



Tehnološko-inovacijski centar Međimurje d.o.o.

Plan rada Tehnološko-inovacijskog centra Međimurje d.o.o. za 2017. godinu

Čakovec, ožujak 2017. godine

Sadržaj:

1. Sažetak	1
2. Fizička infrastruktura	2
3. Usluge.....	2
3.1. Inkubacija.....	3
3.2. Savjetodavne usluge	3
3.3. Edukacije, treninzi i konferencije	3
4. Priprema i provedba projekata	4
4.1. Projekti u provedbi	4
4.1.1. Projekt CROWD storming	4
4.1.2. Projekt Digitalna transformacija Dunavske regije – DIGITRANS.....	5
4.2. Projekti u procesu evaluacije	6
4.2.1. Projekt ulaganja u proširenje poduzetničke poslovne infrastrukture u Centru znanja Međimurske županije	6
4.2.2. Projekt Azimut znanja.....	7
4.3. Priprema i prijava projekata u okviru nacionalnih i transnacionalnih programa.....	7
5. Financijski plan	9
5.1. Plan prihoda	9
5.2. Plan rashoda	9

Osnovni podaci:

Tvrtka: Tehnološko-inovacijski centar Međimurje društvo s ograničenom odgovornošću za potporu tehnološki utemeljenom i inovativnom poduzetništvu

Skraćena tvrtka: Tehnološko-inovacijski centar Međimurje d.o.o.

Adresa: Bana Josipa Jelačića 22B, 40000 Čakovec

OIB: 93523116875

Upisano u Sudski registar Trgovačkog suda u Varaždinu pod MBS: 070099471

Žiroračun kod Privredne banke Zagreb d.d.: IBAN: 3523400091116043187; SWIFT: PBZGHR2X

Temeljni kapital: 1.071.700,00 kuna

Uprava:

Ivan Plačko, mag. inf., direktor

1. Sažetak

Tehnološko-inovacijski centar Međimurje d.o.o. tijekom 2017. godine nastavit će s provedbom aktivnosti koje je započeo u prethodnim godinama svog djelovanja, što uključuje sljedeće:

- a) Inkubacija poslovnih subjekata, primarno iz IKT sektora,
- b) Savjetodavne usluge iz područja osnivanja i upravljanja poduzetničkim pothvatima, poslovnog planiranja i informacijsko-komunikacijskih tehnologija,
- c) Informiranje javnosti i ciljnih skupina o inicijativama / programima / događanjima koji promoviraju / potiču poduzetništvo i primjenu informacijsko-komunikacijskih tehnologija u radu i obrazovanju,
- d) Priprema projektnih prijedloga s ciljem apliciranja na natječaje iz nacionalnih izvora, transnacionalnih programa i ESI fondova za vlastite potrebe i potrebe klijenata,
- e) Provedba aktivnosti u sklopu projekta *Crowd Storming*,
- f) Pružanje savjetodavne i administrativne podrške u provedbi projekata odobrenih za sufinanciranje u sklopu 6. kruga Programa provjere inovativnog koncepta,
- g) Organizacija i provedba edukacija, seminara i konferencija primarno namijenjenih potencijalnim i postojećim poduzetnicima,
- h) Iznajmljivanje opreme i prostora za održavanje konferencija, edukacija, sastanaka i drugih događanja
- i) Pružanje infrastrukturne, materijalne i organizacijske potpore organizacijama (udrugama, institutima) koje djeluju u području promicanja STEM-a među učenicima različite dobi.

Uz sve navedeno, TICM će biti aktivan u provedbi projekta naziva *DIGITTRANS – Digitalna transformacija Dunavske regije*, čija je provedba započela 1. siječnja 2017. godine. Isti je odabran za sufinanciranje u sklopu prvog poziva Transnacionalnog programa Interreg Danube 2014.-2020. te se provodi u suradnji s još 14 partnera iz sedam europskih zemalja. U provedbi projekta, TICM će biti odgovoran za izradu projektna komunikacijske strategije, poticanje učinkovite komunikacije između partnera i ciljnih skupina te upravljanje aktivnostima diseminacije projektnih rezultata prema dionicima. Djelatnici TICM-a će sudjelovati u osposobljavanju iz područja digitalne transformacije, a stečeno znanje će transferirati na ciljne skupine kroz savjetovanje i treninge.

Nadalje, ukoliko projekt *Ulaganje u proširenje poduzetničke poslovne infrastrukture u Centru znanja Međimurske županije* bude odobren za sufinanciranje od strane nadležnih provedbenih tijela poziva Razvoj poslovne infrastrukture, tokom 2017. godine u sklopu istog započet će projektna aktivnosti koje prethodne rekonstrukciji, uređenju i opremanju objekata poduzetničkog inkubatora u Centru znanja Međimurske županije.

Također, TICM je predviđen kao projektni partner u provedbi projekta osnivanja poduzetničkog centra u Prelogu, te u slučaju odobrenja istog za sufinanciranje, u okviru gore spomenutog poziva, obnašat će savjetodavnu ulogu u uspostavljanju navedene poduzetničke potporne institucije.

Tokom veljače 2017. godine TICM je pripremio te na poziv u sklopu Erasmus + programa aplicirao projektom čija je svrha stjecanje andragoških kompetencija i znanja o inovativnim nastavnim metodama od strane djelatnika TICM-a radi učinkovitijeg transfera znanja na ciljne skupine TICM-ovih obrazovnih aktivnosti. Ukoliko isti bude odobren za sufinanciranje, njegova provedba će započeti početkom lipnja.

