju, kolaboraciji u projektima, implementaciji i drugim, sličnim, temama, organizirano od strane Tehnološko-inovacijskog centra Međimurje u suradnji s poduzećima Tria d.o.o. i Factory X j.d.o.o.
9. Specijalistička edukacija Kreativno razmišljanje i brendiranje u marketingu (lipanj/srpanj 2018.g.)
10. JavaScript akademija za IT profesionalce (rujan/listopad 2018.g.)
11. Obilježavanje Europskog tjedna programiranja – EU CODE WEEK (listopad 2018.g.), inicijative pokrenute u sklopu Digitalnog plana za Europu s ciljem podizanja svijesti o važnosti računalnog programiranja među mladima. Tom prigodom održat će se niz besplatnih radionica na temu računalnog programiranja namijenjenih učenicima osnovnih i srednjih škola
12. Obilježavanje Globalnog tjedna poduzetništva - GEW 2018 (studenj 2018.g.), inicijative koja potiče različite sudionike poduzetničkog ekosustava na međusobnu suradnju, te motivira potencijalne poduzetnike da prihvate inovativnost, kreativnost te pronađu ključ uspješnog pretvaranja ideja u stvarnost. TICM će tradicionalno organizirati seminar namijenjen potencijalnim i postojećim poduzetnicima.

TICM će također pružiti organizacijsku, logističku i stručnu podršku u provedbi relevantnih događanja partnerskih organizacija od kojih izdvajamo sljedeće:

1. Predavanja u organizaciji Astronomskog društva VEGA,
2. Radionice iz područja fotografije u organizaciji Fotokluba Čakovec,
3. Radionice udruga Mladi informatičari Strahoninca i Međimorskog informatičkog kluba,
4. Okupljanja članova SQL/DEV grupe Čakovec-Varaždin,
5. Konferencije, seminari i radionice održane od strane Regionalne razvojne agencije Međimurje REDEA d.o.o., Međimorske energetske agencije MENE A d.o.o. i Međimorske županije za različite ciljne skupine (poljoprivrednici, obrtnici i drugi poduzetnici, predstavnici JLP(R)S, itd.).

4. Priprema i provedba projekata

Tehnološko-inovacijski centar Međimurje u tijekom 2018. godine bit će aktivan u pripremi i provedbi projekata financiranih iz Europskih strukturnih i investicijskih fondova, programa transnacionalne suradnje te drugih Programa Unije. Više informacija o istima je dano u nastavku.

4.1. Projekti u provedbi

4.1.1. Projekt DIGITRANS - Digitalna transformacija dunavske regije

Projekt DIGITRANS – Digitalna transformacija dunavske regije, u čijoj je pripremi tijekom 2016. kao projektni partner sudjelovao TICM, odabran je za sufinanciranje u sklopu prvog poziva Transnacionalnog programa Interreg Danube 2014.-2020.

Projekt ukupne vrijednosti 2.106.825 EUR se nalazi među 54 projekta dobrih za sufinanciranje od ukupno 576 prijavljenih. Udio TICM-a iznosi 93.534 EUR uz intenzitet sufinanciranja od 85%.

Projekt se provodi od siječnja 2017. godine do lipnja 2019. godine, a projektni konzorcij čini 15 partnera iz Njemačke, Hrvatske, Austrije, Slovenije, Bugarske, Mađarske i Rumunjske. Osim TICM-a, partner iz Hrvatske je Fakultet organizacije i informatike Varaždin, dok je vodeći partner inovacijska agencija MFG - Medien und Film Gesellschaft Baden-Württemberg mbH iz Njemačke. Glavni cilj projekta je razvoj regionalnih edukacijskih programa za mala i srednja poduzeća (MSP) kroz koje će im se pružiti znanja potrebna za aktivnu digitalnu transformaciju poslovanja. Pod digitalnom transformacijom podrazumijeva se korištenje punog potencijala suvremenih informacijskih tehnologija za unaprjeđenje poslovanja mikro, malih i srednjih poduzeća (MSP). Menadžeri, IT osoblje, konzultanti i treneri će biti osposobljeni u području kreiranja novih digitalnih poslovnih modela, tj. modela koji maksimalno koriste mogućnosti novih tehnologija. Jedan od ciljeva projekta je i izgradnja zajednice stručnjaka koju će činiti svi sudionici u projektu i vanjski suradnici putem koje će se razmjenjivati znanja i vještine u ovom području.