Značajni resursi TICM-a će zasigurno biti uloženi i u pripremu projektnih prijedloga namijenjenih jačanju poduzetničkog potpornog okruženja na nacionalnoj i/ili transnacionalnoj razini kojima će se aplicirati na javne poziva u okviru ESI fondova i drugih EU programa.

Sve aktivnosti TICM-a u 2017. godini bit će usmjerene k ostvarenju sljedeće vizije:

„TICM je dinamičan sustav povezan s regionalnom ekonomijom i visokoškolskim institucijama i integriran u međunarodno okruženje. TICM pomaže inovativnim tehnološkim poduzećima i poduzetnim pojedincima u realizaciji tehnološki naprednih poslovnih ideja. Podršku klijentima TICM pruža kroz osiguravanje prostora za pokretanje novih poduzeća te pružanje poslovnih i tehnoloških usluga potrebnih za daljnji razvoj poslovanja klijenata. Kvalitetu usluga osiguravaju kompetentni zaposlenici i vanjski suradnici te uključenost u međunarodne mreže znanstvenih i istraživačkih institucija.“

2. Fizička infrastruktura

TICM je jedan od ključnih elemenata **Centra znanja** koji se razvija u prostoru bivše vojarne u Čakovcu. Centar znanja čine razvojne i obrazovne institucije i na znanju utemeljena poduzeća koja već djeluju u spomenutom prostoru. Ovakvim klasteriranjem elemenata ključnih za razvoj na znanju utemeljenog gospodarstva dolazi do niza sinergija, pri čemu je uloga TICM-a prvenstveno u povezivanju visoko-obrazovnog te istraživačko-razvojnog sektora s gospodarskim subjektima kojima ovakva znanja trebaju u poslovanju. TICM trenutno djeluje u dvije zgrade u okviru Centra znanja (TICM I na adresi Bana J. Jelačića 22b i TICM II na adresi Bana J. Jelačića 22c).

Zbog potpunog popunjenja inkubacijskih kapaciteta planira se obnova i opremanje treće zgrade poduzetničkog inkubatora te rekonstrukcija potkrovlja u zgradi TICM-a I. Projekt *Ulaganje u proširenje poduzetničke poslovne infrastrukture u Centru znanja Međimurske županije* u procesu je evaluacija od strane provedbenih tijela poziva Razvoj poslovne infrastrukture. Ovisno o odobrenju projekta za financiranje, krenut će se u rekonstrukciju, uređenje i opremanje potkrovlja zgrade 1 te cijele zgrade 3 poduzetničkog inkubatora TICM-a. Tokom 2020. godine poduzetnicima će se tako staviti na raspolaganje 34 ureda različitih veličina, jedan predinkubacijski / coworking prostor, soba za sastanke, informatička učionica opremljena suvremenom IKT i drugom opremom te izložbeni prostor.

Zgrada TICM 1 na adresi Bana Josipa Jelačića 22B je ukupne površine 1346,2 m², od čega je 534,15 m² uredskih prostora, a 812,05 m² zajedničkih prostora koji uključuju multimedijalnu dvoranu, informatičku učionicu, sobu za sastanke, računalni laboratorij i ostale zajedničke prostore. Krajem 2016. godine svi uredski prostori u zgradi TICM 1, bili su popunjeni. **Zgrada TICM 2** na adresi Bana Josipa Jelačića 22C je ukupne površine 1305,10 m² od čega je 837,54 m² uredskih prostora i 467,55 m² zajedničkih prostora. Kao i u zgradi TICM-a 1, svi uredski prostori u potpunosti su zauzeti. Ukupna površina zgrada TICM 1 i TICM 2 je 2651,3 m².

U sklopu zgrade 1 poduzetničkog inkubatora dostupni su sljedeći suvremeno uređeni prostori za organizaciju edukacija, konferencija, sastanaka i sličnih događanja:

1. Multimedijalna dvorana za stotinjak uzvanika opremljena prezentacijskom opremom i razglasom.
2. Informatička učionica opremljena računalima te prezentacijskom i videokonferencijskom opremom. Učionica je modularna i može se koristiti za rad u grupama.
3. Soba za sastanke opremljena projektorom i pločom može se koristiti za sastanke do dvadeset sudionika.
4. Laboratorij opremljen display wall-om i touch table-om za specifične interaktivne prezentacije proizvoda, usluga i drugih rješenja.

Uz prethodno navedena ulaganja u obnovu i opremanje poduzetničkog inkubatora čiji se početak planira tijekom 2017. godine, kontinuirano će se ulagati u unaprjeđenje temeljne informatičke infrastrukture i opremanje prostora dodatnom visokotehnološkom opremom koja će biti stavljena na raspolaganje inkubiranim organizacijama.

3. Usluge

TICM je osnovan kako bi nudio usluge koje do njegovog osnivanja nisu postojale na regionalnom tržištu, a cilj kojih je potaknuti brži razvoj na znanju utemeljenog gospodarstva u Međimurskoj županiji uz poseban fokus na informacijsko-komunikacijske tehnologije. I u 2017. godini će TICM nuditi usluge koje se mogu svrstati u sljedeće osnovne grupe:

- 3.1 Usluga inkubacije poduzeća u okviru poduzetničkog inkubatora,
- 3.2 Savjetodavne usluge namijenjene pravnim i fizičkim osobama, potencijalnim i postojećim poduzetnicima iz područja u kojima djelatnici TICM-a posjeduju znanje: upravljanje procesima istraživanja i razvoja, poslovno planiranje, upravljanje poslovanjem, priprema i provedba EU projekata, komercijalizacija proizvoda i usluga, itd.,
- 3.3 Organizacija edukacija, konferencija i poslovnih susreta koji stavljaju naglasak na poduzetništvo i IKT,
- 3.4 Iznajmljivanje prostora i opreme.

3.1. Inkubacija

Inkubacija u TICM-u za inkubirane organizacije znači da mogu koristiti vrhunski opremljene uredske prostore sa svom potrebnom infrastrukturom, zajedničke prostore TICM-a kao što je soba za sastanke i multimedijalna dvorana te opremu u vlasništvu TICM-a po izrazito povoljnim uvjetima. Inkubiranim poduzećima pružaju se i savjetodavne usluge u području razvoja i komercijalizacije proizvoda i usluga te im je olakšano sudjelovanje u edukacijama i konferencijama koje organizira TICM.

Zainteresirani za inkubaciju javljaju se na **javni poziv** koji je trajno objavljen na internetskim stranicama TICM-a. Na istim stranicama dostupan je i Pravilnik o inkubaciji kojim su definirani detaljni uvjeti i kriteriji za započinjanje procesa inkubacije i sve ostale odredbe povezane s inkubacijom u TICM-u, te će se isti po potrebi doraditi. Na ovaj način osigurana je transparentnost procesa inkubacije.

Trenutna popunjenost inkubatora na razini je 100%. U inkubaciji se nalazi sveukupno 27 organizacija koje zapošljavaju 73 osobe.

3.2. Savjetodavne usluge

Inkubiranim entitetima te zainteresiranim pravnim i fizičkim osobama djelatnici TICM-a će i tijekom 2017. godine, ovisno o iskazanom interesu, pružati savjetodavne usluge iz područja u kojima posjeduju znanja i ekspertizu. Posebno je potrebno istaknuti pružanje mentorskih usluga potencijalnim i postojećim poduzetnicima iz područja poslovnog planiranja, upravljanja poslovanjem, komercijalizacije inovacija, upravljanja intelektualnim vlasništvom, razvoja novih proizvoda i usluga, povezivanja dionika iz akademskog, javnog i gospodarskog sektora te specifičnih područja informacijskih i grafičkih tehnologija.

Djelatnici TICM-a aktivni su u pripremi projektnih prijedloga namijenjenih apliciranju na objavljene natječaje iz nacionalnih, EU i drugih izvora financiranja za predstavnike poslovnog sektora kao i u provedbi samih projekata (upravljanje projektom i postupcima nabave) što predstavlja značajan poslovni prihod TICM-a.

TICM je i jedan od 12 prepoznatih centara za provedbu **Programa provjere inovativnog koncepta** koji podupire predkomercijalne aktivnosti istraživača i poduzetnika na putu razvoja novih proizvoda, usluga i tehnoloških procesa. U sklopu 6. kruga PoC programa, pod TICM-ovom nadležnošću, u provedbi su četiri PoC Private projekta. Uloga TICM-a se ogleda u praćenju napretka projekata, zaprimanju i analizi polugodišnjih i završnih stručnih i financijskih izvješća o ostvarenim rezultatima projekata te u realizaciji drugih aktivnosti nužnih za uspješnu operativnu izvedbu projekata. Praćenje projekata zahtijeva značajno ulaganje ljudskih resursa TICM-a koje je samo djelomično nadoknadio kroz program, u obliku provizije u visini 5% ugovorene vrijednosti projekta (uključujući i PDV). Budući da je PoC program jedan od konkretnijih načina pružanja podrške razvoju inovativnih rješenja hrvatskog poslovnog sektora, TICM procjenjuje da se ova ulaganja ipak isplate kroz multiplikatorske efekte koje uspješni POC projekti mogu imati.

Osim pružanja spomenutih savjetodavnih usluga, TICM će i nadalje biti aktivan u **informiranju javnosti i ciljnih skupina** TICM-a o inovacijama i događanjima iz područja IKT-a, u promociji poduzetništva te obavještavanju relevantnih dionika o aktualnim i nadolazećim nacionalnim, EU i drugim programima za financiranje projektnih prijedloga putem različitih komunikacijskih kanala kao što su internetske stranice TICM-a i partnerskih organizacija, društvene mreže, pisane obavijesti za medije, konferencije za medije i mailing liste.

3.3. Edukacije, treninzi i konferencije

TICM će nastaviti organizirati edukacije, studentske posjete, poslovne susreta i konferencije s ciljem promicanja inovativnog poduzetništva i podizanja svijesti i razine znanja o inoviranju i specifičnim tehnološkim područjima.

I u 2017. će se intenzivno raditi na ovim aktivnostima zbog uočene potrebe za širenjem znanja među ciljnim skupinama, povezivanjem proaktivnih i inovativnih dionika na zajedničkim projektima te unaprjeđenjem suradnje između obrazovnog i gospodarskog sektora. Dio edukacija i konferencija bit će financiran u okviru projekata financiranih iz nacionalnih i EU izvora financiranja dok će dio biti isključivo ulaganje TICM-ovih resursa zbog percipirane dugoročne koristi od ovakvih aktivnosti.