U okviru projekta je dosad razvijena metodologija digitalne transformacije prema kojoj se provodi osposobljavanje ciljnih skupina – predstavnika mikro, malih i srednjih poduzeća. Konzorcij će naposljetku dati i konkretne preporuke donositeljima odluka na regionalnoj razini vezane uz digitalnu transformaciju.

U provedbi projekta, TICM je, između ostalog, odgovoran za implementaciju projektne komunikacijske strategije, poticanje učinkovite komunikacije između projektnih partnera te prema ciljnim skupinama kao i za pripremu i provedbu informativno-edukativno-savjetodavnih aktivnosti usmjerenih digitalnoj transformaciji poslovnih modela dionika poslovnog sektora.

Kroz projekt će se ostvariti intenzivna suradnja poduzeća, organizacija koje se bave istraživanjem i razvojem, poslovnih inkubatora i donositelja odluka s ciljem jačanja kompetencija u području digitalne transformacije. Educirat će se 400 dionika kroz 70 specijaliziranih treninga usmjerenih na digitalne transformacijske metode i modele te razvoj disruptivnih digitalnih poslovnih modela primjenjivih od strane malih i srednjih poduzeća. Provedbom ove vrste projekata stvaraju se preduvjeti za prilagodbu poslovanja malih i srednjih poduzeća dunavske regije novim tehnološkim trendovima poput interneta stvari, računalstva u oblaku, 'big data' i drugih što izravno utječe na njihovu međunarodnu konkurentnost.

4.1.2. Projekt ulaganja u proširenje poduzetničke poslovne infrastrukture u Centru znanja Međimurske županije

Projekt „Ulaganje u proširenje poduzetničke poslovne infrastrukture u Centru znanja Međimurske županije“ odgovor je na potražnju za uslugama koje pružaju poduzetnički inkubatori poduzetnicima u početnim fazama poslovanja, uključujući stručnu tehničku i edukativnu podršku te raspoloživost adekvatno opremljenih poslovnih prostora. U razdoblju pripreme projektne prijave, prostori TICM-a, kao jedinog i sektorski opredijeljenog inkubatora koji djeluje na području Međimurske županije, u potpunosti su bili popunjeni, što je primarno potenciralo inicijativu za proširenjem TICM-a.

Projekt je tijekom 2017. godine odobren za sufinanciranje u okviru javnog poziva iz EFRR-a pod nazivom *Razvoj poslovne infrastrukture* te je njegova službena provedba započela tijekom rujna 2017. godine.

Ukupna vrijednost projekta iznosi gotovo 12 mil. HRK (uključujući PDV), uz intenzitet potpore od 100%. Korisnik bespovratnih sredstava je Međimurska županija, a uz TICM partner na projektu je Regionalna razvojna agencija Međimurje REDEA d.o.o.

Projektom će se **doprinijeti napretku Međimurske županije kroz daljnji razvoj poduzetničke poslovne infrastrukture**, izgradnju materijalnih i ljudskih kapaciteta te stvaranje uvjeta za osnivanje i djelovanje na znanju utemeljenih poduzeća (opći cilj projekta). Daljnji razvoj poticajnog okruženja za kreiranje i implementaciju poduzetničkih inicijativa kroz proširenje poduzetničkog inkubatora na području Međimurske županije (svrha projekta) bit će postignut kroz niz aktivnosti, pri čemu će se ostvariti sljedeći projektni rezultati:

- ✓ Rekonstruirani, uređeni i opremljeni prostori poduzetničkog inkubatora u potkrovlju zgrade 22B (TICM1) u okviru kojeg će biti dostupno 16 ureda, 1 predinkubacijski / coworking prostor i soba za sastanke (neto površina: 408,47 m², bruto površina: 550,59 m²);
- ✓ Rekonstruirani, uređeni i opremljeni prostori poduzetničkog inkubatora u zgradi 22N (TICM3) pri čemu će ciljnim skupinama biti na raspolaganju 18 ureda, izložbeni prostor, soba za sastanke i informatička učionica (neto površina: 632,08 m², bruto površina: 778,60 m²);
- ✓ Provedba projekta u potpunosti sukladna odredbama Ugovora o dodjeli bespovratnih sredstava i njegovim prilogima;
- ✓ Postignuta vidljivost projekta sukladno Uputama za korisnike ESI fondova za aktualno programsko razdoblje.