U nastavku donosimo popis nekoliko događanja koje će TICM, samostalno ili u suradnji s partnerima, organizirati u 2017. godini:

1. Meetupovi, susreti profesionalaca i zaljubljenika u informatičke tehnologije na kojima se kroz praktične dvosatne radionice upoznaje određena tehnologija (siječanj – prosinac 2017.g.)
2. Seminar Rješavanje sporova u ugovorima po modelu FIDIC (ožujak 2017.)
3. Seminar ISO 9001:2015 – Sustavi upravljanja kvalitetom za interne auditore (ožujak 2017.g.)
4. Seminar Upravljanje projektima (travanj 2017.g.)
5. Radionica Dizajn digitalnih proizvoda (travanj i svibanj 2017.g.)
6. Tehnološka konferencija Weblica 2017 (svibanj 2017.g.), događanje posvećeno web tehnologiji, razvoju, kolaboraciji u projektima, implementaciji i drugim, sličnim, temama, organizirano od strane Tehnološko-inovacijskog centra Međimurje u suradnji s poduzećima Tria d.o.o., Entitas d.o.o. i Factory X j.d.o.o.
7. Radionica Vizualna komunikacija u poslovanju (svibanj 2017.g.)
8. Radionica Uredski alati u poslovanju (lipanj 2017.g.)
9. Radionica Izrada internetskih stranica korištenjem WordPressa (lipanj 2017.g.)
10. Radionica Kreiranje branda organizacije i proizvoda (rujan 2017.g.)
11. Radionica Design Thinking (listopad 2017.g.)
12. Obilježavanje Europskog tjedna programiranja – EU CODE WEEK (listopad 2017.g.), inicijative pokrenute u sklopu Digitalnog plana za Europu s ciljem podizanja svijesti o važnosti računalnog programiranja među mladima. Tom prigodom održat će se niz besplatnih radionica na temu računalnog programiranja namijenjenih učenicima osnovnih i srednjih škola
13. Radionica Marketing na društvenim mrežama (studen 2017.g.)
14. Obilježavanje Globalnog tjedna poduzetništva - GEW 2016 (studen 2017.g.), inicijative koja potiče različite sudionike poduzetničkog ekosustava na međusobnu suradnju, te motivira potencijalne poduzetnike da prihvate inovativnost, kreativnost te pronađu ključ uspješnog pretvaranja ideja u stvarnost. TICM će tradicionalno organizirati seminar namijenjen potencijalnim i postojećim poduzetnicima.
15. Radionica Lean startup metoda (prosina 2017.g.).

TICM će također pružiti organizacijsku, logističku i stručnu podršku u provedbi relevantnih događanja partnerskih organizacija od kojih izdvajamo sljedeće:

1. Predavanja u organizaciji Astronomske družbe VEGA,
2. Radionice iz područja fotografije u organizaciji Fotokluba Čakovec,
3. Radionice udruge Mladih informatičari Strahoninca i Međimorskog informatičkog kluba,
4. Okupljanje članova SQL/DEV grupe Čakovec-Varaždin,
5. Konferencije, seminari i radionice održane od strane Regionalne razvojne agencije Međimurje REDEA d.o.o. za različite ciljne skupine (poljoprivrednici, obrtnici i drugi poduzetnici, predstavnici JLP(R)S, itd.).

4. Priprema i provedba projekata

Tehnološko-inovacijski centar Međimurje u tijekom 2017. godine bit će aktivan u pripremi i provedbi projekata financiranih iz Europskih strukturalnih i investicijskih fondova, programa transnacionalne suradnje te drugih Programa Unije. Više informacija o istima je dano u nastavku.

4.1. Projekti u provedbi

4.1.1. Projekt CROWD storming

Pilot projekt „*Crowd Storming*“ iniciran je od strane Tehnološko-inovacijskog centra Međimurje kako bi se doprinijelo smanjivanju neravnoteže između ponude i potražnje na tržištu radne snage u IT industriji kroz povezivanje obrazovnog, javnog i gospodarskog sektora. Provodi se u suradnji s Fakultetom organizacije i informatike Varaždin i Međimurskim veleučilištem u Čakovcu te predstavnicima gospodarskog sektora, uključujući i inkubirana poduzeća. Specifični ciljevi projekta su sljedeći:

1. Unaprijediti vještine budućih IT stručnjaka – studenata završnih godina tehničkih fakulteta – kroz rad na realnim IT projektima mentoriranim od strane uključenih poduzetnika.
2. Doprinijeti razvoju suradnje između obrazovnih institucija, gospodarskog sektora i poduzetničkih potpornih institucija kroz realizaciju zajedničkih projekata s ciljem stvaranja sinergije u području zapošljavanja.

3. Omogućiti poslodavcima lakši dostup do kvalitetnih i perspektivnih potencijalnih zaposlenika uz mogućnost testiranja njihovih potencijala/kapaciteta te unaprjeđenja znanja istih u području IKT-a.

Početakom 2017. godine, TICM je započeo s provedbom projekta za školsku godinu 2017./18., uz podršku dviju obrazovnih institucija – Međimorskog veleučilišta u Čakovcu i Fakulteta organizacije i informatike u Varaždinu.

U 2017. godini biti će realizirane sljedeće projekte aktivnosti:

- *Odabir sudionika i kreiranje projektnih timova* - slanje poziva poduzetnicima s ciljem njihova uključivanje u projekt Crowd Storming, zaprimanje prijave, definiranje i razrada tema projekata od strane poduzetnika / pod-mentora (naglasak se stavlja na projekte izrade softvera, hardvera, kreiranja novih turističkih proizvoda i usluga, izrade marketinških kampanji i dizajna i sl.), predstavljanje tema krajnjim korisnicima putem gostujućih predavanja u prostorima obrazovnih institucija, prijava i selekcija studenata, raspored i grupiranje studenata u timove, odabir mentora / predavača koji će pružiti podršku u realizaciji projekata, održavanje sastanaka projektnih timova s ciljem definiranja plana rada.
- *Rad na projektnim zadacima* - predstavnici TICM-a i poduzeća studentima detaljno predstavljaju projektni zadatak i definiraju njihove obveze te plan rada u narednim mjesecima, izrada projekata uz konzultacije predavača iz obrazovnih institucija te mentoriranje od strane poduzetnika, izvještavanje o napretku projekata, održavanje sastanaka projektnih timova na kojima se predstavljaju dosadašnji rezultati sve do trenutka potpunog završetka projekta, finalizacija projektnih zadataka i predstavljanje outputa
- *Promidžba i vidljivost* – aktivnost obuhvaća pripremu i realizaciju projektnih promotivnih aktivnosti uključujući održavanje gostujućih predavanja u prostorima visokoobrazovnih institucija, realizaciju promotivnih kampanja u tiskanim i elektroničkim medijima te na društvenim mrežama organizacija uključenih u projekt
- *Upravljanje projektom i administracija*