Sukladno postavljenom planu provedbe, projekt će se provoditi kroz dvije ključne faze uz podršku dviju horizontalnih aktivnosti u trajanju od 33 mjeseci, uz planirani završetak u lipnju 2020. g. Tijekom 2018. godine u planu je intenziviranje aktivnosti rekonstrukcije oba objekta poduzetničkog inkubatora.

4.1.3. Izgradnja poslovne infrastrukture i osnivanje poduzetničkog centra u Prelogu

U sklopu istog poziva, Grad Prelog je prijavio svoj projekt pod nazivom Izgradnja poslovne infrastrukture i osnivanje poduzetničkog centra te s obzirom da je isti odabran za sufinanciranje, TICM će kao projektni partner imati ključnu savjetodavnu ulogu u uspostavljanju navedene poduzetničke potporne institucije. Ministarstvo gospodarstva, poduzetništva, poduzetništva i obrta Gradu Prelogu bespovratno je dodijelilo više od 15,7 milijuna kuna pri čemu učešće korisnika bespovratnih sredstava iznosi 366.000 HRK. U okviru projekta planira se izgradnja i opremanje Poduzetničkog centra Prelog na prostoru Gospodarske zone Sjever ukupne površine 2.172 m² čiji prostori će, po završetku projekta, biti stavljeni na raspolaganje potencijalnim i postojećim poduzetnicima.

4.1.4. Projekt Azimut znanja

U sklopu Programa Unije za obrazovanje, osposobljavanje, mlade i sport - Erasmus +, kao dio mjere KA1 Mobilnost osoblja u području obrazovanja odraslih, TICM od lipnja 2017.godine provodi projekt pod nazivom Azimut znanja vrijedan 7.658 EUR.

Tijekom jednogodišnjeg razdoblja nastojati će se zadovoljiti sljedeće potrebe TICM-a, njegovih djelatnika i ciljnih skupina (potencijalni poduzetnici, postojeći poduzetnici i njihovi zaposlenici, pripadnici NEET skupine):

1. Potreba TICM-a za transferom najboljih praksa s relevantnih europskih obrazovnih institucija koje učinkovito implementiraju kvalitetne programe obrazovanja odraslih, primjenjujući pritom inovativne metode podučavanja istih.
2. Potreba TICM-a za poboljšanjem postojećih te kreiranjem novih obrazovnih programa za odrasle uz primjenu učenja kroz igru i istraživanje, projektnog i zadatkovnog učenja te uz korištenje tehnologije u podučavanju.
3. Potrebe djelatnika za daljnjim profesionalnim razvojem kroz stjecanje vještina iz područja od potrebe TICM-a te interesa njegovih ciljnih skupina, uz unaprjeđenje jezičnih kompetencija i međukulturalne osviještenosti.
4. Potrebe odraslih, kao ciljnih skupina TICM-a, za obrazovnim programima prilagođenima upravo njima radi stjecanja transverzalnih vještina iz područja IKT-a i poduzetništva.

Predloženi projekt predstavlja nadogradnju projekta Kompas znanja, financiranog iz istog programa, te provedenog tijekom 2016. godine. Kako bi se postigao još snažniji utjecaj na ciljne skupine obrazovnih programa TICM-a, identificirano je kako postoji **potreba za stjecanjem andragoških kompetencija** uz primjenu inovativnih pristupa podučavanju odraslih, poput projektne nastave, učenja temeljenog na elementima igre, kompetencijama i zadacima, gamifikacije, istraživački usmjerene nastave itd. Po završetku projekta, djelatnici TICM-a bit će osposobljeni teme o kojima su učili kroz projekt Kompas znanja (i mnoge druge) ciljnim skupinama prezentirati na zanimljiv, inovativan i nadasve koristan način odraslim učenicima, kao ciljnim skupinama projekta.