4.1.2. Projekt Digitalna transformacija Dunavske regije – DIGITRANS

Projekt DIGITRANS – Digitalna transformacija Dunavske regije, u čijoj je pripremi tijekom 2016. kao projektni partner sudjelovao TICM, odabran je za sufinanciranje u sklopu prvog poziva Transnacionalnog programa Interreg Danube 2014.-2020.

Projekt ukupne vrijednosti 2.106.825 EUR se nalazi među 54 projekta dobrih za sufinanciranje od ukupno 576 prijavljenih. Udio TICM-a iznosi 93.534 EUR uz intenzitet sufinanciranja od 85%.

Projekt će se provoditi od siječnja 2017. godine do lipnja 2019. godine, a projektni konzorcij čini 15 partnera iz Njemačke, Hrvatske, Austrije, Slovenije, Bugarske, Mađarske i Rumunjske. Osim TICM-a, partner iz Hrvatske je Fakultet organizacije i informatike Varaždin, dok je vodeći partner inovacijska agencija MFG - Medien und Film Gesellschaft Baden-Württemberg mbH iz Njemačke. Glavni cilj projekta je razvoj regionalnih edukacijskih programa za mala i srednja poduzeća (MSP) kroz koje će im se pružiti znanja potrebna za aktivnu digitalnu transformaciju poslovanja. Pod digitalnom transformacijom podrazumijeva se korištenje punog potencijala suvremenih informacijskih tehnologija za unaprjeđenje poslovanja MSP-a. Menadžeri, IT osoblje, konzultanti i treneri će biti osposobljeni u području kreiranja novih digitalnih poslovnih modela, tj. modela koji maksimalno koriste mogućnosti novih tehnologija. Jedan od ciljeva projekta je i izgradnja zajednice stručnjaka koju će činiti svi sudionici u projektu i vanjski suradnici putem koje će se razmjenjivati znanja i vještine u ovom području. U okviru projekta će se razviti metodologija digitalne transformacije i transnacionalno edukativno okruženje, testirati DIGITRANS metodologija u poslovnim inkubatorima u Rumunjskoj i Njemačkoj uz paralelni transfer naučenog na ostale regije obuhvaćene projektom i provesti trening dionika digitalne transformacije. Konzorcij će dati i konkretne preporuke donositeljima odluka na regionalnoj razini vezane uz digitalnu transformaciju.

U provedbi projekta, TICM je odgovoran za izradu projektne komunikacijske strategije, poticanje učinkovite komunikacije između partnera i ciljnih skupina te upravljanje aktivnostima diseminacije projektnih rezultata prema dionicima. Djelatnici TICM-a će sudjelovati u osposobljavanju iz područja digitalne transformacije, a stečeno znanje će transferirati na ciljne skupine kroz savjetovanje i treninge za poduzeća.

Kroz projekt će se ostvariti intenzivna suradnja poduzeća, organizacija koje se bave istraživanjem i razvojem, poslovnih inkubatora i donositelja odluka s ciljem jačanja kompetencija u području digitalne transformacije. Educirat će se 400 dionika kroz 70 specijaliziranih treninga usmjerenih na digitalne transformacijske metode i modele te razvoj disruptivnih digitalnih

poslovnih modela primjenjivih od strane malih i srednjih poduzeća. Provedbom ove vrste projekata stvaraju se preduvjeti za prilagodbu poslovanja malih i srednjih poduzeća Dunavske regije novim tehnološkim trendovima poput interneta stvari, računalstva u oblaku, 'big data' i drugih što izravno utječe na njihovu međunarodnu konkurentnost.

4.2. Projekti u procesu evaluacije

4.2.1. Projekt ulaganja u proširenje poduzetničke poslovne infrastrukture u Centru znanja Međimurske županije

Projekt „Ulaganje u proširenje poduzetničke poslovne infrastrukture u Centru znanja Međimurske županije“ odgovor je na potražnju za uslugama koje pružaju poduzetnički inkubatori poduzetnicima u početnim fazama poslovanja, uključujući stručnu tehničku i edukativnu podršku te raspoloživost adekvatno opremljenih poslovnih prostora. Istim je u prosincu 2016. godine aplicirano na javni poziv iz EFRR-a pod nazivom *Razvoj poslovne infrastrukture*. Proces evaluacije traje 120 dana počevši od 1. siječnja 2017. godine, stoga se konačna odluka o financiranju očekuje tijekom svibnja.

U razdoblju pripreme projektne prijave, kapaciteti Tehnološko-inovacijskog centra Međimurje (TICM-a kao jedinog i sektorski opredijeljenog inkubatora koji djeluje na području Međimurske županije u potpunosti su popunjeni te postoji neupitna i hitna potreba za osiguranjem novih prostora.

Ukupna vrijednost projekta iznosi oko 12 mil. HRK (uključujući PDV), uz intenzitet potpore od 100%.

Projektom će se doprinijeti napretku Međimurske županije kroz daljnji razvoj poduzetničke poslovne infrastrukture, izgradnju materijalnih i ljudskih kapaciteta te stvaranje uvjeta za osnivanje i djelovanje na znanju utemeljenih poduzeća (opći cilj projekta). Daljnji razvoj poticajnog okruženja za kreiranje i implementaciju poduzetničkih inicijativa kroz proširenje poduzetničkog inkubatora na području Međimurske županije (svrha projekta) bit će postignut kroz niz aktivnosti, pri čemu će se ostvariti sljedeći projektne rezultati:

- ✓ Rekonstruirani, uređeni i opremljeni prostori poduzetničkog inkubatora u potkrovlju zgrade 22B (TICM1) u okviru kojeg će biti dostupno 16 ureda, 1 predinkubacijski / coworking prostor i soba za sastanke (neto površina: 408.47 m², bruto površina: 550,59 m²);
- ✓ Rekonstruirani, uređeni i opremljeni prostori poduzetničkog inkubatora u zgradi 22N (TICM3) pri čemu će ciljnim skupinama biti na raspolaganju 18 ureda, izložbeni prostor, soba za sastanke i informatička učionica (neto površina: 632,08 m², bruto površina: 778,60 m²);
- ✓ Provedba projekta u potpunosti sukladna odredbama Ugovora o dodjeli bespovratnih sredstava i njegovim prilogima;
- ✓ Postignuta vidljivost projekta sukladno Uputama za korisnike ESI fondova za aktualno programsko razdoblje.

Sukladno postavljenom planu provedbe, projekt će se provoditi kroz dvije ključne faze uz podršku dviju horizontalnih aktivnosti u trajanju od 33 mjeseci od dana sklapanja *Ugovora o dodjeli bespovratnih sredstava*, s indikativnim datumom početka u svibnju 2017. godine te završetka u siječnju 2020. godine.

Konzorcij koji je osmislio i koji će voditi projekt, u slučaju da isti bude odobren za financiranje, sačinjen je od Međimurske županije u ulozi prijavitelja te projektne partnere - Tehnološko-inovacijskog centra Međimurje d.o.o. (TICM) i Regionalne razvojne agencije Međimurje REDEA d.o.o. S obzirom na dosadašnji rad članova projektne konzorcija, visok stupanj pripremljenosti tehničke dokumentacije te činjenicu kako je riječ o projektu od strateškog značaja za razvoj Međimurske županije ne izuzimajući širu regiju (sjeverozapadnu Hrvatsku ali i prekogranično područje Hrvatske, Mađarske i Slovenije), institucionalna i financijska održivost projekta u potpunosti je osigurana.

U sklopu istog poziva, Grad Prelog je prijavio svoj projekt pod nazivom *Izgradnja poslovne infrastrukture i osnivanje poduzetničkog centra* te će u slučaju odobrenja istog za sufinanciranje, TICM kao projektne partner imati ključnu savjetodavnu ulogu u uspostavljanju navedene poduzetničke potporne institucije.

4.2.2. Projekt Azimut znanja

Početak veljače, u sklopu Programa Unije za obrazovanje, osposobljavanje, mlade i sport - Erasmus +, kao dio mjere KA1 Mobilnost osoblja u području obrazovanja odraslih, TICM je prijavio projekt pod nazivom Azimut znanja.

U slučaju odobrenja istog za financiranje od strane Agencije za mobilnost i programe EU, tijekom jednogodišnjeg razdoblja nastojati će se zadovoljiti sljedeće potrebe TICM-a, njegovih djelatnika i ciljnih skupina (potencijalni poduzetnici, postojeći poduzetnici i njihovi zaposlenici, pripadnici NEET skupine):

1. Potreba TICM-a za transferom najboljih praksa s relevantnih europskih obrazovnih institucija koje učinkovito implementiraju kvalitetne programe obrazovanja odraslih, primjenjujući pritom inovativne metode podučavanja istih.
2. Potreba TICM-a za poboljšanjem postojećih te kreiranjem novih obrazovnih programa za odrasle uz primjenu učenja kroz igru i istraživanje, projektnog i zadatkovnog učenja te uz korištenje tehnologije u podučavanju.
3. Potrebe djelatnika za daljnjim profesionalnim razvojem kroz stjecanje vještina iz područja od potrebe TICM-a te interesa njegovih ciljnih skupina, uz unaprjeđenje jezičnih kompetencija i međukulturalne osviještenosti.
4. Potrebe odraslih, kao ciljnih skupina TICM-a, za obrazovnim programima prilagođenima upravo njima radi stjecanja transverzalnih vještina iz područja IKT-a i poduzetništva.

Predloženi projekt predstavlja nadogradnju projekta Kompas znanja, financiranog iz istog programa, te provedenog tijekom 2016. godine. Iniciran sa svrhom unaprjeđenja stručnog znanja četvero djelatnika TICM-a iz područja pripreme i upravljanja projektima financiranim iz fondova EU, primjene digitalnog marketinga u obrazovnim institucijama, mentorskih vještina za razvoj karijere i upravljanja ljudskim resursima kroz realizaciju mobilnosti, u potpunosti je ostvarena svrha projekta. Međutim, kako bi se postigao još snažniji utjecaj na ciljne skupine obrazovnih programa TICM-a, identificirano je kako postoji potreba za stjecanjem andragoških kompetencija uz primjenu inovativnih pristupa podučavanju odraslih. Ključne pretpostavke koje je potrebno uzeti u obzir prilikom podučavanja odraslih, a koje se često zanemaruju su sljedeće: odrasli učenici obrazovanjem nastoje zadovoljiti potrebu za određenim znanjem, odgovorni su za svoje odluke i treba im pružiti mogućnost samostalnog usmjerenja, imaju različito životno i obrazovno iskustvo na kojima treba temeljiti učenje (često ono donosi sa sobom i brojne predrasude) te ključno – odrasli učenici motivirani su za učenje u mjeri u kojoj im sadržaji učenja mogu pomoći u svakodnevnom životu. Po završetku projekta, djelatnici TICM-a bit će osposobljeni teme o kojima su učili kroz projekt Kompas znanja (i mnoge druge) ciljnim skupinama prezentirati na zanimljiv, inovativan i nadasve koristan način odraslim učenicima, kao ciljnim skupinama projekta.