4.2. Projekti u evaluaciji

Tijekom 2017. i 2018. godine TICM je sudjelovao u pripremi niza projekata u kojima obnaša ulogu isključivog korisnika bespovratnih sredstava, projektnog partnera i vanjskog suradnika za upravljanje i provedbu postupaka nabave. Kratak opis projekata u evaluaciji dan je u nastavku.

4.2.1. Projekt TICM PPI 4.0 MSP

Predloženi projekt TICM PPI 4.0 MSP pozicionira TICM kao poduzetničku potpornu instituciju koja mikro, malim i srednjim poduzetnicima, koji posluju kraće/dulje od tri godine, **pruža visokokvalitetne usluge za 4. industrijsku revoluciju**. Projekt prijavljen u rujnu 2017.g. na javni poziv Pružanje visokokvalitetnih usluga za MSP putem PPI izravan je odgovor na kontinuiranu potražnju za određenim uslugama poduzetničkih potpornih institucija na području Međimurske županije od strane dionika poslovnog sektora u različitim fazama razvoja poduzetničkih pothvata. Ukupni prihvatljivi troškovi projekta iznose 394.771,27 HRK od čega je gotovo 85% sufinancirano iz Europskog fonda za regionalni razvoj. Projekt se nalazi u 3. fazi evaluacije – donošenje Odluke o financiranju.

Tijekom 18 mjeseci trajanja projekta, navedena sredstva će se utrošiti za ostvarenje sljedećih projektnih rezultata:

1. TICM-ova ponuda edukativno-savjetodavnih sadržaja bit će obogaćena uvođenjem novih vrsta i tipova usluga iz različitih poslovno-tehnoloških područja namijenjenih predstavnicima MSP sektora.
2. Osigurat će se kontinuirana informiranost međimurskih MSP poduzetnika iz različitih poslovno-tehnoloških područja kroz široki splet komunikacijsko-promotivnih kanala TICM-a.
3. Uvest će se usluga unaprijeđene poduzetničke inkubacije, sastavljena od usluga coworkinga i predinkubacije, prožeta prilagođenom mentorskom podrškom koja će MSP poduzetnicima u različitim fazama razvoja omogućiti bržu implementaciju poduzetničkih inicijativa te umrežavanje s relevantnim dionicima poduzetničkog ekosustava.
4. Provedba projekta bit će u potpunosti sukladna odredbama Ugovora o dodjeli bespovratnih sredstava i njegovim priložima.
5. Postići će se dalekosežna vidljivost projekta sukladno Uputama za korisnike sredstava iz ESI fondova za aktualno programsko razdoblje.

Razvoj i implementacija zaokruženog seta usluga iz područja projektnog menadžmenta namijenjenih mikro, malih i srednjim poduzetnicima, pružanje savjetodavnih usluga iz područja poslovnog planiranja i transformacije poslovnih modela u digitalnom okruženju, realizacija specijalističkih edukativnih programa iz područja marketinga, financija i računovodstva, primjene tehnologija u poslovanju i inoviranja samo su neke od ključnih projektnih aktivnosti koje će biti implementirane tokom 2018. i 2019. godine od strane djelatnika TICM-a i vanjskih suradnika.

4.2.2. Projekt Istakni se, osvoji posao 2

Hrvatski zavod za zapošljavanje - Područni ured Čakovec u suradnji sa svojim partnerima: TICM-om, ČAKRA-om, Pučkim otvorenim učilištem Čakovec i drugom Zora, pripremio je te tijekom srpnja 2017.g. na javni poziv Lokalne inicijative za poticanje zapošljavanja – faza III (otvoreni poziv) aplicirao zajedničkim projektom naziva Istakni se, osvojio posao 2. Inicijalna vrijednost projekta iznosila je 976.178,67 HRK, uz intenzitet potpore od 100% prihvatljivih troškova. Projekt se nalazi u 3. fazi evaluacije – donošenje odluke o financiranju.

Svrha projekta je **nastavak rada Kluba za zapošljavanje Međimurske županije** čija je svrha pružanje individualizirane podrške nezaposlenim osobama s područja predmetne županije. TICM-ova uloga se ogleda u pripremi i realizaciji 4 ciklusa radionica usmjerenih stjecanju osnovnih informatičkih znanja i 3 ciklusa radionica iz područja naprednih informatičkih znanja te kreaciji odgovarajućih promotivnih materijala.