Ukupna vrijednost projekta iznosi 8.218,00 EUR, te u slučaju zaprimanja odluke o financiranju, njegova provedba će započeti u lipnju 2017. godine.

4.3. Priprema i prijava projekata u okviru nacionalnih i transnacionalnih programa

S ciljem daljnjeg razvoja poduzetničkog potpornog okruženja, TICM će biti aktivan u pripremi projektnih prijedloga namijenjenih apliciranju na javne pozive iz ESI fondova te drugih nacionalnih i transnacionalnih programa. Njihov pregled dan je u nastavku.

1. Pružanje visokokvalitetnih usluga za MSP putem poduzetničkih potpornih institucija

Cilj poziva: Pružanje stručnih i savjetodavnih usluga malim i srednjim poduzetnicima diljem Hrvatske putem poduzetničkih potpornih institucija

Prihvatljive aktivnosti: pružanje stručne i savjetodavne pomoći MSP-ovima, organiziranje i koordinacija edukacija / stručnog osposobljavanja za sve poduzetnike, podrška MSP-ovima za uključivanje u europske inicijative i koordinacija mentorstva od strane iskusnih poduzetnika, promocija savjetodavnih usluga prema poduzetnicima, podrška za pred-inkubacijske usluge, podrška u osnivanju start-upova i spin-offova na temelju inovativnih ideja, i sl.

Proračun poziva: 22.800.000,00 HRK

Indikativni intenzitet potpore: 55%-85%.

2. Internacionalizacija rastućih i inovativnih MSP – Grupa PPI

Cilj poziva: Poboljšanje razvoja malih i srednjih poduzetnika na domaćem i stranim tržištima

Prihvatljive aktivnosti: priprema strategije ulaska na tržišta skupinama MSP kako bi im se olakšao pristup inozemnim tržištima, suradnja s inozemnim PPI-ovima, organiziranje matchmaking događanja za MSP, organizacija gospodarskih izaslanstava, podrška za grupne prezentacije na sajmovima, promicanje sudjelovanja hrvatskih poduzeća u javnim natječajima na stranim tržištima, poticanje ulaganja i olakšavanje izravnih stranih ulaganja.

Proračun poziva: 38.000.000,00 HRK

Indikativni intenzitet potpore: 85%.

3. Interreg V-A: Program suradnje Mađarska – Hrvatska 2014.-2020.

Tehnološko-inovacijski centar Međimurje, zajedno s hrvatskim i mađarskim partnerima iz javnog sektora pripremit će i prijaviti za financiranje projekt iz područja obrazovanja (prioritetna os 4) u sklopu Interreg V-A Programa suradnje Mađarska-Hrvatska 2014.-2020. Cilj projekta će biti unaprjeđenje suradnje između potpornih i obrazovnih institucija u prekograničnom području kroz razvoj i implementaciju zajedničkih studijskih programa iz tehničkog i društvenog područja. Osim studenata, kao primarne ciljne skupine, u projekt će biti uključene i skupine u nepovoljnom položaju.

Projektom će se aplicirati na 2. poziv programa čije se raspisivanje očekuje krajem 2017. godine.

4. Program transnacionalne suradnje Interreg Dunav 2014.-2020.

Tijekom 2017. godine, u sklopu drugog poziva gore navedenog programa, u planu je prijava projekta čiji je cilj uspostavljanje transnacionalne mreže upravljanja inovacijama koja olakšava razmjenu znanja u području inoviranja između razvijenih regija, inovacijskih lidera i inovacijskih sljedbenika, te vanjskih zona dunavskog transnacionalnog programskog područja. Putem transnacionalne mreže namijenjene upravljanju inovacijama, razvit će se veze između poduzeća, centara istraživanja i razvoja i visokoobrazovnog sektora koji djeluju u vanjskim zonama - perifernim regijama Dunavske regije. Projektni konzorcij, predvođen visokoobrazovnom institucijom iz Mađarske u ulozi prijavitelja / vodećeg partnera, sačinjen je od projektnih partnera iz desetak europskih zemalja.

5. Financijski plan

5.1. Plan prihoda

Tablica 5.1. Plan prihoda za 2017. godinu

	VRSTA PRIHODA	IZNOS	Struktura
1.	Prihodi od prodaje proizvoda i usluga	733.587,20 kn	41,37%
1.1.	Prihod od prodaje usluga	607.587,20 kn	34,26%
1.2.	Prihod po EU projektima	126.000,00 kn	7,11%
2.	Prihodi od donacija	699.716,09 kn	39,46%
2.1.	Međimurska županija	400.000,00 kn	22,56%
2.2.	Odgođeni prihod s osnove obračunate amortizacije	287.712,00 kn	16,22%
2.3.	Refundacija Hrvatskog zavoda za zapošljavanje	12.004,09 kn	0,68%
3.	Prihod od najma	337.023,31 kn	19,01%
3.1.	Prihod od najma	337.023,31 kn	19,01%
4.	Financijski prihodi	1.000,00 kn	0,06%
4.1.	Prihod od kamata	1.000,00 kn	0,06%
5.	Ostali prihodi	2.000,00 kn	0,11%
5.1.	Prihod od naknadnih popusta i povrata	2.000,00 kn	0,11%
	UKUPNI PRIHODI	1.773.326,60 kn	100,00%