4.2.3. Projekt Empowering for Growth 3

Na isti poziv je prijavljen i projekt naziva Empowering for Growth 3 čiji je prijavitelj Regionalna razvojna agencija Međimurje REDEA d.o.o., a projektni partneri TICM, HZZ – Područni ured Čakovec, Međimurska županija i HGK – Županijska komora Čakovec. Inicijalna vrijednost 2,5 godišnjeg projekta iznosi 1.717.648,61 HRK. Projekt se nalazi u 3. fazi evaluacije – donošenje odluke o financiranju.

Projekt izravno doprinosi povećanju zapošljivosti ranjivih skupina provedbom inovativnih lokalnih inicijativa, uz istovremenu implementaciju strateških regionalnih dokumenata poput Strategije razvoja ljudskih potencijala Međimurske županije i **održivo funkcioniranje Lokalnog partnerstva za zapošljavanje**. Osim toga, cilj je utjecati na zapošljivost i konkurentnost nezaposlenih mladih od 15 do 29 godina starosti po završetku strukovnog obrazovanja aktivnostima osnaživanja i motiviranja za ulazak u svijet rada. Projektom omogućavamo i samozapošljavanje nezaposlenim osobama dodjelom potpora za samozapošljavanje.

4.2.4. Projekt CAnEEE-ICT

Ideja za projekt CAnEEE-ICT - Consumption analysis and enhancement of energy efficiency of public ICT infrastructure potekla je od zaposlenika Međimurske energetske agencije MENE d.o.o. na čiji poziv se TICM uključio u proces pripreme projektnog prijedloga namijenjenog apliciranju u okviru 3. poziva programa Interreg Središnja Europa. Projekt je trenutno u postupku evaluacije.

Glavni je cilj projekta **povećanje energetske učinkovitosti javne IKT infrastrukture** u zemljama projektnih partnera. Planirana je provedba 6 pilot investicija i to po jedna u Hrvatskoj (TICM, ukupna vrijednost 17.000,00 EUR), Sloveniji, Poljskoj i Njemačkoj i dvije u Italiji. Osim MENEAE i TICM-a u projektu kao projektni partner sudjeluje još poduzeće Ekoneg – Institut za energetiku i zaštitu okoliša d.o.o. Prijavljeni budžet projekta iznosi 3.056.197,83 EUR. Ukupno je na treći poziv ovog programa prijavljen 191 projektni prijedlog, a financirati će se projekti do potrošenog ukupnog iznosa od 60 milijuna EUR. Predviđeni početak provedbe odobrenih projekata je siječanj 2019. godine a završetak 31. prosinac 2021. godine.

5. Financijski plan

5.1. Plan prihoda

Tablica 5.1. Plan prihoda za 2018. godinu

	VRSTA PRIHODA	IZNOS	Struktura
1.	Prihodi od prodaje proizvoda i usluga	1.293.000,00 kn	60,29%
1.1.	Prihod od prodaje usluga	750.000,00 kn	34,97%
1.2.	Prihod po EU projektima	543.000,00 kn	25,32%
2.	Prihodi od donacija	620.000,00 kn	28,91%
2.1.	Međimurska županija	200.000,00 kn	9,33%
2.2.	Odgodeni prihod s osnovne obračunate amortizacije	420.000,00 kn	19,58%
3.	Prihod od najma	230.000,00 kn	10,73%
4.	Financijski prihodi	500,00 kn	0,02%
5.	Ostali prihodi	1.000,00 kn	0,05%
	UKUPNI PRIHODI	2.144.500,00 kn	100,00%

U strukturi ukupnih prihoda i nadalje će prevladavati prihodi od prodaje proizvoda i usluga TICM-a s 60,29%. Primarno, kao rezultat povećanja prihoda od provedbe EU projekata, ukupni prihodi u 2018. godini bilježit će porast od 12,9% u odnosu na ukupne prihode ostvarene tijekom 2017. godine. Očekivani prihodi od prodaje proizvoda i usluga iznositi će 750.000 HRK što obuhvaća sljedeće:

- 1.1. Prihode od prodaje usluga – ovom stavkom su obuhvaćeni prihodi od inkubacije subjekata u poduzetničkom inkubatoru TICM-a te prihodi od pružanja savjetodavnih usluga fizičkim i pravnim osobama
- 1.2. Prihodi po projektima – prihodi po osnovi projekata financiranih iz nacionalnih i EU izvora nastaju sukladno provedenim projektnim aktivnostima. U 2018. godini nastavlja se provedba sveukupno tri postojeća projekata te se očekuje početak minimalno tri nova projekata koji se nalaze u postupku evaluacije.

Udio Međimurske županije u ukupno ostvarenim prihodima bit će smanjen u apsolutnom i relativnom iznosu, dok će ostali prihodi ostati na prošlogodišnjoj razini.

5.2. Plan rashoda

Tablica 5.2. Plan rashoda za 2018. godinu

	VRSTA TROŠKA	IZNOS	Struktura
1.	TROŠKOVI POSLOVANJA	2.139.973,45 kn	100,00%
1.1.	Kancelarijski i potrošni materijal	35.000,00 kn	1,64%
1.2.	Režijski troškovi (el. energija, plin, voda)	210.000,00 kn	9,81%
1.3.	Trošak goriva (benzin)	0,00 kn	0,00%
1.4.	Trošak sitnog inventara	10.000,00 kn	0,47%
1.5.	PTT troškovi i usluge prijevoza	35.000,00 kn	1,64%
1.6.	Usluge održavanja (informatičke opreme, čišćenja i sl.)	135.000,00 kn	6,31%
1.7.	Intelektualne i ostale usluge	166.650,00 kn	7,79%
1.8.	Neto plaće	509.086,29 kn	23,79%
1.9.	Porezi i doprinosi iz i na plaće	341.102,17 kn	15,94%
1.10.	Amortizacija	575.000,00 kn	26,87%
1.11.	Naknade troškova radnika	97.634,99 kn	4,56%
1.12.	Reprezentacija	15.500,00 kn	0,72%
1.13.	Bankarske usluge i usluge osiguranja	8.500,00 kn	0,40%
1.14.	Ostali troškovi	1.500,00 kn	0,07%
2.	IZVANREDNI RASHODI	0,00 kn	0,00%
3.	FINANCIJSKI RASHODI	0,00 kn	0,00%
	UKUPNI RASHODI	2.139.973,45 kn	100,00%

Proporcionalno rastu prihoda, u 2018. godini porast će ukupni rashodi TICM-a. Porast troškova prijevoza u avionskom prometu, dnevnica u zemlji i inozemstvu i troškova noćenja i prijevoza na službenom putu rezultat je provedbe postojećih i novih EU projekta koji zahtijevaju realizaciju projektnih aktivnosti u inozemstvu. Troškovi putovanja pokriveni su u iznosu od 85% do 100% ovisno o pravilima programa.

Troškovi rada bilježit će povećanje zbog nastavka angažmana djelatnice koja je od rujna 2017. godine, zaposlena temeljem Ugovora o radu (po završetku angažmana kroz mjeru Stručno osposobljavanje za rad bez zasnivanja radnog odnosa). Značajan iznos troškova osoblja TICM-a financira se u okviru projekata u provedbi.

Naposljetku, značajnu stavku u planu rashoda predstavlja amortizacija zgrada i opreme TICM-a, koja kontinuirano opterećuje financijski rezultat TICM-a.

U slučaju odobrenja za sufinanciranje prethodno opisanih projekata tijekom 2018. godine, zbog provedbe projektnih aktivnosti, ostvarit će se utjecaj na porast iznosa određenih kategorija troškova poslovanja te ukupnih rashoda. Proporcionalno porastu rashoda te uzimajući u obzir intenzitet sufinanciranja povećat će se ukupan ostvaren iznos prihoda od projekata.

I u 2018. godini očekuje se ostvarenje pozitivnog financijskog rezultata što je preduvjet za javljanje na raspisane pozive na dostavu projektnih prijedloga. S obzirom na neprofitan način rada definiran statutom, TICM će navedenu dobit reinvestirati u poslovanje.