Tijekom 2017. godine očekuje se kako će se iznos ukupno ostvarenih prihoda zadržati na prošlogodišnjoj razini, uz određene izmjene u strukturi. S 41,37% udjela u ukupnim prihodima prevladavaju prihodi od prodaje proizvoda i usluga koji uključuju prihode od savjetodavnih usluga, prihode po osnovi provizije u Programu provjere inovativnog koncept, prihode od organizacije događanja te prihode od inkubacije. U odnosu na 2016. godinu najznačajnije će porasti prihodi po projektima u provedbi (+144,66%) kao i prihodi od najma zajedničkih i uredskih prostora u TICM-u (+47,8). Donacije Međimurske županije sukladno aktualnom sporazumu o obročnoj otplati dugovanja po projektu uspostave TICM-a i odgođeni prihod s osnove obračunate amortizacije zadržat će se na razini iz 2016. godine.

5.2. Plan rashoda

Rashodi ostvareni tijekom 2017. godine zadržat će se na razini iz 2016. godine, uz minimalan rast od 2,20%. Redovni rashodi, odnosno troškovi poslovanja, čine 99,94% ukupnih rashoda, a obuhvaćaju sljedeće najznačajnije stavke:

- a. Neto plaće s porezima i doprinosima iz i na plaću za djelatnike TICM-a (43,30% ukupnih rashoda),
- b. Amortizacija objekata i opreme TICM-a (17,97%),
- c. Režijski troškovi (11,42%),
- d. Intelektualne i ostale usluge (7,67%),
- e. Naknade troškova radnika (7,29%).

U slučaju odobrenja za sufinanciranje prethodno opisanih projekata tijekom 2017. godine, zbog provedbe projektnih aktivnosti, ostvarit će se utjecaj na porast iznosa određenih kategorija troškova poslovanja te ukupnih rashoda. Proporcionalno porastu rashoda te uzimajući u obzir intenzitet sufinanciranja povećat će se ukupan ostvaren iznos prihoda od projekata.

I u 2017. godini očekuje se ostvarenje pozitivnog financijskog rezultata što je preduvjet za javljanje na raspisane pozive na dostavu projektnih prijedloga. S obzirom na neprofitan način rada definiran statutom, TICM će navedenu dobit reinvestirati u poslovanje.

Tablica 5.2. Plan rashoda za 2017. godinu

	VRSTA RASHODA	IZNOS	Struktura
1.	TROŠKOVI POSLOVANJA	1.767.900,00	99,94%
1.1.	Kancelarijski i potrošni materijal	30.000,00	1,70%
1.2.	Režijski troškovi (el. energija, plin, voda)	202.000,00	11,42%
1.3.	Trošak goriva (benzin)	0,00	0,00%
1.4.	Trošak sitnog inventara	20.000,00	1,13%
1.5.	PTT troškovi i usluge prijevoza	25.900,00	1,46%
	1.5.1. trošak prijevoza	0,00	0,00%
	1.5.2. prijevoz u avionskom prometu	15.000,00	0,85%
	1.5.3. HPT usluge	10.000,00	0,57%
	1.5.4. tr. dostave pošiljaka	900,00	0,05%
	1.5.5. ostalo	0,00	0,00%
1.6.	Usluge održavanja (informatičke opreme, čišćenja i sl.)	110.000,00	6,22%
1.7.	Intelektualne i ostale usluge	135.650,00	7,67%
	1.7.1. usluge reklame i promidžbe	15.000,00	0,85%
	1.7.2. zakupnine i najamnine	45.650,00	2,58%
	1.7.3. usluge zaštite, čuvarske službe i domara	40.000,00	2,26%
	1.7.4. Intelektualne i ostale usluge	35.000,00	1,98%
1.8.	Neto plaće	456.000,00	25,78%
1.9.	Porezi i doprinosi iz i na plaće	310.000,00	17,53%
	1.9.1. Porez na dohodak	70.000,00	3,96%
	1.9.2. Doprinos za zdravstveno, za zapošljavanje, za slučaj nesreće na radu, za mirovinsko	240.000,00	13,57%
1.10.	Amortizacija	317.950,00	17,97%
1.11.	Naknade troškova radnika	129.000,00	7,29%
	1.11.1. Dnevnice u zemlji i inozemstvu	30.000,00	1,70%
	1.11.2. Troškovi noćenja i prijevoza na službenom putu	30.000,00	1,70%
	1.11.3. Prijevoz na posao i s posla, korištenje osobnog automobila u službene svrhe	45.000,00	2,54%
	1.11.4. Nagrade radnicima (božićnica, regres i sl.)	6.000,00	0,34%
	1.11.5. Ostale naknade radnicima (dječji darovi, jubilarne nagrade, pomoć u slučaju smrti, bolovanja i dr.)	2.000,00	0,11%
	1.11.6. Troškovi stručnog obrazovanja	15.000,00	0,85%
	1.11.7. Troškovi stručne literature	1.000,00	0,06%
1.12.	Reprezentacija	16.000,00	0,90%
1.13.	Bankarske usluge i usluge osiguranja	13.000,00	0,73%
	1.13.1. bankarske usluge i platni promet	3.000,00	0,17%
	1.13.2. premije osiguranja imovine	10.000,00	0,14%
1.14.	Ostali troškovi	2.400,00	0,11%
	1.14.1. članarine, doprinosi, takse, donacije	2.000,00	0,02%
	1.14.2. porez na tvrtku	400,00	
2.	IZVANREDNI RASHODI	0,00	0,06%
3.	FINANCIJSKI RASHODI	1.000,00	100,00%
	UKUPNI RASHODI	1.768.900,00	99,94%